



Gemeente en OCMW Horebeke

MEERJARENPLAN 2020-2025

Aanpassing 2025/1

Voorwoord

Dit document is de laatste aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025. Deze aanpassing heeft als doel enerzijds het resultaat van de rekening 2024 in te brengen, en anderzijds de kredieten van het lopende boekjaar 2025 te actualiseren. Ramingen van kredieten van 2026 en verder werden niet meer aangepast in deze aanpassing van het meerjarenplan, deze vormen immers het onderwerp van het nieuwe meerjarenplan 2026-2031. Ook de strategische nota en beleidsnota werd niet meer gewijzigd.

De autorisatie die de raadsleden via dit beleidsrapport geven, heeft dus enkel betrekking op het wijzigen van de kredieten van 2025, zelfs al worden in bepaalde wettelijke schema's ook nog volgende jaren vermeld.

Een aanpassing van het meerjarenplan 2025 is nog belangrijk omdat het geraamde beschikbaar budgetfair resultaat op het einde van 2025 immers het startpunt is van het nieuwe meerjarenplan 2026-2031.

Inhoudsopgave

1. <u>Wijzigingen aan de strategische nota</u>	1
2. <u>Wijzigingen aan de financiële nota</u>	
2.1 Aangepast financieel doelstellingenplan (schema M1)	4
2.2 Aangepaste staat van het financieel evenwicht (schema M2)	9
2.3 Aangepast overzicht van de kredieten (schema M3)	11
3. <u>Wijzigingen aan de toelichting</u>	
3.1 Aangepast overzicht ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)	16
3.2 Aangepast overzicht ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)	21
3.3 Investeringsprojecten (schema T3).....	30
3.4 Evolutie van de financiële schulden (schema T4)	36
3.5 Overzicht van de financiële risico's (omschrijving + dekking)	40
3.6 Grondslagen en assumpties opmaak meerjarenplan	44
4. <u>Motivering van de wijzigingen</u>	46
5. <u>Documentatie</u>	
5.1 Meest actuele versie van de omgevingsanalyse.....	57
5.2 Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met bijhorende cijfers	129
5.3 Overzicht van de toegestane werkings – en investeringssubsidies	131
5.4 Overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken	134
5.5 Overzicht verbonden entiteiten.....	137
5.6 Overzicht van de personeelsinzet waar is vanuit gegaan voor de ramingen	139
5.7 Overzicht van de jaarlijkse opbrengst per soort van belasting die het bestuur heft.....	141
5.8 Detail van het exploitatiebudget	144
5.9 Detail van het investeringsbudget	157



1. Wijzigingen aan de strategische nota

De strategische nota vertrekt vanuit één doelstellingenboom die zowel de beleidsdoelstellingen van de gemeente als deze van het OCMW omvat, ook al blijven deze bestaan als aparte rechtspersonen.

Het is één geïntegreerd beleid dat vertaald werd in één doelstellingenboom, en wordt voorafgegaan door een gemeenschappelijke omgevingsanalyse en een gezamenlijk planningsproces.

In de strategische nota ligt de focus op de prioritaire acties of actieplannen en de beleidsdoelstellingen waarin deze kaderen. De nadruk ligt op "of" want een bestuur heeft de keuze om te werken met prioritaire acties of met prioritaire actieplannen. In Horebeke heeft men er voor gekozen om te werken met prioritaire actieplannen.

Het decreet schrijft voor dat naast de omschrijving van de prioritaire actieplannen (en de beleidsdoelstelling waar in ze kaderen) er ook per jaar van het meerjarenplan een overzicht moet worden gegeven van de verwachte ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering. Voor de niet-prioritaire actieplannen die binnen deze beleidsdoelstellingen kaderen, dient een totaal van de verwachte ontvangsten en uitgaven te worden weergegeven in de nota.

Aanvullend werd er voor geopteerd om in de strategische nota ook de geraamde ontvangsten en uitgaven te vermelden van de beleidsdoelstellingen waarin geen prioritaire actieplannen kaderen en van het overig beleid (werking zonder een gekoppelde actie).

Het schematisch overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met de geraamde ontvangsten en uitgaven is terug te vinden in de documentatie bijhorend aan het meerjarenplan onder punt 5.2.

Het financieel doelstellingenplan (schema M1) bevat per boekjaar de volgende informatie:

- de verwachte ontvangsten en uitgaven per beleidsdoelstelling waar de prioritaire actieplannen aan gekoppeld zijn.
- de verwachte ontvangsten en uitgaven per beleidsdoelstelling waar geen prioritaire actieplannen aan gekoppeld zijn.
- de verwachte ontvangsten en uitgaven waar geen beleidsdoelstellingen voor zijn geformuleerd

Er wordt telkens een onderscheid gemaakt tussen exploitatie, investeringen en financiering.

Het financieel doelstellingenplan bevat steeds geconsolideerde cijfers (gemeente en OCMW samen).

HOREBEKE
Kerkplein 3
KBO: 0216771442

HOREBEKE
Kerkplein 3
KBO: 0216771541

NIS-code 45062

De Algemeen Directeur : Katrien Blommaert
De Financieel Directeur : Jürgen Dejaeghere

M1 : Financieel doelstellingenplan

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan 2025/1/GE
Afdrukdatum : 18/11/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10020929

M1 : Financieel doelstellingenplan

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025
Prioritaire beleidsdoelstelling Horebeke, duurzaam en leefbaar dorp						
Exploitatie						
Uitgaven	17.449,61	48.619,19	30.864,79	21.588,29	19.851,28	30.500,00
Ontvangsten	0,00	0,00	6.795,49	9.734,03	10.553,49	10.500,47
Saldo	-17.449,61	-48.619,19	-24.069,30	-11.854,26	-9.297,79	-19.999,53
Investerings						
Uitgaven	30.933,18	51.846,92	470.332,58	816.465,25	1.968.424,49	710.619,55
Ontvangsten	95.888,18	116.482,37	120.601,19	95.888,17	95.888,17	95.888,17
Saldo	64.955,00	64.635,45	-349.731,39	-720.577,08	-1.872.536,32	-614.731,38
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prioritaire beleidsdoelstelling Horebeke, voor jong en oud						
Exploitatie						
Uitgaven	12.750,00	12.500,00	12.500,00	44.009,28	30.693,51	27.250,00
Ontvangsten	1.961,25	0,00	0,00	0,00	2.591,08	71.033,29
Saldo	-10.788,75	-12.500,00	-12.500,00	-44.009,28	-28.102,43	43.783,29
Investerings						
Uitgaven	5.878,71	0,00	138.857,01	0,00	263.572,92	501.497,75
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	47.115,79	0,00
Saldo	-5.878,71	0,00	-138.857,01	0,00	-216.457,13	-501.497,75
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen						
Exploitatie						
Uitgaven	41.297,79	38.519,65	10.920,32	41.954,60	20.451,67	24.992,84
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-41.297,79	-38.519,65	-10.920,32	-41.954,60	-20.451,67	-24.992,84
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	8.185,14	909.625,72	819.692,76
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	-8.185,14	-909.625,72	-819.692,76
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

HOREBEKE
M1 : Financieel doelstellingenplan

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen						
Exploitatie						
Uitgaven	1.578.039,80	1.734.806,23	2.008.208,60	1.997.282,97	1.957.497,89	2.425.537,79
Ontvangsten	2.118.531,55	2.121.864,10	2.189.420,38	2.729.191,63	2.471.438,36	2.463.634,47
Saldo	540.491,75	387.057,87	181.211,78	731.908,66	513.940,47	38.096,68
Investerings						
Uitgaven	289.807,80	36.563,72	24.594,78	81.457,80	36.133,34	221.643,89
Ontvangsten	188.242,62	7.793,72	7.793,72	7.793,72	7.793,72	51.936,47
Saldo	-101.565,18	-28.770,00	-16.801,06	-73.664,08	-28.339,62	-169.707,42
Financiering						
Uitgaven	47.191,83	13.566,48	13.737,14	13.833,12	14.135,40	14.598,00
Ontvangsten	188.601,39	18.312,96	6.249,01	7.265,67	9.375,18	9.414,19
Saldo	141.409,56	4.746,48	-7.488,13	-6.567,45	-4.760,22	-5.183,81
Totalen						
Exploitatie						
Uitgaven	1.649.537,20	1.834.445,07	2.062.493,71	2.104.835,14	2.028.494,35	2.508.280,63
Ontvangsten	2.120.492,80	2.121.864,10	2.196.215,87	2.738.925,66	2.484.582,93	2.545.168,23
Saldo	470.955,60	287.419,03	133.722,16	634.090,52	456.088,58	36.887,60
Investerings						
Uitgaven	326.619,69	88.410,64	633.784,37	906.108,19	3.177.756,47	2.253.453,95
Ontvangsten	284.130,80	124.276,09	128.394,91	103.681,89	150.797,68	147.824,64
Saldo	-42.488,89	35.865,45	-505.389,46	-802.426,30	-3.026.958,79	-2.105.629,31
Financiering						
Uitgaven	47.191,83	13.566,48	13.737,14	13.833,12	14.135,40	14.598,00
Ontvangsten	188.601,39	18.312,96	6.249,01	7.265,67	9.375,18	9.414,19
Saldo	141.409,56	4.746,48	-7.488,13	-6.567,45	-4.760,22	-5.183,81

2.2 Aangepaste staat van het financieel evenwicht (schema M2)

De staat van het financieel evenwicht toont aan hoe het bestuur financieel in evenwicht kan blijven en bevat per boekjaar op geconsolideerde basis minstens volgende informatie:

- Raming van het beschikbare budgettaire resultaat (BBR)
- Raming van de autofinancieringsmarge (AFM)
- Raming van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge (GAFM)
- Een overzicht van het geconsolideerde financiële evenwicht

Het beschikbare budgettaire resultaat (BBR) is het verschil tussen het gecumuleerd budgettair resultaat en de onbeschikbare gelden (middelen die omwille van regelgeving of verplichtingen in het bestuur aanwezig zijn, maar niet gebruikt kunnen worden). Het beschikbare budgettaire resultaat dient jaarlijks groter te zijn dan nul. Het 'beschikbare budgettaire resultaat' is de nieuwe term voor het 'resultaat op kasbasis'.

De autofinancieringsmarge (AFM) geeft een indicatie van het structurele evenwicht. Deze autofinancieringsmarge dient positief te zijn in het laatste jaar van de financiële nota van het meerjarenplan.

De gecorrigeerde autofinancieringsmarge (GAFM) is een nieuwe indicator die ingevoerd werd met het nieuwe lokaal decreet om ervoor te zorgen dat het structurele evenwicht niet beïnvloed wordt door de gekozen financieringswijze. Deze GAFM gaat na hoe realistisch de AFM is, en berekent de AFM opnieuw maar dan rekening houdende met een vast percentage van 8% van de uitstaande schuld als aflossing. Het is slechts een indicator, geen norm.

HOREBEKE
Kerkplein 3
KBO: 0216771442

HOREBEKE
Kerkplein 3
KBO: 0216771541

NIS-code 45062

De Algemeen Directeur : Katrien Blommaert
De Financieel Directeur : Jürgen Dejaeghere

M2 : Staat van het financieel evenwicht

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan 2025/1/GE
Afdrukdatum : 18/11/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10020929

M2 : Staat van het financieel evenwicht

Budgetfair resultaat	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
I. Exploitatiesaldo	470.955,60	287.419,03	133.722,16	634.090,52	456.088,58	36.887,60	420.927,09	446.255,39
a. Ontvangsten	2.120.492,80	2.121.864,10	2.196.215,87	2.738.925,66	2.484.582,93	2.545.168,23	2.660.354,11	2.726.169,62
b. Uitgaven	1.649.537,20	1.834.445,07	2.062.493,71	2.104.835,14	2.028.494,35	2.508.280,63	2.239.427,02	2.279.914,23
II. Investeringsaldo	-42.488,89	35.865,45	-505.389,46	-802.426,30	-3.026.958,79	-2.105.629,31	-940.088,59	-717.800,83
a. Ontvangsten	284.130,80	124.276,09	128.394,91	103.681,89	150.797,68	147.824,64	103.682,17	103.682,17
b. Uitgaven	326.619,69	88.410,64	633.784,37	906.108,19	3.177.756,47	2.253.453,95	1.043.770,76	821.483,00
III. Saldo exploitatie en investeringen	428.466,71	323.284,48	-371.667,30	-168.335,78	-2.570.870,21	-2.068.741,71	-519.161,50	-271.545,44
IV. Financieringsaldo	141.409,56	4.746,48	-7.488,13	-6.567,45	-4.760,22	-5.183,81	-5.555,81	294.444,19
a. Ontvangsten	188.601,39	18.312,96	6.249,01	7.265,67	9.375,18	9.414,19	9.268,19	309.268,19
b. Uitgaven	47.191,83	13.566,48	13.737,14	13.833,12	14.135,40	14.598,00	14.824,00	14.824,00
V. Budgetfair resultaat van het boekjaar	569.876,27	328.030,96	-379.155,43	-174.903,23	-2.575.630,43	-2.073.925,52	-524.717,31	22.898,75
VI. Gecumuleerd budgetfair resultaat vorig boekjaar	5.401.103,61	5.970.979,88	6.299.010,84	5.919.855,41	5.744.952,18	3.169.321,75	1.095.396,23	570.678,92
VII. Gecumuleerd budgetfair resultaat	5.970.979,88	6.299.010,84	5.919.855,41	5.744.952,18	3.169.321,75	1.095.396,23	570.678,92	593.577,67
VIII. Onbeschikbare gelden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IX. Beschikbaar budgetfair resultaat	5.970.979,88	6.299.010,84	5.919.855,41	5.744.952,18	3.169.321,75	1.095.396,23	570.678,92	593.577,67
Autofinancieringsmarge	469.107,62	277.852,55	123.985,02	624.257,40	445.953,18	26.289,60	410.103,09	435.431,39
I. Exploitatiesaldo	470.955,60	287.419,03	133.722,16	634.090,52	456.088,58	36.887,60	420.927,09	446.255,39
II. Netto periodieke aflossingen	1.847,98	9.566,48	9.737,14	9.833,12	10.135,40	10.598,00	10.824,00	10.824,00
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	5.847,98	13.566,48	13.737,14	13.833,12	14.135,40	14.598,00	14.824,00	14.824,00
b. Periodieke terugvordering leningen	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
III. Autofinancieringsmarge	469.107,62	277.852,55	123.985,02	624.257,40	445.953,18	26.289,60	410.103,09	435.431,39
Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	469.107,62	277.852,55	123.985,02	624.257,40	445.953,18	26.289,60	410.103,09	435.431,39
I. Autofinancieringsmarge	469.107,62	277.852,55	123.985,02	624.257,40	445.953,18	26.289,60	410.103,09	435.431,39
II. Correctie op de periodieke aflossingen	5.847,98	258,46	534,78	1.715,18	3.028,23	4.357,03	5.483,11	6.412,95
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	5.847,98	13.566,48	13.737,14	13.833,12	14.135,40	14.598,00	14.824,00	14.824,00
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	0,00	13.308,02	13.202,36	12.117,94	11.107,17	10.240,97	9.340,89	8.411,05
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	474.955,60	278.111,01	124.519,80	625.972,58	448.981,41	30.646,63	415.586,20	441.844,34
Geconsolideerd financieel evenwicht								
I. Beschikbaar budgetfair resultaat	5.970.979,88	6.299.010,84	5.919.855,41	5.744.952,18	3.169.321,75	1.095.396,23	570.678,92	593.577,67
- Gemeente en OCMW								
Totaal beschikbaar budgetfair resultaat	5.970.979,88	6.299.010,84	5.919.855,41	5.744.952,18	3.169.321,75	1.095.396,23	570.678,92	593.577,67
II. Autofinancieringsmarge	469.107,62	277.852,55	123.985,02	624.257,40	445.953,18	26.289,60	410.103,09	435.431,39
- Gemeente en OCMW								
Totale autofinancieringsmarge	469.107,62	277.852,55	123.985,02	624.257,40	445.953,18	26.289,60	410.103,09	435.431,39
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	474.955,60	278.111,01	124.519,80	625.972,58	448.981,41	30.646,63	415.586,20	441.844,34
- Gemeente en OCMW								
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	474.955,60	278.111,01	124.519,80	625.972,58	448.981,41	30.646,63	415.586,20	441.844,34

2.3 Aangepast overzicht van de kredieten (schema M3)

Het overzicht van de kredieten (schema M3) bevat de kredieten voor het huidige boekjaar en het daaropvolgende boekjaar per budgettaire entiteit. In de gemeente vertoont het dus aparte kredieten voor de gemeente en het OCMW afzonderlijk. Er wordt telkenmale een onderscheid gemaakt tussen exploitatie, investeringen en financiering.

Noot: aangezien dit de laatste aanpassing is van het meerjarenplan 2020-2025 worden in dit schema enkel de kredieten van 2025 weergegeven.

HOREBEKE
Kerkplein 3
KBO: 0216771442

HOREBEKE
Kerkplein 3
KBO: 0216771541

NIS-code 45062

De Algemeen Directeur : Katrien Blommaert
De Financieel Directeur : Jürgen Dejaeghere

M3 : Kredieten

Meerjarenplan

Financiële nota Meerjarenplan 2025/1/GE
Afdrukdatum : 18/11/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10020929

HOREBEKE

M3 : Kredieten

	2025	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten GEMEENTE HOREBEKE		
Exploitatie	2.330.199,56	2.447.151,60
Investerings	2.253.453,95	147.824,64
Financiering	14.598,00	9.414,19
<i>Leningen en leasings</i>	14.598,00	3.347,00
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0,00	6.067,19
<i>Overige financieringstransacties</i>	0,00	0,00
Kredieten OCMW HOREBEKE		
Exploitatie	178.081,07	98.016,63
Investerings	0,00	0,00
Financiering	0,00	0,00
<i>Leningen en leasings</i>	0,00	0,00
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0,00	0,00
<i>Overige financieringstransacties</i>	0,00	0,00



3 Wijzigingen aan de toelichting

3.1 Aangepast overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)

De functionele indeling van het T1-schema splitst de uitgaven en de ontvangsten op volgens hun herkomst of bestemming, d.w.z. volgens de verschillende functies en taken die de besturen vervullen (openbaar bestuur, vrije tijd, onderwijs,...).

Er wordt telkens een onderscheid gemaakt tussen exploitatie, investeringen en financiering.

HOREBEKE
Kerkplein 3
KBO: 0216771442

HOREBEKE
Kerkplein 3
KBO: 0216771541

NIS-code 45062

De Algemeen Directeur : Katrien Blommaert
De Financieel Directeur : Jürgen Dejaeghere

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2025/1/GE
Afdrukdatum : 18/11/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10020929

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025
Algemeen bestuur						
Exploitatie						
Uitgaven	899.351,84	984.974,87	1.094.321,73	1.147.546,85	1.075.298,24	1.128.170,90
Ontvangsten	14.231,00	19.814,44	29.542,23	31.466,88	30.178,45	36.872,81
Saldo	-885.120,84	-965.160,43	-1.064.779,50	-1.116.079,97	-1.045.119,79	-1.091.298,09
Investerings						
Uitgaven	14.689,25	33.581,16	38.875,41	22.267,38	909.625,72	835.864,12
Ontvangsten	44.142,47	0,00	0,00	0,00	0,00	44.142,47
Saldo	29.453,22	-33.581,16	-38.875,41	-22.267,38	-909.625,72	-791.721,65
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ALGEMENE FINANCIERING						
Exploitatie						
Uitgaven	11.618,15	10.433,68	9.614,04	25.054,97	51.937,43	17.973,09
Ontvangsten	1.879.486,54	1.921.199,20	1.988.400,86	2.541.615,29	2.286.092,90	2.299.616,78
Saldo	1.867.868,39	1.910.765,52	1.978.786,82	2.516.560,32	2.234.155,47	2.281.643,69
Investerings						
Uitgaven	0,00	18.559,82	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	95.888,18	95.888,18	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17
Saldo	95.888,18	77.328,36	95.888,17	95.888,17	95.888,17	95.888,17
Financiering						
Uitgaven	5.847,98	13.566,48	13.737,14	13.833,12	14.135,40	14.598,00
Ontvangsten	172.198,24	12.245,77	181,82	1.198,48	3.307,99	3.347,00
Saldo	166.350,26	-1.320,71	-13.555,32	-12.634,64	-10.827,41	-11.251,00
Bijstand en Zorg						
Exploitatie						
Uitgaven	155.523,24	118.561,32	151.444,40	131.232,48	140.104,81	172.987,29
Ontvangsten	48.264,37	43.764,43	76.859,91	56.110,58	40.398,00	114.316,93
Saldo	-107.258,87	-74.796,89	-74.584,49	-75.121,90	-99.706,81	-58.670,36
Investerings						
Uitgaven	0,00	0,00	9.853,27	136.350,23	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	-9.853,27	-136.350,23	0,00	0,00
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025
Omgeving						
Exploitatie						
Uitgaven	283.485,70	313.605,54	382.811,55	348.994,07	392.096,00	515.341,86
Ontvangsten	134.891,92	132.079,39	101.412,87	109.732,91	127.822,43	94.215,46
Saldo	-148.593,78	-181.526,15	-281.398,68	-239.261,16	-264.273,57	-421.126,40
Investeringen						
Uitgaven	281.990,28	18.125,90	433.630,10	619.015,68	1.971.844,32	712.775,74
Ontvangsten	128.606,15	28.387,91	32.506,74	7.793,72	7.793,72	7.794,00
Saldo	-153.384,13	10.262,01	-401.123,36	-611.221,96	-1.964.050,60	-704.981,74
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Saldo	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Veiligheid						
Exploitatie						
Uitgaven	229.968,27	279.819,07	307.518,29	310.247,72	245.208,98	537.909,45
Ontvangsten	43.083,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-186.884,42	-279.819,07	-307.518,29	-310.247,72	-245.208,98	-537.909,45
Investeringen						
Uitgaven	-4.005,72	0,00	0,00	75.634,20	20.187,59	196.316,34
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	4.005,72	0,00	0,00	-75.634,20	-20.187,59	-196.316,34
Financiering						
Uitgaven	41.343,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	12.403,15	2.067,19	2.067,19	2.067,19	2.067,19	2.067,19
Saldo	-28.940,70	2.067,19	2.067,19	2.067,19	2.067,19	2.067,19
Vrije tijd en Welzijn						
Exploitatie						
Uitgaven	69.590,00	127.050,59	116.783,70	141.759,05	123.848,89	135.898,04
Ontvangsten	535,12	5.006,64	0,00	0,00	91,15	146,25
Saldo	-69.054,88	-122.043,95	-116.783,70	-141.759,05	-123.757,74	-135.751,79
Investeringen						
Uitgaven	33.945,88	18.143,76	151.425,59	52.840,70	276.098,84	508.497,75
Ontvangsten	15.494,00	0,00	0,00	0,00	47.115,79	0,00
Saldo	-18.451,88	-18.143,76	-151.425,59	-52.840,70	-228.983,05	-508.497,75
Financiering						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

3.2 Aangepast overzicht van de ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)

De economische indeling volgens het T2-schema geeft een beeld van de diverse soorten uitgaven en ontvangsten. In vergelijking met de functionele indeling van het T1-schema geeft het T2-schema duiding over de aard van de uitgaven of ontvangsten (bijvoorbeeld opbrengsten uit werking, fiscale ontvangsten, ...), alsook over de voornaamste begunstigen of bijdragende sectoren (bijvoorbeeld, subsidies vanuit de federale overheid, of vanuit de provincie of vanuit de gemeente).

HOREBEKE
Kerkplein 3
KBO: 0216771442

HOREBEKE
Kerkplein 3
KBO: 0216771541

NIS-code 45062

De Algemeen Directeur : Katrien Blommaert
De Financieel Directeur : Jürgen Dejaeghere

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2025/1/GE
Afdrukdatum : 18/11/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10020929

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mijp 2025	Mijp 2026	Mijp 2027
I. Exploitatieuitgaven	1.649.339,78	1.834.265,28	2.062.168,17	2.104.465,42	2.027.908,45	2.507.713,17	2.238.629,02	2.269.179,91
A. Operationele uitgaven	357.914,75	438.627,19	456.936,62	442.949,24	479.323,47	573.660,39	523.701,69	527.674,35
1. Goederen en diensten	834.625,92	883.635,91	1.028.505,78	1.069.893,59	1.028.484,24	1.049.645,82	1.042.373,45	1.069.794,15
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	139.190,87	142.104,79	155.380,16	162.254,44	165.395,19	178.996,06	177.101,00	181.892,28
a. Politiek personeel	488.544,34	494.621,21	648.396,88	669.295,38	627.753,94	596.093,90	595.901,78	673.847,20
b. Vastbenoemd niet-ondervijzend personeel	131.351,97	153.695,17	121.299,87	131.057,36	138.073,86	147.208,39	150.100,00	154.604,00
c. Niet-vastbenoemd niet-ondervijzend personeel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Ondervijzend personeel ten laste van andere overheden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Ondervijzend personeel ten laste van andere overheden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f. Andere personeelskosten	10.565,94	29.049,84	34.746,58	33.824,01	21.765,07	30.419,47	38.043,10	38.223,10
g. Pensioenen	64.972,80	64.164,90	68.682,29	73.462,40	75.496,18	96.928,00	81.227,57	81.227,57
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	30.402,33	27.620,28	46.307,99	30.920,73	22.585,15	36.075,00	32.750,00	32.750,00
4. Toegestane werkingsubsidies	422.972,20	481.814,66	528.572,09	547.976,16	454.618,70	839.965,36	631.423,88	631.161,41
- aan de districten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	163.317,83	209.590,55	235.668,88	235.904,56	164.451,00	451.699,95	321.320,91	319.268,44
- aan de hulpverleningszone	63.672,00	66.028,00	68.470,67	72.237,00	80.183,00	81.587,00	83.219,00	84.883,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	12,56	1.849,86	8.962,18	6.588,50	6.622,02	20.024,89	17.798,42	17.924,42
- aan besturen van de eredienst	32.360,00	34.454,67	38.729,98	39.939,00	28.599,60	37.431,03	36.612,55	36.612,55
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigten	163.609,81	169.891,58	176.740,38	193.327,10	174.763,08	249.222,49	172.473,00	172.473,00
5. Andere operationele uitgaven	3.424,58	2.567,24	1.845,69	12.725,70	42.896,89	8.366,60	8.380,00	7.800,00
B. Financiële uitgaven	197,42	179,79	325,54	369,72	585,90	567,46	798,00	10.734,32
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	191,42	169,59	193,80	369,72	471,12	442,00	633,00	10.579,32
- aan financiële instellingen	191,42	169,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.946,32
- aan andere entiteiten	0,00	0,00	193,80	369,72	471,12	442,00	633,00	633,00
2. Andere financiële uitgaven	6,00	10,20	131,74	0,00	114,78	125,46	165,00	155,00
C. Rechterhebbenden uit het overschot van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

HOREBEKE
T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mijp 2025	Mijp 2026	Mijp 2027
II. Exploitatieontvangsten								
A. Operationele ontvangsten	2.016.698,55	2.017.780,94	2.138.376,55	2.648.443,52	2.370.364,69	2.497.969,10	2.607.659,13	2.675.474,64
1. Ontvangsten uit de werking	17.642,71	27.266,78	27.245,10	32.299,56	39.680,37	44.292,59	33.257,87	33.257,87
2. Fiscale ontvangsten en boetes	1.282.443,42	1.289.743,88	1.318.390,94	1.812.929,95	1.518.748,33	1.543.700,88	1.759.811,99	1.826.233,22
a. Aanvullende belastingen	1.213.447,29	1.217.681,69	1.245.279,14	1.742.019,87	1.432.715,96	1.463.605,88	1.678.267,99	1.744.683,22
- Opentieren op de onroerende voorheffing	378.940,43	414.506,14	418.193,43	468.769,77	529.427,27	472.582,00	549.293,00	570.913,00
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	801.995,53	768.664,75	792.454,49	1.234.777,39	866.168,79	952.050,88	1.087.652,99	1.131.717,22
- Andere aanvullende belastingen	32.511,33	34.510,80	34.631,22	38.472,71	37.119,90	38.973,00	41.316,00	42.053,00
b. Andere belastingen en boetes	68.996,13	72.062,19	73.111,80	70.910,08	86.032,37	80.095,00	81.550,00	81.550,00
3. Werkingssubsidies	644.495,79	676.165,82	744.170,25	750.192,24	763.116,47	859.253,22	763.775,56	765.102,84
a. Algemene werkingssubsidies	584.172,16	623.111,01	657.597,38	683.878,79	711.531,38	806.287,88	719.374,56	720.701,84
- Gemeentefonds	499.884,49	512.107,49	531.893,50	534.793,50	552.201,50	570.377,50	587.471,78	590.076,06
- Andere algemene werkingssubsidies	84.287,67	111.003,52	125.703,88	149.085,29	159.329,88	235.970,38	131.902,78	130.625,78
- van de federale overheid	0,00	282,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de Vlaamse overheid	84.287,67	110.720,90	125.703,88	149.085,29	159.329,88	224.919,07	122.902,78	121.625,78
- van de provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de gemeente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Specifieke werkingssubsidies	60.323,63	53.054,81	86.572,87	66.373,45	51.585,09	10.991,31	9.000,00	9.000,00
- van de federale overheid	47.799,39	39.998,81	67.605,93	51.950,76	37.546,98	14.689,38	44.401,00	44.401,00
- van de Vlaamse overheid	12.524,24	7.752,32	13.110,22	12.112,69	11.513,49	37.542,17	14.360,00	14.360,00
- van de provincie	0,00	4.446,96	0,00	0,00	0,00	0,00	30.041,00	30.041,00
- van de gemeente	0,00	856,72	2.856,72	0,00	847,19	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	0,00	0,00	3.000,00	2.250,00	1.677,43	733,79	0,00	0,00
4. Recuperatie individuele hulpverlening	362,81	0,00	0,00	1.643,18	900,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00
5. Andere operationele ontvangsten	71.753,82	24.604,46	48.570,26	51.378,59	47.919,52	49.472,41	49.563,71	49.630,71
B. Financiële ontvangsten	103.794,25	104.083,16	57.839,32	90.482,14	114.218,24	47.199,13	52.694,98	50.694,98
C. Tussenkost door derden in het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Exploitatiesaldo	470.955,60	287.419,03	133.722,16	634.090,52	456.088,58	36.887,60	420.927,09	446.255,39

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mijp 2025	Mijp 2026	Mijp 2027
A. Investeringsen in financiële vaste activa	93.548,11	18.583,95	25,20	51,32	111,84	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzeifstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	93.525,00	18.559,82	0,00	25,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	23,11	24,13	25,20	26,32	111,84	0,00	0,00	0,00
B. Investeringsen in materiële vaste activa	209.010,13	58.236,69	572.608,38	528.080,33	1.365.751,12	2.043.119,61	908.201,00	8.201,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	209.010,13	58.236,69	572.608,38	528.080,33	1.365.751,12	2.043.119,61	908.201,00	8.201,00
a. Terreinen en gebouwen	5.878,71	0,00	143.478,92	137.036,13	1.166.434,74	1.295.872,46	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	16.243,93	0,00	348.576,96	319.997,34	189.244,49	702.410,74	0,00	0,00
c. Roerende goederen	14.689,25	45.990,92	80.370,68	63.996,90	0,00	16.171,36	5.000,00	5.000,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	172.198,24	12.245,77	181,82	1.198,48	3.307,99	3.347,00	3.201,00	3.201,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	5.851,48	6.763,90	25.318,05	900.000,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	13.452,17	5.856,00	38.728,94	4.112,54	0,00	7.018,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	10.609,28	5.734,00	22.421,85	373.864,00	1.811.893,51	203.316,34	135.569,76	813.282,00
- aan de districten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	-4.005,72	0,00	0,00	0,00	0,00	94.315,52	33.275,76	241.280,00
- aan de hulpverleningszone	0,00	0,00	0,00	75.634,20	20.187,59	102.000,82	52.294,00	52.294,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0,00	0,00	0,00	293.656,00	1.779.180,00	0,00	0,00	512.708,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan besturen van de eredienst	14.615,00	5.734,00	22.421,85	4.573,80	12.525,92	7.000,00	50.000,00	7.000,00
- aan andere begunstigten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

HOREBEKE
T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Investeringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
A. Verkoop van financiële vaste activa	3.896,86	7.793,72	7.793,72	7.793,72	7.793,72	7.794,00	7.794,00	7.794,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	3.896,86	7.793,72	7.793,72	7.793,72	7.793,72	7.794,00	7.794,00	7.794,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	124.709,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	124.709,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	124.709,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investeringsontvangsten in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	155.524,65	116.482,37	120.601,19	95.888,17	143.003,96	140.030,64	95.888,17	95.888,17
- van de federale overheid	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de Vlaamse overheid	155.524,65	116.482,37	120.601,19	95.888,17	143.003,96	140.030,64	95.888,17	95.888,17
- van de provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de gemeente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Investeringsaldo	-42.488,89	35.865,45	-505.389,46	-802.426,30	-3.026.958,79	-2.105.629,31	-940.088,59	-717.800,83
Saldo exploitatie en investeringen	428.466,71	323.284,48	-371.667,30	-168.335,78	-2.570.870,21	-2.068.741,71	-519.161,50	-271.545,44

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
I. Financieringsuitgaven								
A. Vereffening van financiële schulden	5.847,98	13.566,48	13.737,14	13.833,12	14.135,40	14.598,00	14.824,00	14.824,00
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	5.847,98	13.566,48	13.737,14	13.833,12	14.135,40	14.598,00	14.824,00	14.824,00
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	41.343,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Toegestane leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de hulpverleningszone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan besturen van de eredienst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Toegestaan betalingsuitstel	41.343,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Kapitaalsverminderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. Financieringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
A. Aangaan van financiële schulden	172.198,24	12.245,77	181,82	1.198,48	3.307,99	3.347,00	3.201,00	303.201,00
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	172.198,24	0,00	0,00	1.198,48	0,00	0,00	0,00	300.000,00
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0,00	12.245,77	181,82	0,00	3.307,99	3.347,00	3.201,00	3.201,00
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	16.403,15	6.067,19	6.067,19	6.067,19	6.067,19	6.067,19	6.067,19	6.067,19
1. Terugvordering van toegestane leningen	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
a. Periodieke terugvorderingen	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Vereffening van betalingsuitstel	12.403,15	2.067,19	2.067,19	2.067,19	2.067,19	2.067,19	2.067,19	2.067,19
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Kapitaalsvermeerderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Financieringssaldo	141.409,56	4.746,48	-7.488,13	-6.567,45	-4.760,22	-5.183,81	-5.555,81	294.444,19
Budgettaire resultaat van het boekjaar	569.876,27	328.030,96	-379.155,43	-174.903,23	-2.575.630,43	-2.073.925,52	-524.717,31	22.898,75

3.3 Investeringsprojecten (schema T3)

De vroegere investeringsenveloppes zijn vervangen door investeringsprojecten. Deze moeten de raadsleden een totaalbeeld geven van de geplande en uitgevoerde investeringsontvangsten en –uitgaven voor de prioritaire actieplannen. Als de raad een actieplan als prioritair definieert en dit actieplan bevat investeringsuitgaven- of ontvangsten, dan moet er een afzonderlijk investeringsproject voor dit prioritaire actieplan worden aangemaakt.

Daarnaast werd ervoor geopteerd om alle andere investeringsontvangsten- en uitgaven (die niet aan een prioritaire actieplannen zijn gekoppeld) op te nemen in één groot investeringsproject.

HOREBEKE
Kerkplein 3
KBO: 0216771442

HOREBEKE
Kerkplein 3
KBO: 0216771541

NIS-code 45062

De Algemeen Directeur : Katrien Blommaert
De Financieel Directeur : Jürgen Dejaeghere

T3 : Investeringsproject

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2025/1/GE
Afdrukdatum : 18/11/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10020929

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeren in financiële vaste activa						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investeren in materiële vaste activa	0,00	136.350,23	0,00	0,00	0,00	136.350,23
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	136.350,23	0,00	0,00	0,00	136.350,23
a. Terreinen en gebouwen	0,00	136.350,23	0,00	0,00	0,00	136.350,23
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investeren in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	344.263,85	0,00	0,00	0,00	344.263,85
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	344.263,85	0,00	0,00	0,00	344.263,85
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	344.263,85	0,00	0,00	0,00	344.263,85
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	36.184,72	0,00	7.018,00	0,00	43.202,72
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	45.307,21	0,00	0,00	0,00	45.307,21

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investerings in financiële vaste activa						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investerings in materiële vaste activa	0,00	398.455,37	0,00	501.497,75	0,00	899.953,12
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	398.455,37	0,00	501.497,75	0,00	899.953,12
a. Terreinen en gebouwen	0,00	398.455,37	0,00	501.497,75	0,00	899.953,12
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Investerings in immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Toegestane investeringssubsidies	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. ONTVANGSTEN						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Onroerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0,00	47.115,79	0,00	0,00	0,00	47.115,79

3.4 Evolutie van de financiële schulden (schema T4) & van de toegestane leningen

Het schema T4 geeft een beeld van de totale geraamde openstaande schuld op het einde van ieder boekjaar van het meerjarenplan.

Deze totale openstaande schuld wordt als basis genomen voor de berekening van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge in schema M2. Om de gecorrigeerde autofinancieringsmarge te berekenen, vertrekt men van de openstaande financiële schuld in het begin van ieder boekjaar. Men neemt hiervan 8% en dit bedrag wordt dan vergeleken met de geraamde aflossingen van dat boekjaar. Indien de gecorrigeerde autofinancieringsmarge groter is dan de geraamde aflossingen, dan wordt het verschil toegevoegd aan de autofinancieringsmarge. Indien de gecorrigeerde autofinancieringsmarge kleiner is dan de geraamde aflossing, dan wordt het verschil afgetrokken van de autofinancieringsmarge. Voortaan worden dus besturen die te veel leningen opnemen zonder voldoende aflossingen te doen, afgestraft in de berekening van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge.

Om de totale openstaande schuld van ieder boekjaar te berekenen wordt er rekening gehouden met:

- de openstaande schulden per één januari van ieder boekjaar
- de geraamde nieuwe leningen die aangegaan worden gedurende ieder boekjaar van het meerjarenplan
- een inschatting van de aflossingen die zullen gedaan worden gedurende ieder boekjaar en een inschatting van de aflossingen die in het daaropvolgende jaar zullen gedaan worden.

HOREBEKE
Kerkplein 3
KBO: 0216771442

HOREBEKE
Kerkplein 3
KBO: 0216771541

NIS-code 45062

De Algemeen Directeur : Katrien Blommaert
De Financieel Directeur : Jürgen Dejaeghere

T4 : Evolutie van de financiële schulden

Meerjarenplan

Toelichting Meerjarenplan 2025/1/GE
Afdrukdatum : 18/11/2025
Volgnummer Budgettair Journaal : 10020929

T4 : Evolutie van de financiële schulden

	Rek 2020	Rek 2021	Rek 2022	Rek 2023	Rek 2024	Mjp 2025	Mjp 2026	Mjp 2027
Financiële schulden op 31 december								
A. Financiële schulden op lange termijn	160.502,28	151.881,97	137.716,46	124.850,39	113.628,13	101.937,18	90.314,18	393.515,18
1. Financiële schulden op 1 januari	0,00	160.502,28	151.881,97	137.716,46	124.850,39	113.628,13	101.937,18	90.314,18
2. Nieuwe leningen	172.198,24	12.245,77	181,82	1.198,48	3.307,99	3.347,00	3.201,00	303.201,00
3. Aflossingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Overboekingen	-11.695,96	-20.866,08	-14.347,33	-14.064,55	-14.530,25	-14.824,00	-14.824,00	0,00
5. Andere mutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-213,95	0,00	0,00
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	5.847,98	13.147,58	13.757,77	13.989,20	14.384,05	14.824,00	14.824,00	0,00
1. Financiële schulden op 1 januari	0,00	5.847,98	13.147,58	13.757,77	13.989,20	14.384,05	14.824,00	14.824,00
2. Aflossingen	-5.847,98	-13.566,48	-13.737,14	-13.833,12	-14.135,40	-14.588,00	-14.824,00	-14.824,00
3. Overboekingen	11.695,96	20.866,08	14.347,33	14.064,55	14.530,25	14.824,00	14.824,00	0,00
4. Andere mutaties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	213,95	0,00	0,00
C. Financiële schulden op korte termijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal financiële schulden	166.350,26	165.029,55	151.474,23	138.839,59	128.012,18	116.761,18	105.138,18	393.515,18

3.5 Overzicht van de financiële risico's (omschrijving + indekking)

Conform de regelgeving dienen de raadsleden geïnformeerd te worden over de financiële risico's die een belangrijke impact kunnen hebben op de financiële situatie van het bestuur indien ze zich zouden voltrekken. Het is de bedoeling dat er een concreet overzicht gegeven wordt van de financiële risico's die het bestuur mogelijks kan lopen, alsook welke budgettaire impact deze risico's mogelijks zouden kunnen hebben en hoe het bestuur de risico's geheel of gedeeltelijk kan afdekken.

De regelgeving geeft geen definitie over de term 'financieel risico' en bevat dus ook geen exhaustieve lijst van elementen die de besturen onder hun financiële risico's moeten opnemen. De website van Binnenland Vlaanderen geeft evenwel een aantal rubrieken weer die als houvast kunnen dienen bij het formuleren van de financiële risico's.

Voor de gemeente Horebeke kunnen de financiële risico's als volgt worden voorgesteld:

Risico's inzake schuldbeheer:

Gezien het feit dat op heden zowel de gemeente als het OCMW schuldenvrij zijn, maakt dat op het vlak van schuldbeheer de financiële risico's beperkt zijn. In het meerjarenplan zijn op te nemen leningen voorzien. Of deze effectief zullen worden opgenomen hangt af van onder andere de realisatie van grote infrastructuurwerken.

Naar aanleiding van de inbreng van de rioleringsinfrastructuur werd aan Farys toegestaan de tegenwaarde van de inbreng in schijven terug te betalen aan de gemeente (= toegestane lening). Wanneer Farys in gebreke zou blijven, dan is dit voor de gemeente een financieel risico.

Risico's inzake het thesauriebeheer:

De geldmiddelen van de gemeente en het OCMW zijn gecentraliseerd bij één bank, namelijk Belfius. Het financieel risico bestaat er in wanneer Belfius in de problemen zou raken, maar aangezien op heden de Belgische overheid de hoofdaandeelhouder is van Belfius lijkt dit risico beperkt en kleiner dan bij andere banken.

Risico's inzake de ramingen van ontvangsten en uitgaven van exploitatie en investeringen:

Voor de opmaak van het meerjarenplan werd uitgegaan van een aantal veronderstellingen: economische vooruitzichten, inflatie, indexverhogingen, ontvangen ramingen van diverse overheden,...

Uiteraard zijn er heel veel externe factoren die een impact kunnen hebben op de cijfers en dit zowel in positieve als in negatieve zin. De coronapandemie in 2020 en 2021, de energiecrisis en de hoge inflatie in 2022 met daar uitvloeiend de historisch grote loonindexaties zijn daar voorbeelden van. Op vandaag zijn de cijfers een realistische inschatting.

Het is niet zo dat de gemeente of OCMW afhankelijk zijn van één of enkele grote belastingbetalers, waardoor het risico van wanbetaling op dit vlak zeer beperkt is. Een belangrijke inkomstenbron voor beide besturen is het gemeentefonds, waarvan de Vlaamse Regering heeft beslist dat de jaarlijkse indexatie van 3,5% aangehouden blijft.

Beslissingen van derden kunnen eventueel een impact hebben op de gemeentelijke financiën, we denken dan bijvoorbeeld aan de nieuwe tarificatiemethodologie van de VREG dat wordt opgelegd aan de distributienetbeheerder waardoor deze op hun beurt minder dividenden kunnen uitkeren aan de gemeenten. Ook beleidsbeslissingen van hogere overheden kunnen een impact hebben, zoals het uitdoven van de Elia-compensatie vanaf 2027.

De ramingen van ontvangsten (vb. verkopen van onroerende goederen) en uitgaven van investeringen worden steeds met zorg en naar best vermogen gemaakt, maar minderopbrengsten of meeruitgaven zijn nooit uit te sluiten.

Aangezien bij het inschatten van kredieten voorzichtigheidshalve traditioneel de ontvangsten te laag worden ingeschat en de uitgaven te hoog, is er jaarlijks een overschot op de rekening dat een groot deel van bovenstaande risico's ondervangt.

Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten met verbonden partijen:

De situatie kan zich voordoen dat de gemeente of het OCMW zich borg moet stellen voor operaties die in naam van de gemeente of het OCMW worden ondernomen door intergemeentelijke samenwerkingen of verzelfstandigingen. Bij het in gebreke blijven van de intergemeentelijke samenwerking of verzelfstandiging, kan de borg die de gemeente of het OCMW heeft gesteld worden aangesproken, wat een financieel risico is.

Op dit ogenblik echter heeft noch de gemeente noch het OCMW zich borg gesteld voor dergelijke operaties.

3.6 Grondslagen en assumpties opmaak meerjarenplan

Het meerjarenplan werd op een realistische, maar voorzichtige wijze opgemaakt. Dit moet ons in staat stellen om onvoorziene zaken op te vangen en te kunnen inspelen op nieuwe opportuniteiten.

De gebruikte grondslagen en assumpties bij de opmaak van het meerjarenplan kunnen als volgt worden samengevat:

- Bij de opmaak van de aanpassing van het meerjarenplan werd er vertrokken van de ramingen van het vorige meerjarenplan en werden deze geëvalueerd ten opzichte van de reële cijfers van de afgesloten boekjaren en geboekte bedragen van het lopende boekjaar. Op basis van deze informatie kunnen eventuele tendensen, indexaties,... worden opgemerkt die leiden tot voorstellen van aanpassingen van ramingen.
- Veel ramingen worden aangeleverd door hogere overheden: ramingen aanvullende personenbelastingen, opcentiemen onroerende voorheffing, gemeentefonds,...
- Ook andere instanties leveren ramingen aan: Fluvius omtrent de te verwachten kosten en opbrengsten voor wat betreft de openbare verlichting, Farys geeft ramingen over tussenkomsten die de gemeente zal moeten doen voor het aanleggen, vernieuwen en onderhoud van het rioleringsnet, de PDOS omtrent de te verwachten responsabiliseringsbijdrage,...
- De verwachte personeelsbezetting wordt aangevuld met de inschatting van de loonindexaties voorspeld door het Federaal Planbureau om een inschatting te maken van de personeelskosten.
- De tendensen van de internationale energiemarkten worden gevolgd om de ramingen voor elektriciteit en gas bij te sturen.
- De gemeente en het OCMW Horebeke hebben momenteel geen leningen lopen. Voor de geraamde intrestaflossing van de in het meerjarenplan voorziene op te nemen leningen werd rekening gehouden met een vaste intrestvoet van 3% voor een lening met een looptijd van 20 jaar.
- Ook van de aanverwante besturen (politiezone, hulpverleningszone en kerkfabrieken) werden ramingen ontvangen voor de toekomstige jaren. Deze werden integraal overgenomen in het meerjarenplan van de gemeente en het OCMW.



4 Motivering van de wijzigingen

Zoals vermeld in het voorwoord is dit document de laatste aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025. Deze aanpassing heeft als doel enerzijds het resultaat van de rekening 2024 in te brengen, en anderzijds de kredieten van het lopende boekjaar 2025 te actualiseren. Ramingen van kredieten van 2026 en verder werden niet meer aangepast in deze aanpassing van het meerjarenplan, deze vormen immers het onderwerp van het nieuwe meerjarenplan 2026-2031.

In onderstaand overzicht worden de wijzigingen van de kredieten van 2025 opgesomd.

Entiteit	Bltem	Omschr. Bltem	Rekening	Omschr. AR	Omschrijving detaillijn	U/O	Vorig 2025	Wijziging 2025	Nieuw 2025
GEWENTE	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	7400000	Gemeentefonds - basisdotatie		O	503.619,00 €	-13.948,08 €	489.670,92 €
			7402020	Compensatie OV energiezuinige woningen		O	9.000,00 €	1.991,31 €	10.991,31 €
	002000	Fiscale aangelegenheden	7402030	Subsidie open ruimte	Overeenkomstig de meegedeelde bedragen	O	71.168,00 €	-1.999,00 €	69.169,00 €
			6139000	Administratieve kosten inruing	Overeenkomstig schrijven FOD Financiën 23.09.2025	U	10.136,68 €	-709,27 €	9.427,41 €
				personenbelasting					
			7300000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	Overeenkomstig mail van 11/09/2025 Vlaamse Belastingdienst	O	528.128,00 €	-55.546,00 €	472.582,00 €
				Aanvullende belasting op de	Overeenkomstig schrijven FOD Financiën 23.09.2025 en van 25.09.2025	O	1.041.961,28 €	-89.910,40 €	952.050,88 €
				personenbelasting					
			7302000	Motorrijtuigen	Overeenkomstig schrijven van 11/09/2025 Vlaamse Belastingdienst	O	40.540,00 €	-1.567,00 €	38.973,00 €
			7332200	Difter/ophaalronde	Tariefwijziging vanaf 2026 komt tot uiting in 2027.	O	62.500,00 €	-2.155,00 €	60.345,00 €
	003000	Financiële aangelegenheden	6570030	Administratieve kosten voor het financieel beheer		U	50,00 €	-25,00 €	25,00 €
			7510020	Opbrengsten termijn- en spaarrekeningen		O	22.000,00 €	-5.000,00 €	17.000,00 €
				Onroerende voorheffing		U	0,00 €	3,22 €	3,22 €
	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	6400010						
			0930000	Gecumuleerd budgetair resultaat vorig boekjaar		O	1.098.625,94 €	1.964.435,88 €	3.063.061,82 €
			6120020	Burgelijke aansprakelijkheid - lichamelijke ongevallen		U	650,00 €	-40,28 €	609,72 €
			6140060	Communicatie- en internetkosten	Voornamelijk streamingkosten gemeenteraad	U	4.500,00 €	-500,00 €	4.000,00 €
			6150080	Opleidingskosten politiek personeel	Start legislatuur : introductie/opleiding burgemeester en schepenen	U	300,00 €	755,00 €	1.055,00 €
			6151010	Representatie-, onthaal- en receptiekosten	Nieuwjaarsreceptie.	U	13.500,00 €	-557,16 €	12.942,84 €
						U	2.500,00 €	50,00 €	2.550,00 €
						U	105.564,22 €	6.885,78 €	112.450,00 €
					2025 : uitredingsvergoeding ex-burgemeester gedurende 6 maanden				
			6200000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - politiek		U	8.119,79 €	-307,61 €	7.812,18 €
			6200100	Vakantiegeld - politiek personeel		U	1.150,00 €	-150,00 €	1.000,00 €
			6230020	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers		U	750,00 €	-50,00 €	700,00 €
			6232000	Arbeidsongevalsverzekering		U	79.175,00 €	17.753,00 €	96.928,00 €
			6240000	Pensioenen politiek personeel	2025 : bijkomende pensionering mandataris	O	8.800,00 €	-800,00 €	8.000,00 €
			7440000	Inhouding pensioen		U	500,00 €	-50,00 €	450,00 €
			6150090	Opleidingskosten personeel		U	167.854,36 €	216,64 €	168.071,00 €
	011000	Secretariaat	6201000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - vastbenoe					
				Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen -		U	89.501,97 €	-4.976,97 €	84.525,00 €
			6211000	vastbenoemd					
			6221100	Hospitalisatieverzekering vastbenoemd	Voorheen op 6232100	U	0,00 €	1.314,36 €	1.314,36 €
				personeel					
			6231010	Bijdragen aan de gemeentelijke sociale dienst		U	560,00 €	130,20 €	690,20 €
			6231020	Vakbondspremies		U	100,00 €	-6,90 €	93,10 €
			6232000	Arbeidsongevalsverzekering		U	1.236,00 €	154,00 €	1.390,00 €
			6232100	Hospitalisatieverzekering - vastbenoemd	Vanaf 2026 op AR 6221100	U	1.477,00 €	-1.477,00 €	0,00 €
				personeel					
			6211000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen -		U	10.039,83 €	-539,83 €	9.500,00 €
				vastbenoemd					
			6231020	Vakbondspremies		U	50,00 €	-3,45 €	46,55 €
			6232000	Arbeidsongevalsverzekering		U	150,00 €	8,00 €	158,00 €
			6570030	Administratieve kosten voor het financieel beheer		U	50,00 €	-25,00 €	25,00 €
				Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	Materiaal technische dienst	U	5.000,00 €	-5.000,00 €	0,00 €
	011900	Overige algemene diensten	2300000						
				Meubilair - gemeenschapsgoederen	PV installatie (dak loods)	U	30.000,00 €	-30.000,00 €	0,00 €
			2400000	ICT-materieel - gemeenschapsgoederen	Aankoop bureaus	U	10.000,00 €	-10.000,00 €	0,00 €
			2410000		Vernieuwen laptops	U	10.000,00 €	-3.782,17 €	6.217,83 €

Entiteit	Bltem	Omschr. Bltem	Rekening	Omschr. AR	Omschrijving detaillijn	U/O	Vorig 2025	Wijziging 2025	Nieuw 2025
			6100001	Huur loods		U	10.000,00 €	-400,00 €	9.600,00 €
			6110000	Elektriciteit	Overeenkomstig raming Vlaams Energiebedrijf	U	2.650,00 €	-500,00 €	2.150,00 €
			6111000	Gas	Overeenkomstig raming Vlaams Energiebedrijf	U	6.000,00 €	1.140,00 €	7.140,00 €
			6113000	Water		U	700,00 €	-250,00 €	450,00 €
			6120010	Brandverzekering		U	1.300,00 €	-165,26 €	1.134,74 €
			6120020	Burgerlijke aansprakelijkheid - lichamelijke ongevallen		U	3.656,00 €	519,39 €	4.175,39 €
			6120030	Verzekering van voertuigen	Stopzetting omnium gemeentevervoertuig, bijkomende verzekering frontmaaler	U	2.875,00 €	-312,53 €	2.562,47 €
			6130030	Erelonen en vergoedingen - architecten-, ontwerp- en studieb	Daar het krediet de laatste jaren niet werd aangewend en om het budget niet nodeeloos te belasten werd dit krediet gehalveerd	U	1.000,00 €	-500,00 €	500,00 €
			6130040	Erelonen en vergoedingen - adviesbureau's	Voornamelijk opmaak rekening	U	3.500,00 €	-1.000,00 €	2.500,00 €
			6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	Goodiebag nieuwe inwoners	U	500,00 €	-500,00 €	0,00 €
			6140020	Kantoorbenodigdheden		U	6.000,00 €	-2.500,00 €	3.500,00 €
			6140040	Frankeringskosten		U	1.500,00 €	-250,00 €	1.250,00 €
			6141010	Aankoop klein ICT- en softwaremateriaal		U	2.750,00 €	150,00 €	2.900,00 €
			6141060	Onderhoudscontracten software		U	1.000,00 €	10.000,00 €	11.000,00 €
			6141999	Overige kleine ICT-kosten	Software Finbel, Elys, webbgp	U	31.000,00 €	5.000,00 €	36.000,00 €
			6150060	Lidmaatschappen	Nieuwe software Mijn burgerzaken, Peppol, E-lye, Sophos	U	5.500,00 €	5.000,00 €	10.500,00 €
			6150100	Kosten werkkleding	Voornamelijk technische tussenkomsten, SWA Peppol en integratie BS in Mijn burgerzaken	U	2.985,00 €	-33,28 €	2.951,72 €
			6152010	Aankoop klein technisch materieel	Lidgeld VVSG, gebaseerd op inwonersaantal + jaarlijkse stijging 2%	U	2.500,00 €	700,00 €	3.200,00 €
			6152030	Onderhoud en herstelling technisch materieel	Aankoop werkkledij met gemeentelogo	U	5.000,00 €	6.000,00 €	11.000,00 €
			6159999	Overige exploitatiekosten	Aankoop divers werkgeredschap, 6 klaptafels verenigingen	U	800,00 €	2.200,00 €	3.000,00 €
			6160030	Olle en brandstof voor rollend materieel	Onderhoud en herstellingskosten (liepen hoger op dan geraamd. De kosten voor de frontmaaler alleen al bedroegen 800,00 EUR.	U	13.000,00 €	2.000,00 €	15.000,00 €
			6201000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - vastbenoemd personeel		U	3.800,00 €	-500,00 €	3.300,00 €
			6201100	Vakantiegeld - vastbenoemd personeel		U	21.015,64 €	-220,00 €	20.795,64 €
			6202000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	Vakantiegeld uitdiensttreding (pensionering techn.ass. per 01.05.2025) werd niet in 2025 uitbetaald en wordt voorzien in 2026	U	4.745,00 €	-1.047,98 €	3.697,02 €
			6221100	Hospitalisatieverzekering - vastbenoemd personeel	Mogelijke aanwerving midden 2026 van deskundige technische dienst	U	97.028,10 €	-75,00 €	96.953,10 €
			6222100	Hospitalisatieverzekering - contractuelen	Voorheen op 6232100	U	0,00 €	2.264,40 €	2.264,40 €
			6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	Voorheen AR 6232110	U	0,00 €	1.557,84 €	1.557,84 €
			6231020	Vakbondspremie		U	700,00 €	14,21 €	714,21 €
			6231030	Maaltijdcheques	2025: langdurig ziekteverlof + pensionering, 2026: mogelijke aanwerving midden 2026 van deskundige technische dienst	U	250,00 €	-17,25 €	232,75 €
			6231035	Ecocheques		U	6.454,00 €	-936,00 €	5.528,00 €
			6232100	Hospitalisatieverzekering - vastbenoemd personeel	Vanaf 2026 op AR 6221100	U	1.052,50 €	-250,00 €	802,50 €
			6232110	Hospitalisatieverzekering - contractuelen	Vanaf 2026 op AR 6221100	U	2.265,00 €	-2.265,00 €	0,00 €
			7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques		U	2.003,00 €	-2.003,00 €	0,00 €
			7501070	Dividenden - EthiasCo	Dividend EthiasCo op BI 011900 boeken (toezicht IR2023), voorheen BI 059000	O	880,72 €	-127,53 €	753,19 €
			8040010	Aankopen identiteitskaarten	De eerste uitgereikte elektronische kaarten kwamen in 2024 te vervallen. Hierdoor dienden heel wat kaarten te worden hernieuwd. We verwachten terug een daling vanaf 2028. Aan de ontvangstzijde de merken we dezelfde beweging	U	0,00 €	311,38 €	311,38 €
013000	Administratieve dienstverlening					U	3.500,00 €	7.700,00 €	11.200,00 €

Entiteit	Bltem	Omschr. Bltem	Rekening	Omschr. AR	Omschrijving detaillijn	U/O	Vorig 2025	Wijziging 2025	Nieuw 2025
			6040020	Aankopen paspoorten (productiekosten + consulaire rechten)		U	6.000,00 €	2.000,00 €	8.000,00 €
			6040030	Aankopen rijbewijzen		U	4.000,00 €	250,00 €	4.250,00 €
			6140030	Documentatie en abonnementen		U	4.500,00 €	200,00 €	4.700,00 €
			6211000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vastbenoemd		U	24.846,46 €	-1.000,00 €	23.846,46 €
			6221100	Hospitalisatieverzekering vastbenoemd personeel	Voorheen op 6232100	U	0,00 €	182,16 €	182,16 €
			6231020	Vakbondspremies		U	50,00 €	-3,45 €	46,55 €
			6232000	Arbeidsongevallenverzekering		U	362,00 €	6,00 €	368,00 €
			6232100	Hospitalisatieverzekering - vastbenoemd personeel	Vanaf 2026 op AR 6221100	U	183,00 €	-183,00 €	0,00 €
			7000999	Andere opbrengsten uit geleverde diensten	Retributie huwelijken, bestuurderspas	O	225,00 €	73,47 €	298,47 €
			7040010	Afgifte van identiteitskaarten (productiekosten)	Deel FOD BZ (door te storten) in de uitgaven vinden we dezelfde bedragen terug	O	3.500,00 €	7.700,00 €	11.200,00 €
			7040020	Afgifte van paspoorten (productiekosten + consulaire rechten)	Deel FOD BZ (door te storten) in de uitgaven vinden we dezelfde bedragen terug	O	6.000,00 €	1.000,00 €	7.000,00 €
			7040030	Afgifte van rijbewijzen (productiekosten)	Deel FOD Mobiliteit (door te storten) in de uitgaven vinden we dezelfde bedragen terug	O	4.000,00 €	250,00 €	4.250,00 €
			1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	Restauratie gemeentehuis	O	710.705,90 €	-710.705,90 €	0,00 €
019000	Overig algemeen bestuur		2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in aanbouw	Renovatie Kerkplein 1 Horebeke	U	490.245,63 €	129.754,37 €	620.000,00 €
			2220007	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - in aanbouw	Ontwikkeling parkeerterruimte gemeentehuis	U	166.892,55 €	7.482,16 €	174.374,71 €
			2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	Tafels en stoelen	U	0,00 €	9.953,53 €	9.953,53 €
			2700007	Onroerend erfgoed - in aanbouw	Lift gemeentehuis	U	256.289,60 €	-253.993,80 €	2.295,80 €
			6110000	Elektriciteit	Restauratie gemeentehuis	U	900.000,00 €	-876.977,75 €	23.022,25 €
			6120010	Brandverzekering	Overeenkomstig raming Vlaams Energiebedrijf	U	350,00 €	3.225,00 €	3.575,00 €
			6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	Aanpassing polis nav voltooiing kerkplein 1	U	900,00 €	-278,78 €	621,22 €
			6140060	Communicatie- en internetkosten	Op deze budgetseitel worden normaliter enkel kosten inzake verkiezingen geboekt	U	500,00 €	-250,00 €	250,00 €
			6150010	Aankoop klein materieel	Vanaf mei startte het internetabonnement voor Kerkplein 1	U	0,00 €	600,00 €	600,00 €
			7000060	Injectieopbrengsten	Rolgordijnen, deurmatten, borden, glazen, bestek...	O	0,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
			2140000	Plannen en studies	Studie N8-N454	U	25.500,00 €	45,00 €	45,00 €
020000	Wegen		2240007	Wegen - in aanbouw	Fonteinstraat, Kromstraat, Vrijsbeke	U	58.482,54 €	-18.482,00 €	7.018,00 €
					Nieuwe asfaltlaag deel Kromstraat	U	160.000,00 €	-32.977,27 €	25.505,27 €
					Rokegem, Auwerikstr., Tonnestr., Korsele, A. Hansstr., K. Willemdreef	U	309.625,77 €	-160.000,00 €	160.000,00 €
					Verbreiden en verhardten Kullaarsweg	U	175.000,00 €	160.000,00 €	469.625,77 €
						U	20.000,00 €	-175.000,00 €	0,00 €
						U	20.000,00 €	-10.000,00 €	10.000,00 €
			6103210	Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling van wege	Voornamelijk maal- en snoeiwerken. Meer werken door eigen personeel	U	23.750,00 €	-3.750,00 €	20.000,00 €
			6103230	Prestaties van derden voor onderhoud van aanhorigheden van w	Naast de stroomkosten werd in 2025 eveneens 29 ton wegenszout aangekocht	U	12.000,00 €	3.000,00 €	15.000,00 €
			6103255	Sneeuwopruiming en ijzelbestrijding		U	2.500,00 €	-500,00 €	2.000,00 €
			6130030	Erelonen en vergoedingen - architecten-, ontwerp- en studie		U	1.500,00 €	-500,00 €	1.000,00 €
			6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden		U	5.000,00 €	3.000,00 €	8.000,00 €
			6152010	Aankoop klein technisch materieel	Voornamelijk verkeersborden en straatnaamborden	U	250,00 €	927,33 €	1.177,33 €
			7450010	Schadevergoedingen	In 2025 ontvingen we schadevergoeding voor beschadigde afsluiting VV Horebeke. Aan de uitgavenzijde vinden we de herstelkosten terug	O	50,00 €	-25,00 €	25,00 €
			7469999	Andere diverse operationele opbrengsten	Wegenszout	O	50,00 €	-25,00 €	25,00 €
			6103010	Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van ge		U	2.000,00 €	-200,00 €	1.800,00 €
021000	Openbaar vervoer		6493009	Regio Deelsystemen (Solva)	Overeenkomst deelmobiliteit - financiering 2 deelfietsen	U	0,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €
030000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		6041081	Aankopen PMD-zakken	In 2025 worden geen PMD-zakken meer aangekocht	U	2.000,00 €	-2.000,00 €	0,00 €

Entiteit	Biem	Omschr. Biem	Rekening	Omschr. AR	Omschrijving detaillijn	UVO	Vorig 2025	Wijziging 2025	Nieuw 2025
			6130130	Erelonen en vergoedingen - afvalverwerking	O.a. door de invoering van de GFT-inzameling, het wegvallen van de textielopbrengsten, verdubbeling van de milieuhetfng stijgen de verwerkingskosten vanaf 2026	U	68.400,00 €	-1.400,00 €	67.000,00 €
			7041050	Verkoop van PMD-zakken	Stijging prijs pmd-zakken vanaf 2026	O	1.200,00 €	300,00 €	1.500,00 €
			6159999	Overige exploitatiekosten	Scheren hagen gemeentelijk depot wordt door eigen personeel uitgevoerd	U	600,00 €	-400,00 €	200,00 €
	030900	Overig afval- en materialenbeheer	6493105	Tussenkomst containerpark Brakel	SWO met de gemeente Brakel recyclagepark (herziening bijdrage). In 2025 werd ook nog de afrekening 2023 ontvangen	U	80.000,00 €	97.830,00 €	177.830,00 €
	031000	Beheer van regen- en afvalwater	2260007	Waterlopen en waterbekkens - in aanbouw	Grondinname bufferbekken	U	0,00 €	14.980,55 €	14.980,55 €
	034100	Erosiebestrijding	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met Vorder	Subsidie erosiebestrijding Komstraat 11a	O	17.708,00 €	-17.708,00 €	0,00 €
			2240007	Wegen - in aanbouw	Subsidie erosiebestrijding Rokegem 12d	O	26.633,00 €	-26.633,00 €	0,00 €
			6138001	Vergoeding prov. erosiecoördinator	Erosiebestrijding Rokegem 12d	U	36.000,00 €	-36.000,00 €	0,00 €
	035000	Klimaat en energie	6150015	Aankoop bomen en plantgoed	Subsidie LEKP 1.0 (7.823,21) en LEKP 2.0 (2.677,26)	U	10.000,00 €	-5.117,76 €	4.882,24 €
			7405025	Lokaal Energie en Klimaatpact	35 vallen Aziatische hoornaar + lokvoelstof in 2025	U	800,00 €	-300,00 €	500,00 €
	039000	Overige milieubescherming	6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden		U	0,00 €	10.500,47 €	10.500,47 €
			6492999	Werkingsubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement		U	50,00 €	380,00 €	430,00 €
			6493003	Regionaal landschap Vlaamse Ardennen		U	720,00 €	-220,00 €	500,00 €
	040000	Politiediensten	6640020	Toegestane investeringssubsidies aan de politiezone	Investeringssubsidie overeenkomstig begroting politiezone + openstaande IV-toelagen van 2017 tem 2023	U	35.526,59 €	58.788,93 €	94.315,52 €
	041000	Brandweer	6640030	Toegestane investeringssubsidies aan de brandweertone	Investeringssubsidie overeenkomstig begroting hulpverleningszone	U	81.812,82 €	20.188,00 €	102.000,82 €
	047000	Dierenbescherming	6150060	Lidmaatschappen	VZW Vetas. 0,30 EUR/Inwoner (Jaarlijks geïndexeerd)Vanaf 2026 overstap naar VZW Lucky Stars	U	845,00 €	18,52 €	863,52 €
	048000	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	6138004	Vergoeding provinciale gasambtenaar	Gasdossiers afrek. 2024 ontvangen in 2025. Door de plaatsing in 2023 van een camera thv de glasbolite werden verschillende gasboetes opgelegd. Door bewustwording en sensibilisatie wordt ervan uitgegaan dat er een daling komt in de opgelegde boetes	U	1.125,00 €	1.551,23 €	2.676,23 €
			6138007	Handhavingsmedewerker	SWO Solva - handhavingsmedewerker	U	5.000,00 €	3.000,00 €	8.000,00 €
			7390000	Boetes	Door de plaatsing in 2023 van een camera thv de glasbolite werden verschillende gasboetes opgelegd. Door bewustwording en sensibilisatie wordt ervan uitgegaan dat er een daling komt in de opgelegde boetes	O	2.250,00 €	-250,00 €	2.000,00 €
	049000	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	6138002	Vergoeding provinciale noodplanningsambtenaar		U	550,00 €	12,50 €	562,50 €
			6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden		U	200,00 €	-80,00 €	120,00 €
			6150060	Lidmaatschappen	BE-alert	U	0,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
	050000	Handel en middenstand	6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	Promotie Horebekebon	U	4.000,00 €	-1.000,00 €	3.000,00 €
			7000050	Verkoop geschenkenbon		O	500,00 €	400,00 €	900,00 €
			6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden		U	1.000,00 €	-1.000,00 €	0,00 €
	052000	Toerisme - Onthaal en promotie	6040000	Aankopen folders en brochures	Aankoop in 2025 van pakket wandellusjes	U	0,00 €	285,12 €	285,12 €
			6493000	Toerisme Vlaamse Ardennen		U	850,00 €	-34,00 €	816,00 €
			6493002	Toerisme Provincie Cost-Vlaanderen		U	60,00 €	-4,53 €	55,47 €
	059000	Overige economische zaken	7409999	Overige specifieke werkingsubsidies	Ledencredits (voorheen AR 7501050)	O	0,00 €	733,79 €	733,79 €
			7501050	Dividenden - Cevi	Ledencredits worden ingevolge opmerking toezicht op AR 7409999 geboekt	O	550,00 €	-550,00 €	0,00 €
			6140030	Documentatie en abonnementen	Dividend EthiasCo op BI 011900 boeken (toezicht JR2023)	O	286,00 €	-286,00 €	0,00 €
	060000	Ruimtelijke planning	6141060	Onderhoudscontracten software	Toegang Juridische helpdesk Schulinc	U	7.500,00 €	204,00 €	7.704,00 €
			6150090	Opleidingskosten personeel	Software omgevingsambtenaar. Er is nog geen specifieke software PO	U	1.000,00 €	-1.000,00 €	0,00 €
			6201000	Bezoldigen en rechtstreekse sociale voordelen - vastbenoe	2025 : Ouderschapsverlof	U	62.445,28 €	-6.983,28 €	55.462,00 €
			6201100	Vakantiegeld - vastbenoemd personeel		U	4.645,41 €	-25,92 €	4.619,49 €
			6211000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - Ouderschapsverlof vastbenoemd		U	33.335,43 €	-5.400,00 €	27.935,43 €

Entiteit	Item	Omschr. Item	Rekening	Omschr. AR	Omschrijving detaillijn	UVO	Vorig 2025	Wijziging 2025	Nieuw 2025
			6221100	Hospitalisatieverzekering vastbenoemd personeel	Voorheen op 6232100	U	0,00 €	182,16 €	182,16 €
			6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	Fietsvergoeding	U	1.550,00 €	300,00 €	1.850,00 €
			6231035	Ecocheques		U	250,00 €	-21,00 €	229,00 €
			6232100	Hospitalisatieverzekering - vastbenoemd personeel	Vanaf 2026 op AR 6221100	U	183,00 €	-183,00 €	0,00 €
063000	Watervoorziening		6113000	Water	Waterverbruik buitenwatertappunt	U	0,00 €	275,00 €	275,00 €
			6152030	Onderhoud en herstelling technisch materieel	Onderhoud buitenwatertappunt	U	1.600,00 €	12,10 €	1.612,10 €
067000	Straatverlichting		2289000	Overige onroerende infrastructuur	Ondergronds brengen LS/OV-net Rokegem	U	0,00 €	192.299,15 €	192.299,15 €
070100	Cultuurcentrum		1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met voorde	Erfgoedpremie Kerk Sint-Cornelius (cultuurcentrum)	O	120.343,20 €	-120.343,20 €	0,00 €
			2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in aanbouw	Omvorming kerk tot cultuurcentrum	U	646.339,33 €	-596.339,33 €	50.000,00 €
070500	Gemeenschapscentrum		6103010	Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van ge	Brandblussers, herstel torenklok + vervangen lampjes, aanpassen en keuring elektrische installatie en noodverlichting	U	1.000,00 €	9.000,00 €	10.000,00 €
			6110000	Elektriciteit	Overeenkomstig raming Vlaams Energiebedrijf	U	1.200,00 €	80,00 €	1.280,00 €
			6112000	Aardolieproducten		U	4.000,00 €	1.000,00 €	5.000,00 €
			6113000	Water		U	230,00 €	-80,00 €	150,00 €
			6120010	Brandverzekering		U	2.100,00 €	-214,87 €	1.885,13 €
			2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in aanbouw	Studie nieuwbouw verenigingen	U	80.000,00 €	-80.000,00 €	0,00 €
070900	Overige culturele instellingen		6492999	Werkingssubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement		U	3.190,00 €	-440,00 €	2.750,00 €
071000	Feesten en plechtigheden		6110000	Elektriciteit	Overeenkomstig raming Vlaams Energiebedrijf	U	3.685,00 €	-1.585,00 €	2.100,00 €
			6113000	Water		U	75,00 €	-25,00 €	50,00 €
			6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	Voornamelijk aquarelleren gulden boek	U	3.000,00 €	1.500,00 €	4.500,00 €
			6151020	Relatiegeschenken en prijzen	Voornamelijk kunstwerkjes	U	5.000,00 €	1.000,00 €	6.000,00 €
			6492030	Toelagen aan feesten, plechtigheden en vaderlandslevende ve	Burenfeesten	U	600,00 €	-300,00 €	300,00 €
			6492999	Werkingssubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement	Stijging van het aantal verenigingen welke subsidies ontvangen	U	800,00 €	800,00 €	1.600,00 €
072000	Monumentenzorg		6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden		U	500,00 €	-29,43 €	470,57 €
			6150060	Lidmaatschappen		U	100,00 €	-20,00 €	80,00 €
			6150060	Lidmaatschappen		U	60,00 €	-10,00 €	50,00 €
073900	Overig kunst- en cultuurbeleid		6103010	Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van ge	2025 : schade veroorzaakt door derde aan omheining. Ontvangen schadevergoeding werd in de ontvangsten geboekt	U	1.000,00 €	750,00 €	1.750,00 €
074000	Sportsector- en verenigingondersteuning		6120010	Brandverzekering		U	480,00 €	-32,46 €	447,54 €
			6152010	Aankoop klein technisch materieel	Boordstenen, betonplexplaten...	U	250,00 €	250,00 €	500,00 €
			6492999	Werkingssubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement		U	2.550,00 €	-50,00 €	2.500,00 €
075000	Jeugdsector- en verenigingondersteuning		6103000	Onderhoud en herstellingen van gebouwen	Sanitair, verfwerken en herstel koepel	U	500,00 €	5.800,00 €	6.100,00 €
			6103010	Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van ge		U	2.000,00 €	-200,00 €	1.800,00 €
			6110000	Elektriciteit	Overeenkomstig raming Vlaams Energiebedrijf	U	1.405,00 €	1.861,00 €	3.266,00 €
			6111000	Gas	Overeenkomstig raming Vlaams Energiebedrijf	U	5.000,00 €	-2.500,00 €	2.500,00 €
			6112000	Aardolieproducten	Overschakeling naar gas in 2025	U	1.000,00 €	-1.000,00 €	0,00 €
			6113000	Water		U	1.255,00 €	-305,00 €	950,00 €
			6120010	Brandverzekering		U	580,00 €	-33,82 €	546,18 €
			6138008	Vergoeding toezichter Arcadia	Vergoeding toezichter Arcadia	U	750,00 €	-250,00 €	500,00 €
			6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	Masi- en snoeiwerken worden door het eigen personeel uitgevoerd	U	10.000,00 €	-9.200,00 €	800,00 €
6152010	Aankoop klein technisch materieel				Aankoop schors 't Koekoeksnest, rekken en kookplaat Arcadia	U	1.000,00 €	250,00 €	1.250,00 €
7000060	Injectieopbrengsten					O	0,00 €	146,25 €	146,25 €
6490040	Overig beleid inzake eredienssten					U	1.080,00 €	18,48 €	1.098,48 €

Entiteit	Bltem	Omschr. Bltem	Rekening	Omschr. AR	Omschrijving detaillijn	UVO	Vorig 2025	Wijziging 2025	Nieuw 2025
OCMW	088900	Ondersteunende diensten voor het alg.ondwijnbeleid	6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	Er wordt in 2025 geen techniekacademie meer georganiseerd.	U	1.850,00 €	-1.600,00 €	250,00 €
	093000	Sociale huisvesting	6492999	Werkingsubsidies toegestaan o.b.v. subsidieregiment	Leerlingenvervoer (boost)	U	0,00 €	250,00 €	250,00 €
			7501030	Dividenden - Sociale Huisvestingsmaatschappij Vlaamse Ardenn		U	510,00 €	-10,00 €	500,00 €
			6103000	Onderhoud en herstellingen van gebouwen	Ontharden speelplaats (hout, boordstenen, beton...), herstel hekje	U	0	3,39 €	6,78 €
	094500	Kinderopvang	6110000	Elektriciteit	Overeenkomstig raming Vlaams Energiebedrijf	U	1.000,00 €	4.000,00 €	5.000,00 €
			6113000	Water		U	1.130,00 €	-150,00 €	980,00 €
			6120010	Brandverzekering		U	580,00 €	-200,00 €	380,00 €
			6140060	Communicatie- en internetkosten		U	380,00 €	-29,25 €	350,75 €
			6150060	Lidmaatschappen		U	1.200,00 €	375,00 €	1.575,00 €
			6152010	Aankoop klein technisch materieel	Instapkosten - jaarlijks lidgeld Opvang Vlaanderen	U	0,00 €	1.370,70 €	1.370,70 €
			6409999	Overige werkingsbelastingen	Boekenkast, medisch materiaal	U	125,00 €	325,00 €	450,00 €
			6490050	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen	Op basis afrekening BKO gemeente Brakel	U	210,00 €	3,38 €	213,38 €
			7402060	Lokaal loket kinderopvang		U	46.000,00 €	-20.890,62 €	25.109,38 €
			7402070	Boostsubsidie	Lokaal loket kinderopvang	O	0,00 €	150,00 €	150,00 €
	098400	Ontsmetting en openbare reiniging	6130020	Erelonen en vergoedingen - medische dienstverleners	Boostsubsidie	O	0,00 €	71.033,29 €	71.033,29 €
			6493006	Rato vzw	Samenwerkingsverband RATO (euthanasie, sterilisatie katten)	U	85,00 €	195,00 €	280,00 €
OCMW	098900	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid	6152010	Aankoop klein technisch materieel	Rato (ratten- en kattenbestrijding)* nestbestrijding Aziatische hoornaar	U	6.185,00 €	785,00 €	6.970,00 €
			6232000	Arbeidsongevallenverzekering	5 toestellen dienden te worden vervangen wegens gebrek aan wisselstukken	U	300,00 €	4.850,00 €	5.150,00 €
	099000	Begraafplaatsen	6493104	Centrum Geestelijke Gezondheidszorg		U	85,00 €	-5,00 €	80,00 €
			7060010	Opbrengsten uit concessies		U	1.550,00 €	45,67 €	1.595,67 €
			7409999	Overige specifieke werkingsubsidies		O	2.480,00 €	620,00 €	3.100,00 €
			7400000	Gemeentefonds - basisdotatie		O	41,00 €	0,70 €	41,70 €
	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	7402050	Dotatie responsabiliseringsbijdrage		O	43.793,00 €	-1.212,92 €	42.580,08 €
			6570010	Debetintresten bankrekeningen		O	0,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
			6570020	Vrijwillintresten		U	5,00 €	2,41 €	7,41 €
			0990000	Gecumuleerd budgetair resultaat vorig boekjaar		U	5,00 €	8,05 €	13,05 €
	010000	Politieke organen	6200000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - politiek	Registerboek steun en maatschappelijke integratie	U	102.897,83 €	3.362,10 €	106.259,93 €
			6200100	Vakantiegeld - politiek personeel		U	28.790,24 €	12,00 €	28.802,24 €
OCMW	011000	Secretariaat	6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden		U	2.214,49 €	-40,28 €	2.174,21 €
			6130040	Erelonen en vergoedingen - adviesbureau's	Opmaak jaarrekening	U	250,00 €	197,70 €	447,70 €
	019000	Overig algemeen bestuur	6130040	Erelonen en vergoedingen - adviesbureau's		U	1.200,00 €	-100,00 €	1.100,00 €
			6141060	Onderhoudscontracten software		U	2.000,00 €	150,00 €	2.150,00 €
			7501070	Dividenden - EthiasCo	Dividend EthiasCo op BI 011900 boeken (toezicht JR2023), voorheen BI 059000	O	0,00 €	311,38 €	311,38 €
			6219000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - responsabilis		U	0,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €
	059000	Overige economische zaken	7501070	Dividenden - EthiasCo	Dividend EthiasCo op BI 011900 boeken (toezicht JR2023)	O	286,00 €	-286,00 €	0,00 €
			6130500	Vergoeding samenwerkingsverband	Crisisopvangnetwerk Vlaamse Ardennen. Inbreng noodwoning vanaf 01 december 2025	U	500,00 €	9.080,60 €	9.580,60 €
OCMW	090000	Sociale bijstand	6221100	Hospitalisatieverzekering vastbenoemd personeel	Voorheen op 6232100	U	0,00 €	579,64 €	579,64 €
			6231035	Ecocheques		U	187,50 €	20,69 €	208,19 €
	6480110	Leefloon (50%-65%)	6232100	Hospitalisatieverzekering - vastbenoemd personeel	Vanaf 2026 wordt er rekening gehouden met een tewerkstelling aan 100 % pv 75 %	U	527,00 €	-527,00 €	0,00 €
			6480110	Leefloon (50%-65%)	Vanaf 2026 op AR 6221100	U	9.850,00 €	3.175,00 €	13.025,00 €
			6481041	Mantelzorgtoelage		U	7.000,00 €	250,00 €	7.250,00 €
			6481060	Steun in huur		U	1.000,00 €	1.400,00 €	2.400,00 €
	6481090	Brandstoftoelage	6481060	Steun in huur		U	1.000,00 €	1.400,00 €	2.400,00 €
			6481090	Brandstoftoelage	Huurwaarborg (terug te vorderen)	U	8.000,00 €	-1.500,00 €	6.500,00 €

Entiteit	Bltem	Omschr. Bltem	Rekening	Omschr. AR	Omschrijving detaillijn	U/O	Vorig 2025	Wijziging 2025	Nieuw 2025
			7405999	Sociaal Energiefonds		0	25.000,00 €	-3.000,00 €	26.000,00 €
			7408110	Subsidies Leefloon (50% -65%)		0	5.660,00 €	1.829,38 €	7.489,38 €
			7408310	Subsidies brandstoftoelage		0	8.000,00 €	-1.500,00 €	6.500,00 €



5 Documentatie

Bij het meerjarenplan en de aanpassing ervan hoort ook een documentatie met achtergrondinformatie. Artikel 4 van het ministerieel besluit BBC bepaalt dat de documentatie minstens de volgende elementen bevat:

- de omgevingsanalyse of, in geval van een aanpassing van het meerjarenplan, de meest actuele versie ervan;
- het overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijhorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven;
- een overzicht per boekjaar van de toegestane werkings- en investeringssubsidies;
- per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken;
- een overzicht van de verbonden entiteiten: dit zijn alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in de verliezen of tekorten;
- een overzicht van de personeelsinzet waarvan het bestuur is uitgegaan voor de ramingen;
- een overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort.

5.1 Omgevingsanalyse

Omgevings- analyse 2020

Profiel

Horebeke

26/11/2018

✓ Omgevingsanalyse : profiel

De vergelijking wordt gemaakt met het Vlaams niveau en met gemeenten binnen dezelfde 'BELFIUS-cluster' (sociaal-economische indeling). Horebeke is een '**landelijke gemeente**', meer bepaald een '**landelijke woongemeente met hogere inkomens**'.

Andere gemeenten behorende tot de BELFIUS-cluster 'landelijke woongemeenten met hogere inkomens':

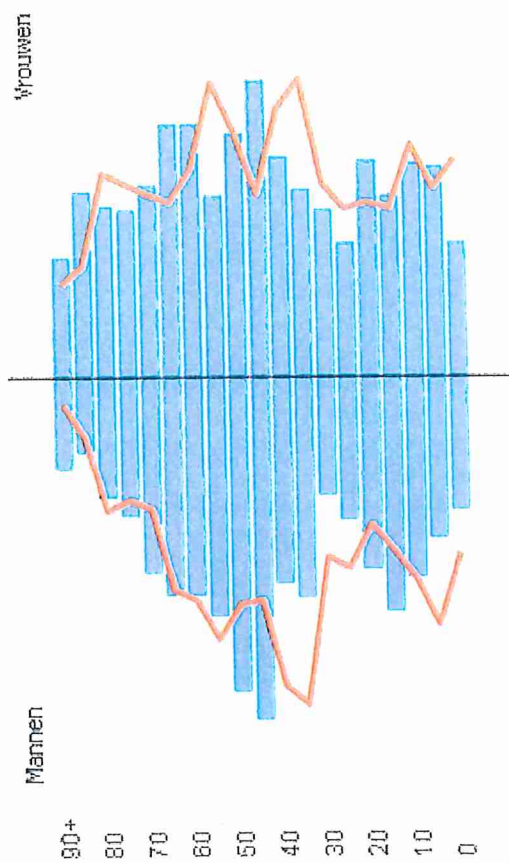
- | | | |
|--------------------|--------------|---------------|
| ➤ Gavere | ➤ Zwalm | ➤ Bekkevoort |
| ➤ Lochristi | ➤ Bever | ➤ Glabbeek |
| ➤ Nevele | ➤ Galmaarden | ➤ Damme |
| ➤ Oosterzele | ➤ Gooik | ➤ Jabbeke |
| ➤ Wortegem-Petegem | ➤ Herne | ➤ Zuienkerke |
| ➤ Waasmunster | ➤ Pepingen | ➤ Zwijndrecht |
| ➤ Maarkedal | ➤ Lennik | |



Bevolking

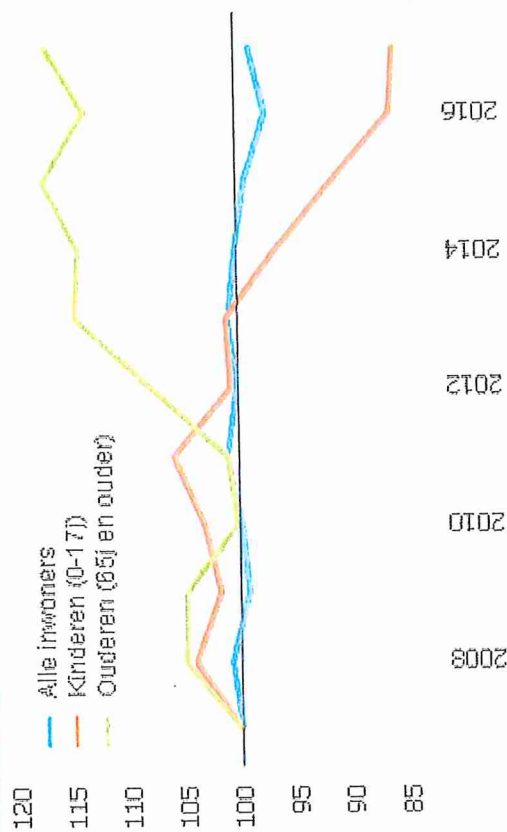
Aantal personen naar leeftijd

2017 t.o.v. 2007



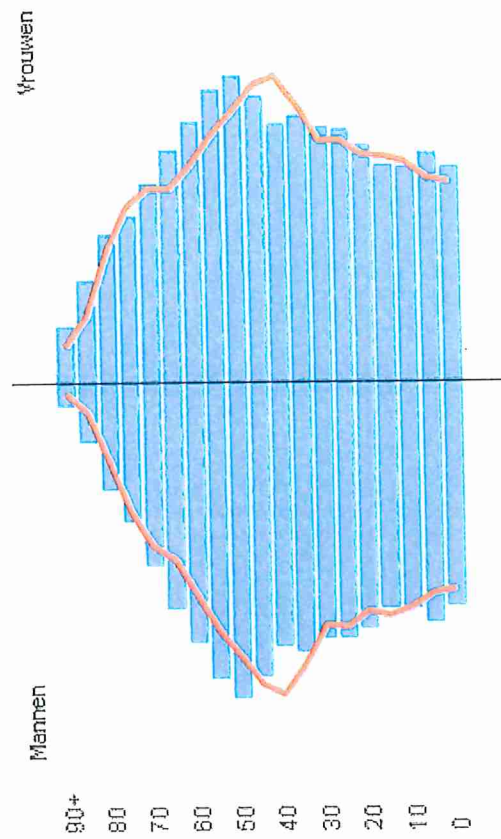
Horebeke

Toe- of afname van aantal personen
(Referentiejaar 2007 = 100)



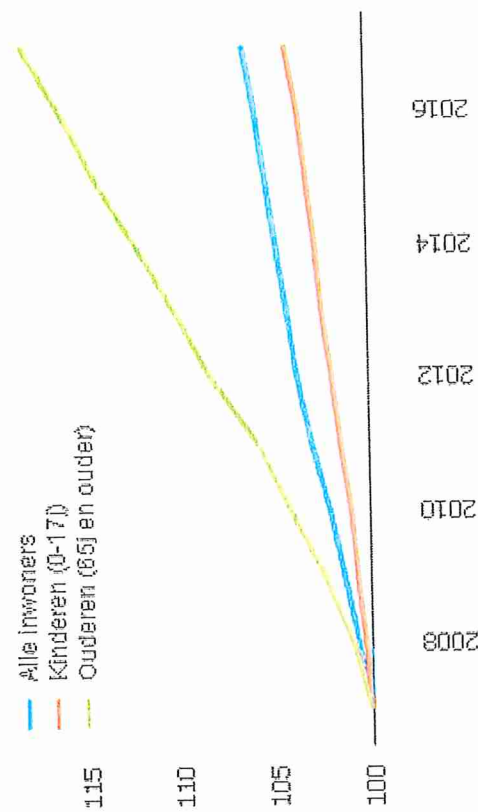
Aantal personen naar leeftijd

2017 t.o.v. 2007



Vlaams Gewest

Toe- of afname van aantal personen
(Referentiejaar 2007 = 100)



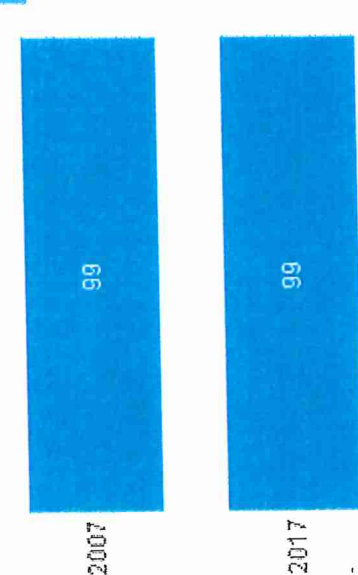


Bevolking

Horebeke

Personen naar nationaliteit (in %)

Belgische
vreemde



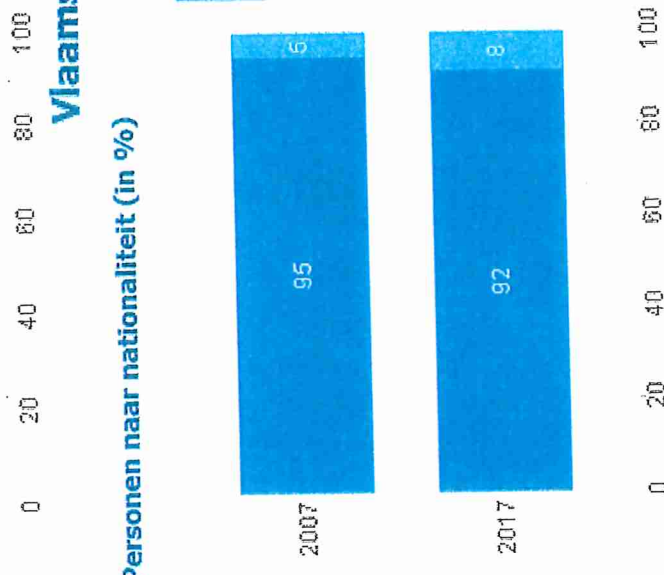
Personen naar positie in het huishouden (in aantal en %)

	Aantal		%	
	2007	2017	2007	2017
Totaal aantal personen	2.054	2.028	100,0%	100,0%
Thuiswonend kind bij paar	536	500	26,1%	24,7%
Thuiswonend kind bij alleenstaande ouder	69	75	3,4%	3,7%
Alleenwonende	158	178	7,7%	8,8%
Samenwonend met partner zonder kind	458	480	22,3%	23,7%
Samenwonend met partner en kind	590	556	28,7%	27,4%
Alleenstaande ouder	48	52	2,3%	2,6%
Anders (wonend in privaat huishouden)	56	47	2,7%	2,3%
Collectief wonend	139	140	6,8%	6,9%

Vlaams Gewest

Personen naar nationaliteit (in %)

Belgische
vreemde
Onbekend



Personen naar positie in het huishouden (in aantal en %)

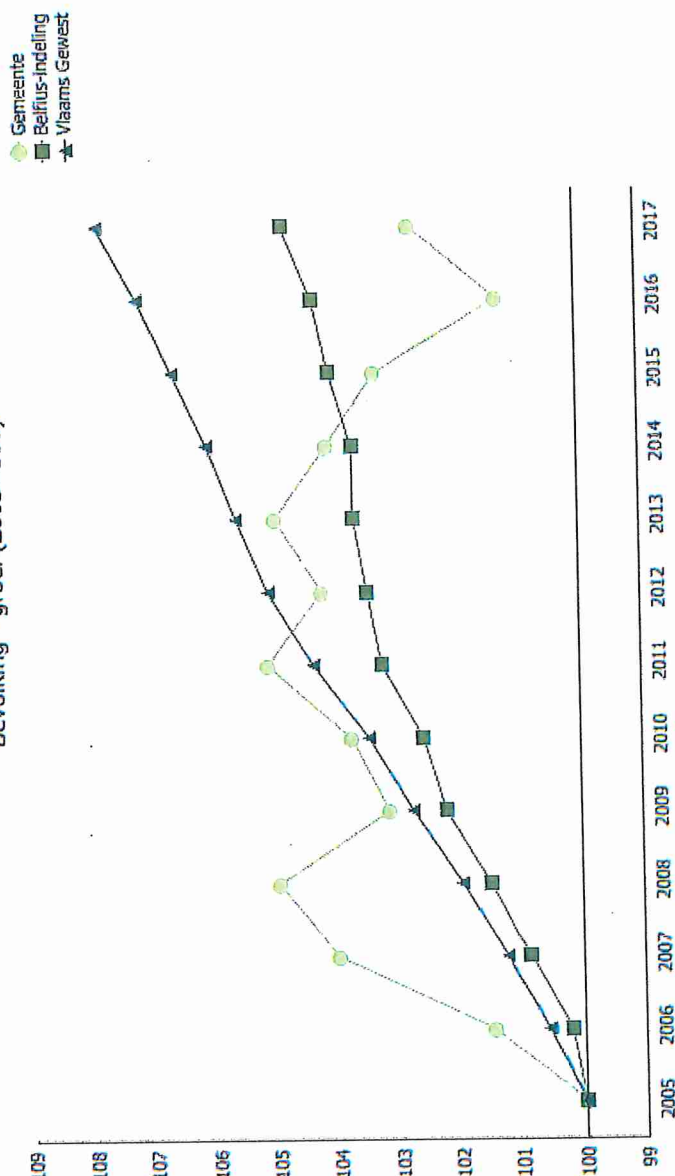
	Aantal		%	
	2007	2017	2007	2017
Totaal aantal personen	6.117.440	6.516.011	100,0%	100,0%
Thuiswonend kind bij paar	1.482.471	1.523.658	24,2%	23,4%
Thuiswonend kind bij alleenstaande ouder	311.994	350.069	5,1%	5,4%
Alleenwonende	758.350	868.835	12,4%	13,3%
Samenwonend met partner zonder kind	1.478.230	1.608.210	24,2%	24,7%
Samenwonend met partner en kind	1.636.420	1.649.500	26,8%	25,3%
Alleenstaande ouder	205.061	228.151	3,4%	3,5%
Anders (wonend in privaat huishouden)	171.490	207.696	2,8%	3,2%
Collectief wonend	73.424	79.892	1,2%	1,2%

Horebeke													
1 januari	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal inwoners	1.975	2.004	2.054	2.073	2.037	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056	2.040	2.000	2.028
Groei (2005=100)	100,0	101,5	104,0	105,0	103,1	103,7	105,1	104,2	105,0	104,1	103,3	101,3	102,7

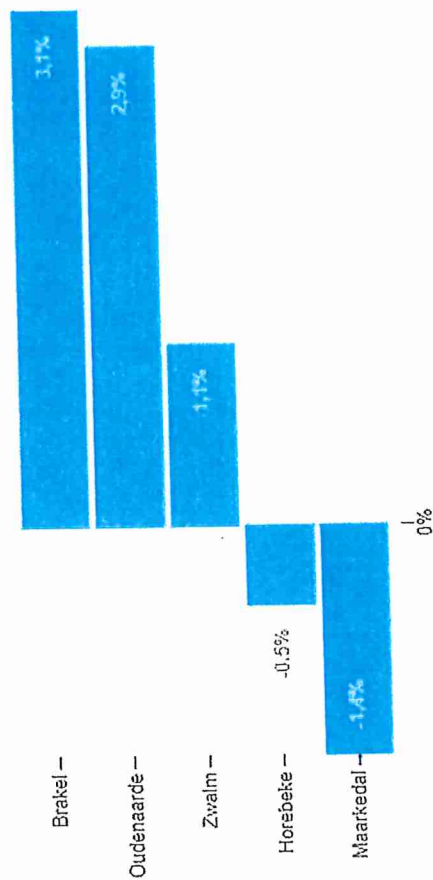
BELFUS: Landelijke verenigingen met hogere inkomens (V6)													
1 januari	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal inwoners	195.481	195.905	197.164	198.413	199.809	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904	204.828
Groei (2005=100)	100,0	100,2	100,9	101,5	102,2	102,6	103,2	103,5	103,7	103,7	104,0	104,3	104,8

Vlaams Gewest													
1 januari	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal inwoners	6.043.161	6.078.600	6.117.440	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011
Groei (2005=100)	100,0	100,6	101,2	102,0	102,7	103,5	104,4	105,1	105,6	106,1	106,6	107,2	107,8

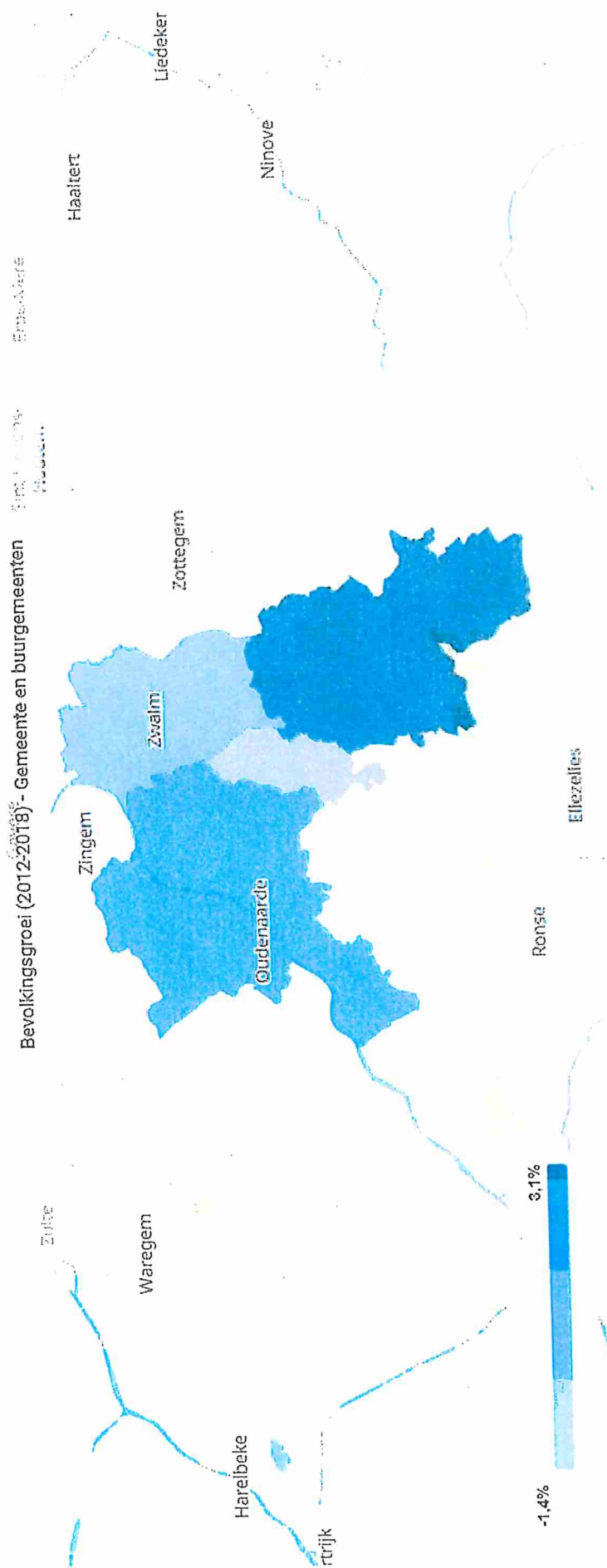
Bevolking - groei (2005=100)



Bevolkingsgroei (2012-2018) - Gemeente en buurgemeenten



Bevolkingsgroei (2012-2018) - Gemeente en buurgemeenten



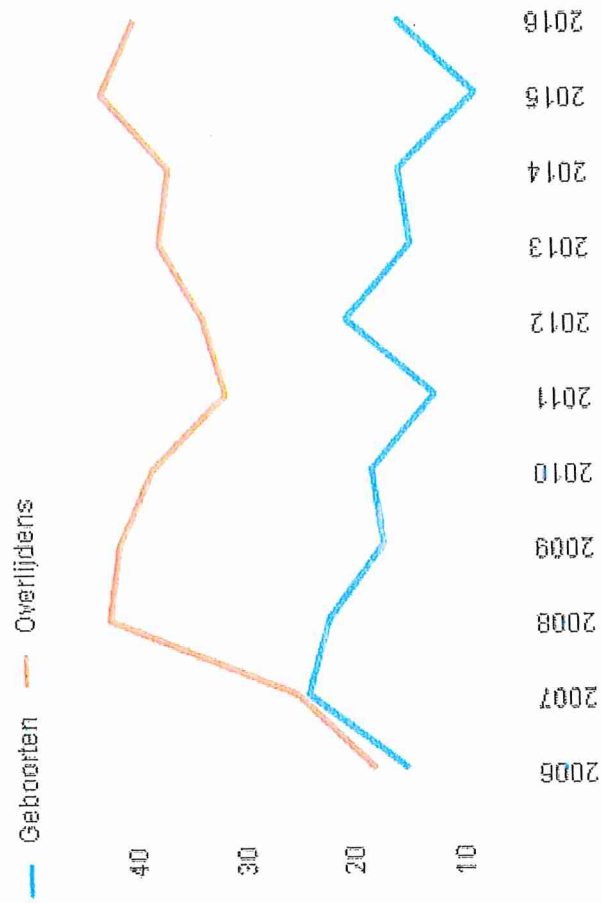


Bevolking Loop

Loop van de bevolking

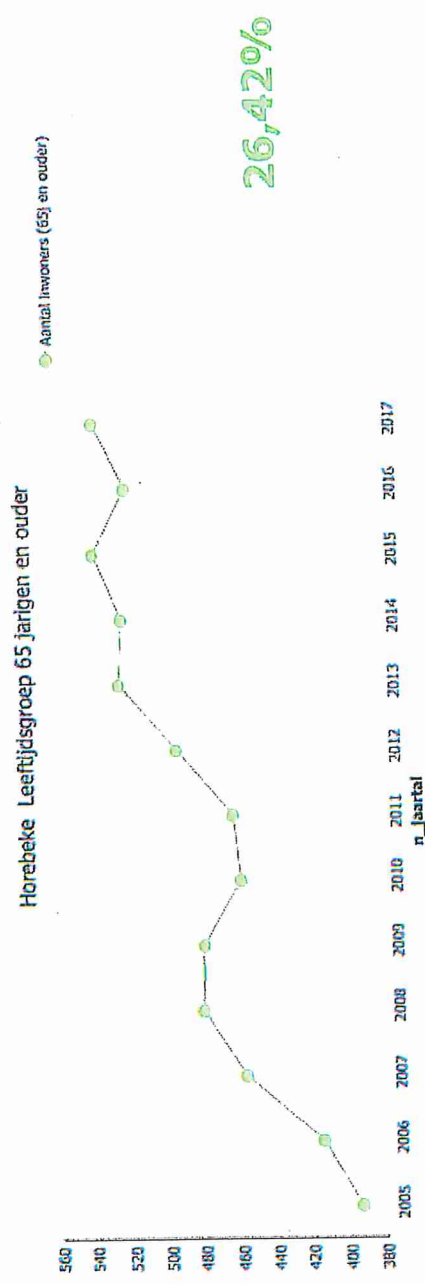
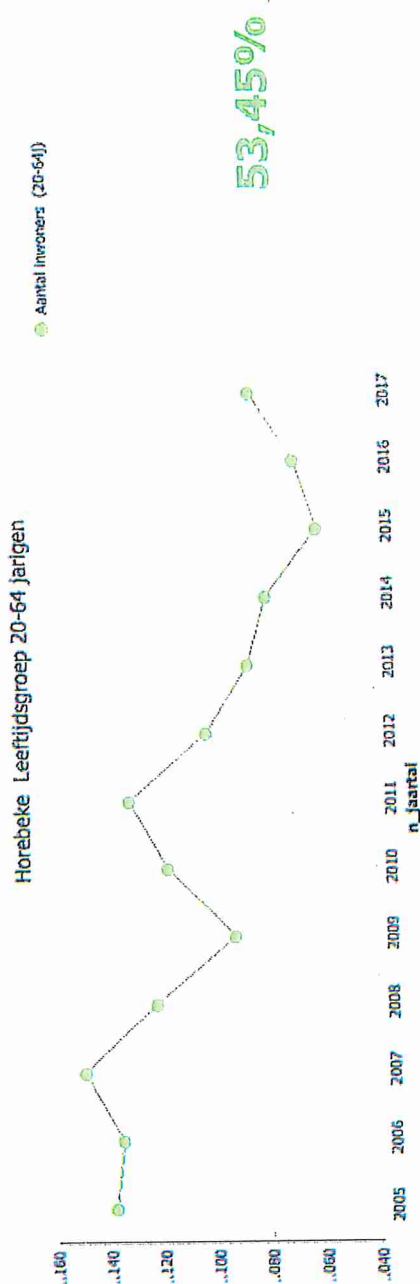
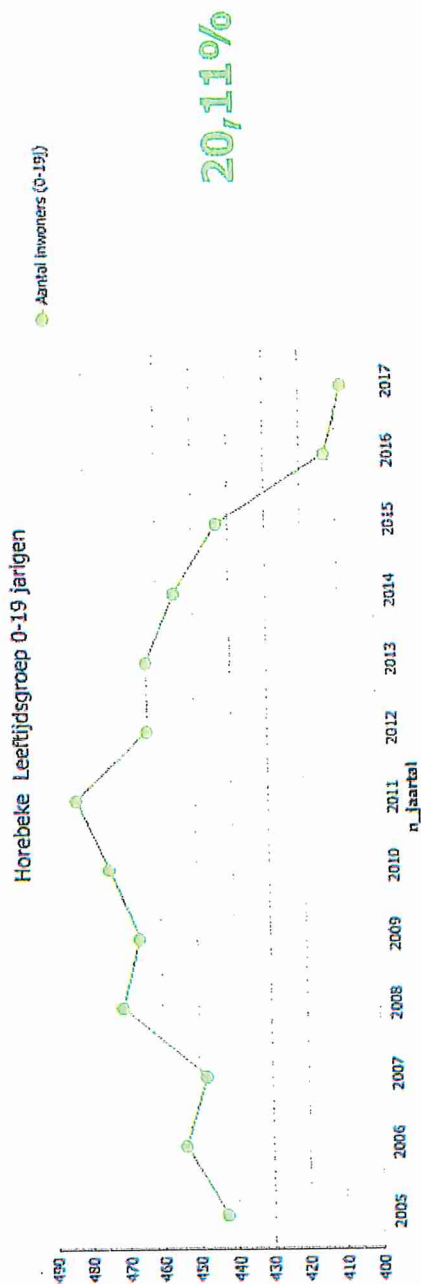
	Jaar	2006	2016
Geboorten		15	15
Overlijdens		18	39
Natuurlijk accres		-3	-24
Saldo interne migraties		57	51
Saldo internationale migraties		-4	1
Totaal migratiesaldo		53	52
Groei		50	28

Geboorten en overlijdens





Bevolking Evolutie naar leeftijdscategorie





Bevolking

Evolutie naar
leeftijdscategorie

	Horebeke										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1 januari											
Bevolking 0 - 4,5 jaar	52	56	54	61	53	41	46	42	43	27	30
Bevolking 5 - 14 jaar	80	82	82	82	89	82	75	65	60	57	59
Bevolking 15 - 64 jaar	156	151	143	134	142	138	136	142	135	137	137
Bevolking 65 - 74 jaar	128	144	144	152	156	158	163	153	143	138	131
Bevolking 75 - 84 jaar	2.054	2.073	2.037	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056	2.040	2.000	2.028
Totaal bevolking	20,3%	20,9%	20,8%	20,9%	21,2%	20,4%	20,3%	19,6%	18,7%	18,0%	17,6%

	Dorpse Bovenak										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1 januari											
Bevolking 0 - 4,5 jaar	4.928	4.972	5.134	5.044	5.029	4.929	4.893	4.747	4.664	4.584	4.576
Bevolking 5 - 14 jaar	7.219	7.308	7.313	7.427	7.519	7.527	7.488	7.412	7.372	7.346	7.202
Bevolking 15 - 64 jaar	13.750	13.612	13.421	13.322	13.298	13.255	13.184	13.279	13.427	13.469	13.576
Bevolking 65 - 74 jaar	15.076	15.038	14.932	14.631	14.460	14.255	14.147	13.903	13.724	13.533	13.450
Bevolking 75 - 84 jaar	197.164	198.413	199.809	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904	204.828
Totaal bevolking	20,8%	20,6%	20,4%	20,2%	20,0%	19,8%	19,6%	19,4%	19,3%	19,1%	18,9%

	Dorpse Bovenak										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1 januari											
Bevolking 0 - 4,5 jaar	163.278	165.651	171.528	173.926	175.922	176.431	175.272	172.527	170.444	168.992	167.707
Bevolking 5 - 14 jaar	218.832	222.943	228.787	235.504	242.072	247.196	250.217	252.816	252.474	250.964	249.098
Bevolking 15 - 64 jaar	397.916	396.050	393.675	391.904	394.685	398.579	403.208	410.506	420.446	430.080	438.558
Bevolking 65 - 74 jaar	433.243	432.147	428.380	424.092	419.440	415.423	414.093	411.747	409.806	406.895	409.013
Bevolking 75 - 84 jaar	6.117.440	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011
Totaal bevolking	19,8%	19,7%	19,7%	19,6%	19,5%	19,5%	19,5%	19,5%	19,4%	19,4%	19,4%



Bevolking

Evolutie naar leeftijdscategorie

1 januari	Bevolking										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
65 jaar en ouder	457	480	479	458	462	493	524	522	537	519	536
45 jaar en ouder	174	183	178	177	178	201	216	213	222	199	212
Totaal bevolking	2.054	2.073	2.037	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056	2.040	2.000	2.028
65 jaar en ouder (over 65)	22,2%	23,2%	23,5%	22,4%	22,3%	24,0%	25,3%	25,4%	26,3%	26,0%	26,4%
45 jaar en ouder (over 45)	8,5%	8,8%	8,7%	8,6%	8,6%	9,8%	10,4%	10,4%	10,9%	10,0%	10,5%

1 januari	Bevolking met migratie naar Nederland (V2)										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
65 jaar en ouder	33.058	33.538	34.132	34.866	35.501	36.494	37.356	38.135	39.089	40.044	41.141
45 jaar en ouder	8.409	8.843	9.243	9.611	10.078	10.564	10.986	11.320	11.769	12.011	12.450
Totaal bevolking	197.164	198.413	199.809	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904	204.828
65 jaar en ouder (over 65)	16,8%	16,9%	17,1%	17,4%	17,6%	18,0%	18,4%	18,8%	19,2%	19,6%	20,1%
45 jaar en ouder (over 45)											
Totaal bevolking											
65 jaar en ouder (over 65)	4,3%	4,5%	4,6%	4,8%	5,0%	5,2%	5,4%	5,6%	5,8%	5,9%	6,1%
45 jaar en ouder (over 45)											
Totaal bevolking											

MIGRATIE (1%)											
1 januari	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
65 jaar en ouder	1.089.307	1.100.194	1.116.407	1.135.045	1.153.348	1.179.812	1.200.965	1.222.353	1.245.466	1.265.666	1.287.035
45 jaar en ouder	277.514	288.938	299.847	311.262	325.277	339.643	351.211	360.997	372.442	380.204	389.124
Totaal bevolking	6.117.440	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011
65 jaar en ouder (over 65)	17,8%	17,9%	18,0%	18,2%	18,3%	18,6%	18,8%	19,1%	19,3%	19,5%	19,8%
45 jaar en ouder (over 45)	4,5%	4,7%	4,8%	5,0%	5,2%	5,3%	5,5%	5,6%	5,8%	5,9%	6,0%



Bevolking Afhankelijkheidsratio

De afhankelijkheidsratio geeft de verhouding aan tussen de niet-beroepsactieve en de actieve leeftijdscategorie.

	Horebeke									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1 januari	474	483	463	463	455	443	413	408		
0-19 jaar	458	462	493	524	522	537	519	536		
65 jaar en ouder	1.117	1.131	1.102	1.086	1.079	1.060	1.068	1.084		
Afhankelijkheidsratio	83,4	83,6	86,8	90,9	90,5	92,5	87,3	87,1		

	Belfius-Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1 januari	45.650	45.460	45.022	44.638	44.148	44.034	43.700	43.514		
0-19 jaar	34.866	35.501	36.494	37.356	38.135	39.089	40.044	41.141		
65 jaar en ouder	119.966	120.831	120.720	120.661	120.403	120.253	120.160	120.173		
Afhankelijkheidsratio	67,1	67,0	67,5	68,0	68,3	69,1	69,7	70,4		

	Vlaams Gewest									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1 januari	1.376.385	1.384.082	1.387.666	1.388.218	1.390.045	1.394.647	1.399.834	1.406.625		
0-19 jaar	1.135.045	1.153.348	1.179.812	1.200.965	1.222.353	1.245.466	1.265.666	1.287.035		
65 jaar en ouder	3.740.553	3.769.208	3.783.287	3.792.676	3.798.307	3.804.014	3.812.304	3.822.351		
Afhankelijkheidsratio	67,1	67,3	67,9	68,3	68,8	69,4	69,9	70,5		

Evolutie afhankelijkheidsratio



Groene druk (0-19jr/20-64jr)

Gemeente	Cluster	Vlaams
0,376	0,362	0,368

Grijze druk (65jr en ouder/20-64jr)

Gemeente	Cluster	Vlaams
0,494	0,342	0,337



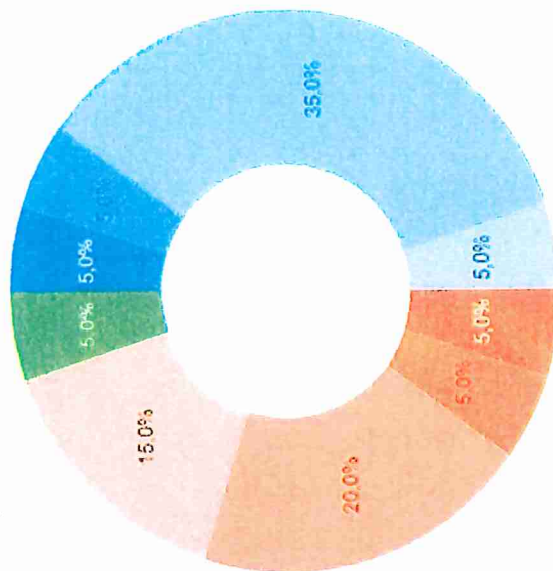
Bevolking

Evolutie aantal vreemdelingen

	Gemeente											
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016		
Totaal aantal vreemdelingen	11	12	18	21	28	18	19	23	19	17		
% t.o.v. totaal aantal inwoners	0,5	0,6	0,9	1,0	1,3	0,9	0,9	1,1	0,9	0,8		

Vlaams Gewest											
% t.o.v. totaal aantal inwoners	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Totaal	5,4	5,8	6,1	6,4	6,8	7,1	7,3	7,5	7,8	8,1	

Belangrijkste buitenlandse nationaliteiten



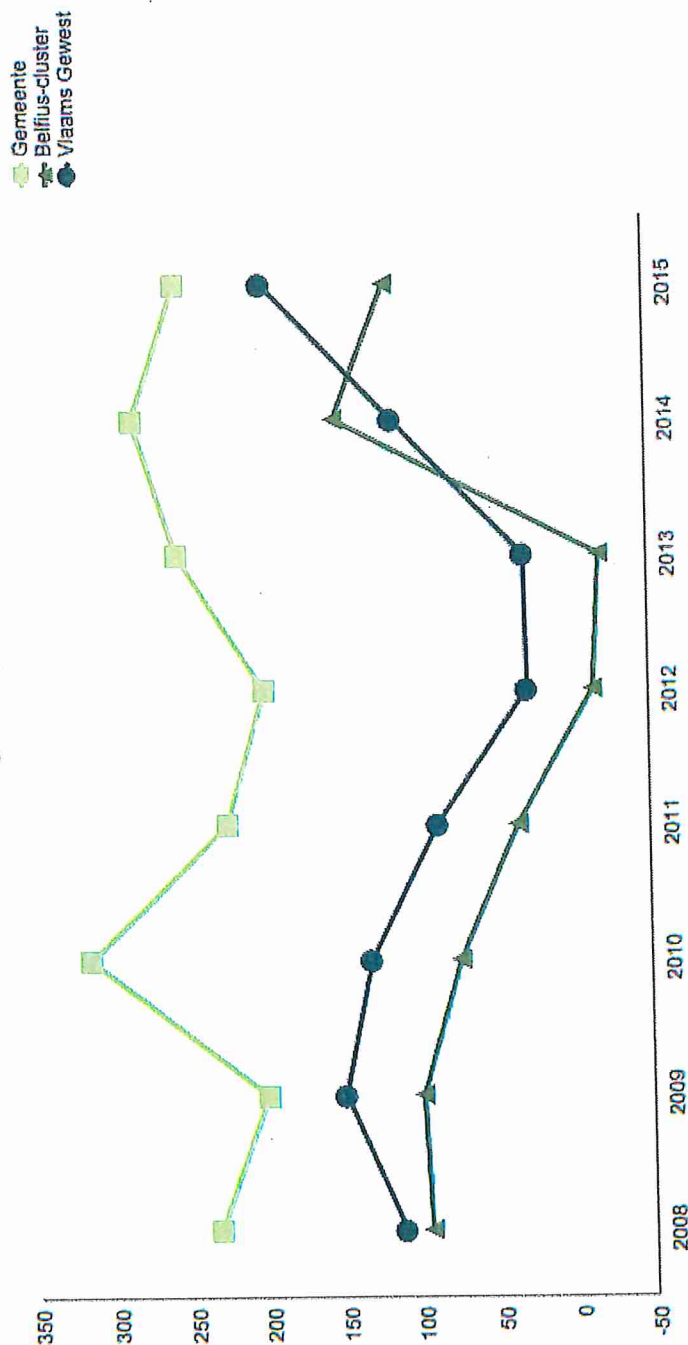


Bestuurskracht

Autofinancieringsmarge

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Horebeke	233	201	315	225	200	256	284	254
BELFIUS.Kleine agrarische gemeenten (Cluster V9)	95	99	73	36	-14	-19	152	118
Vlaams Gewest	112	149	131	87	29	30	114	198

Autofinancieringsmarge (AFM) per inwoner



Autofinancieringsmarge per inwoner in 2017	
Gemeente	€ 262
Vlaanderen	€ 143

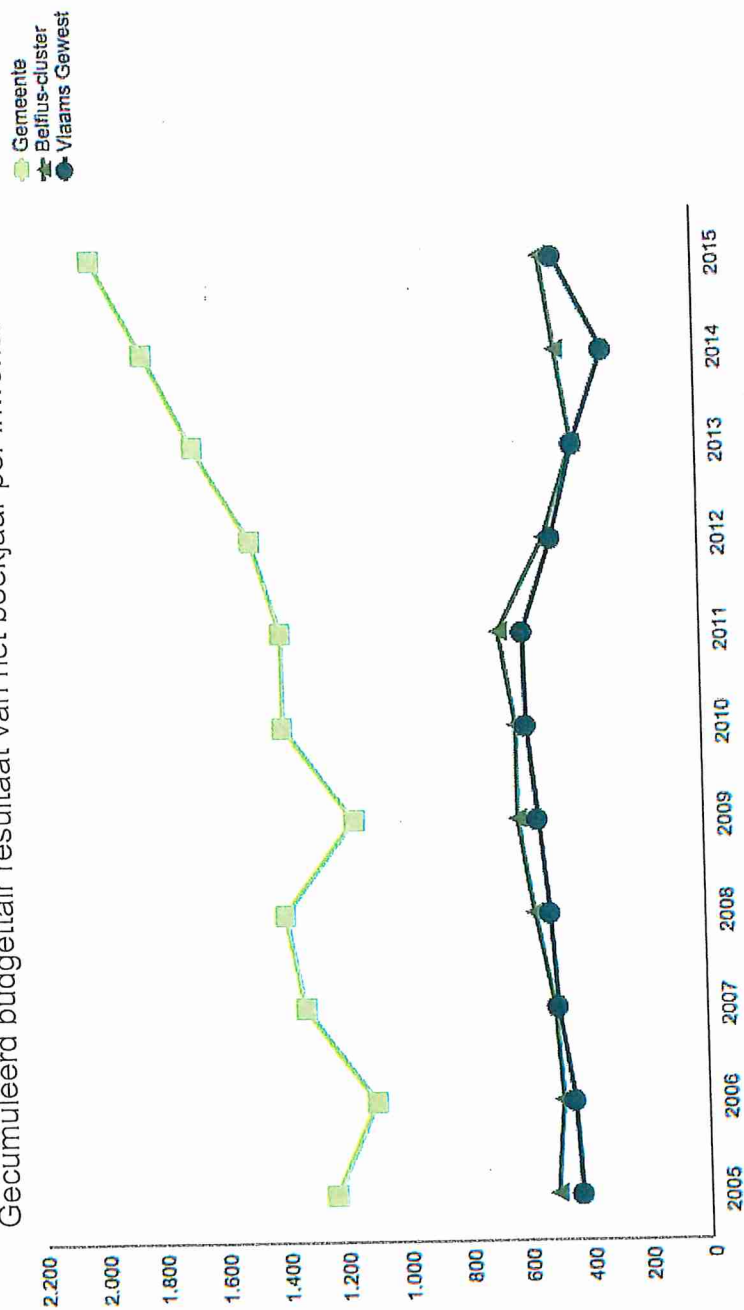
Autofinancieringsmarge per inwoner in 2017	
Gemeente + OCMW	€ 271
Vlaanderen	€ 157



Bestuurskracht Budgettaire resultaat

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Horebeke	1.238	1.101	1.328	1.389	1.156	1.385	1.384	1.480	1.663	1.823	1.991
BELFIUS.Kleine agrarische gemeenten (Cluster V9)	510	437	507	568	617	617	868	512	412	461	508
Vlaams Gewest	428	447	496	516	549	582	587	488	409	303	463

Gecumuleerd budgettaire resultaat van het boekjaar per inwoner



Gecumuleerd budgettaire resultaat per inwoner in 2017	
Gemeente + OCMW	€ 2.293
Vlaanderen	€ 509

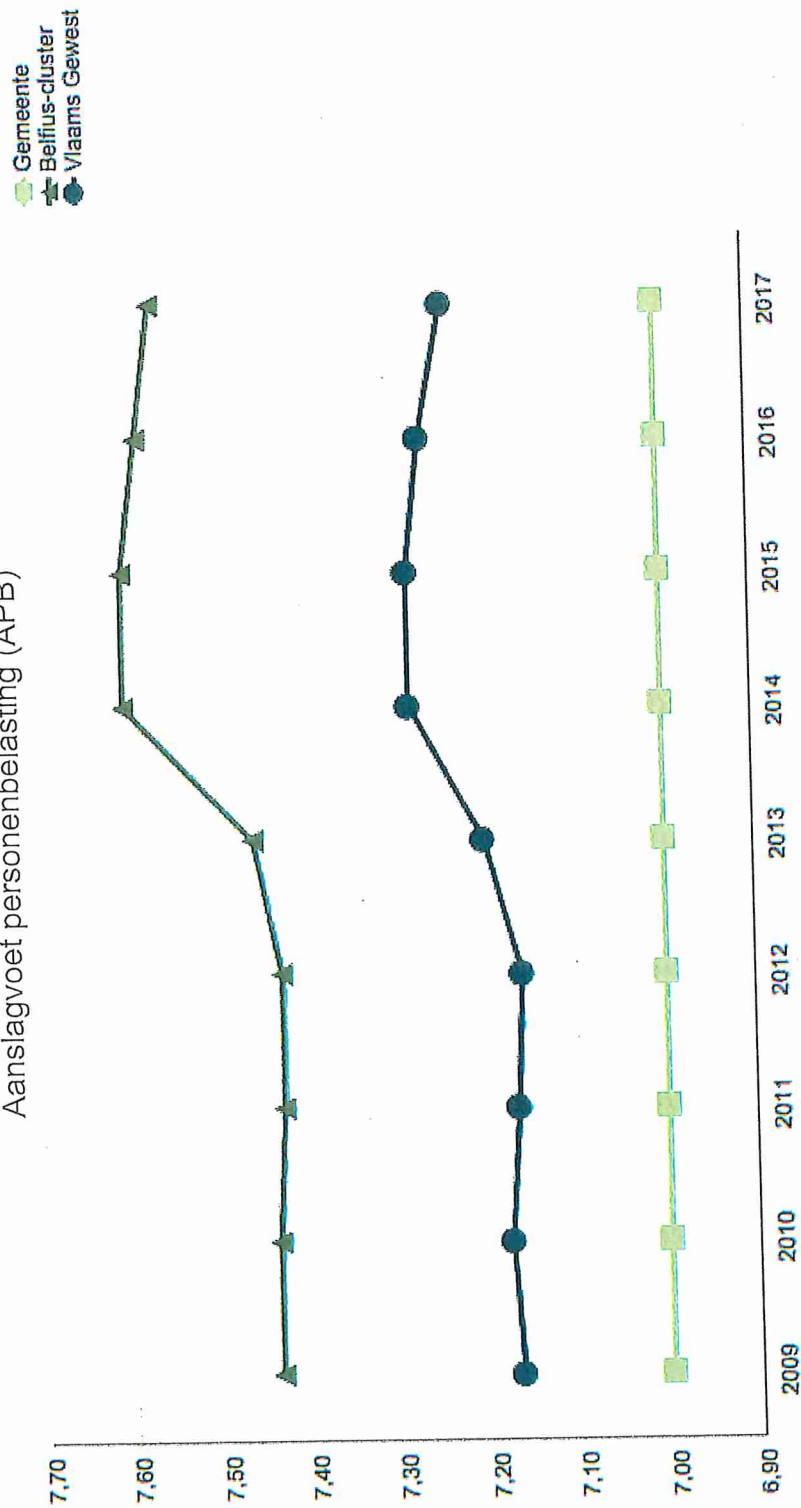
Gecumuleerd budgettaire resultaat per inwoner in 2017	
Gemeente	€ 2.200
Vlaanderen	€ 478



Bestuurskracht APB

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Horebeke	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00
BELFIUS.Kleine agrarische gemeenten (Cluster V9)	7,44	7,44	7,43	7,43	7,46	7,60	7,60	7,59	7,57
Vlaams Gewest	7,17	7,18	7,17	7,16	7,20	7,28	7,28	7,27	7,24

Aanslagvoet personenbelasting (APB)

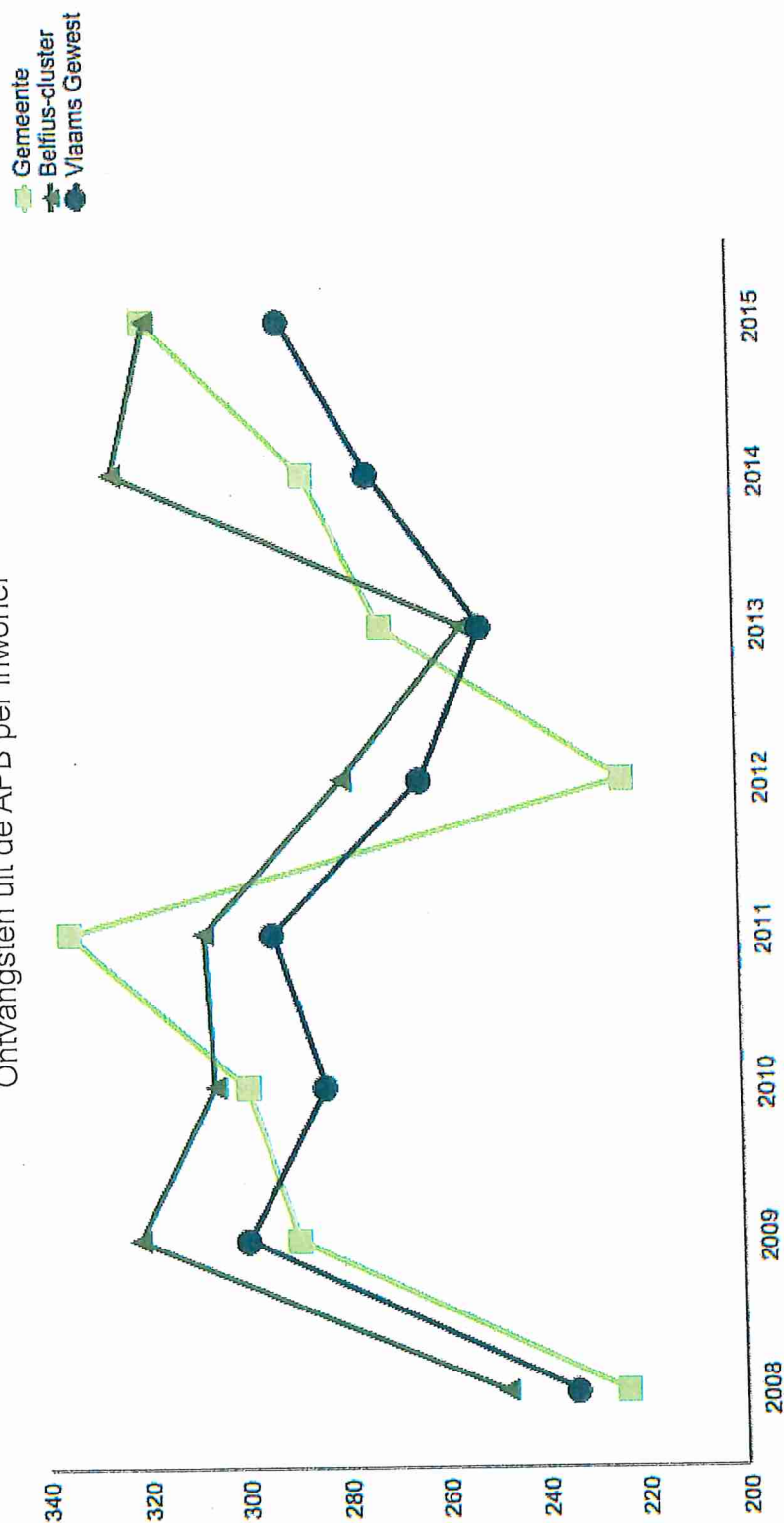




Bestuurskracht APB

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Horebeke	224	289	299	335	223	271	286	318
BELFIUS.Kleine agrarische gemeenten (Cluster V9)	248	321	306	307	279	255	324	317
Vlaams Gewest	234	299	283	293	263	251	273	290

Ontvangsten uit de APB per inwoner

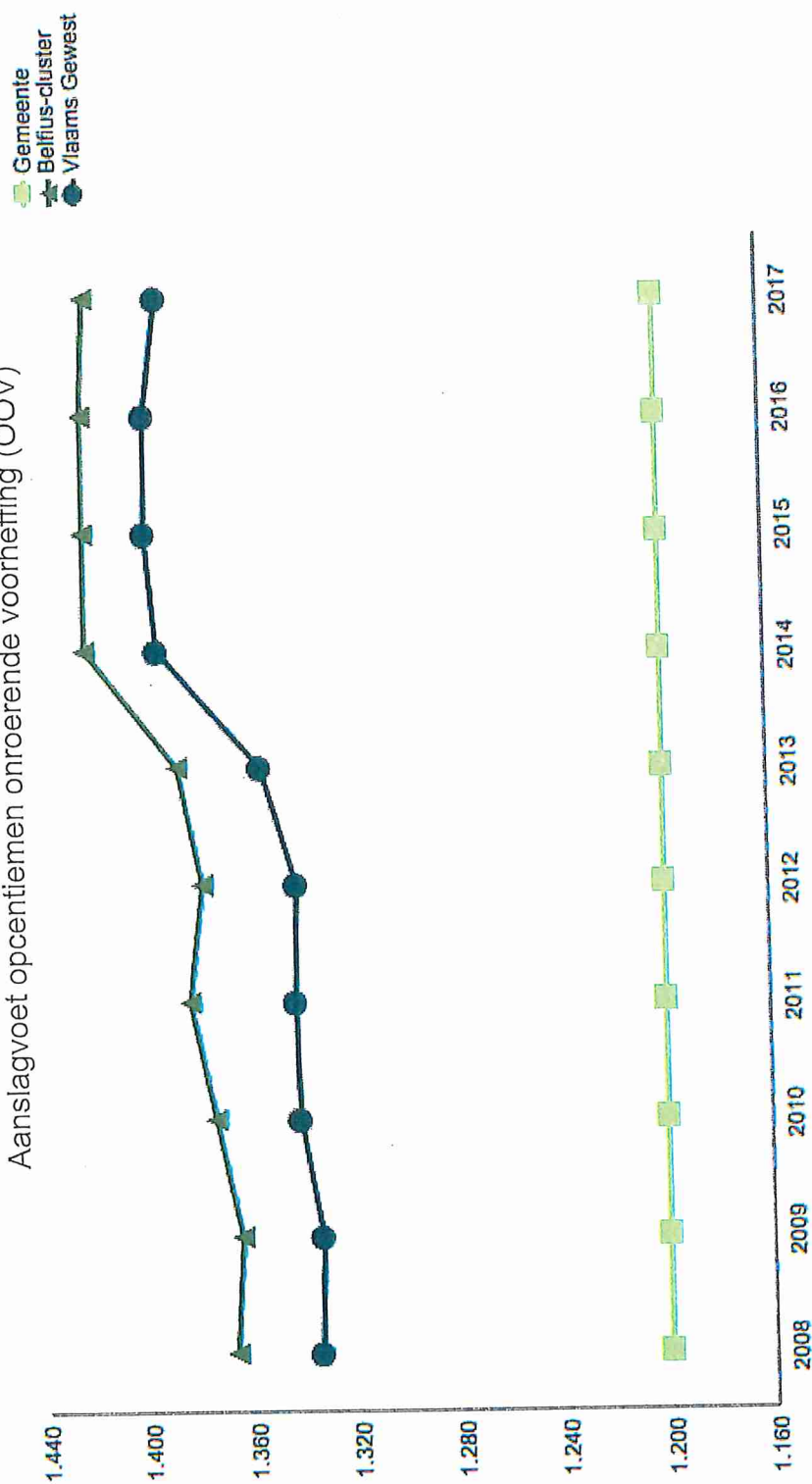




Bestuurskracht OOV

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Horebeke	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200
BELFIUS.Kleine agrarische gemeenten (Cluster V9)	1.367	1.364	1.373	1.382	1.377	1.386	1.421	1.421	1.421	1.419
Vlaams Gewest	1.334	1.333	1.340	1.342	1.341	1.354	1.393	1.397	1.397	1.391

Aanslagvoet opcentiemen onroerende voorheffing (OOV)

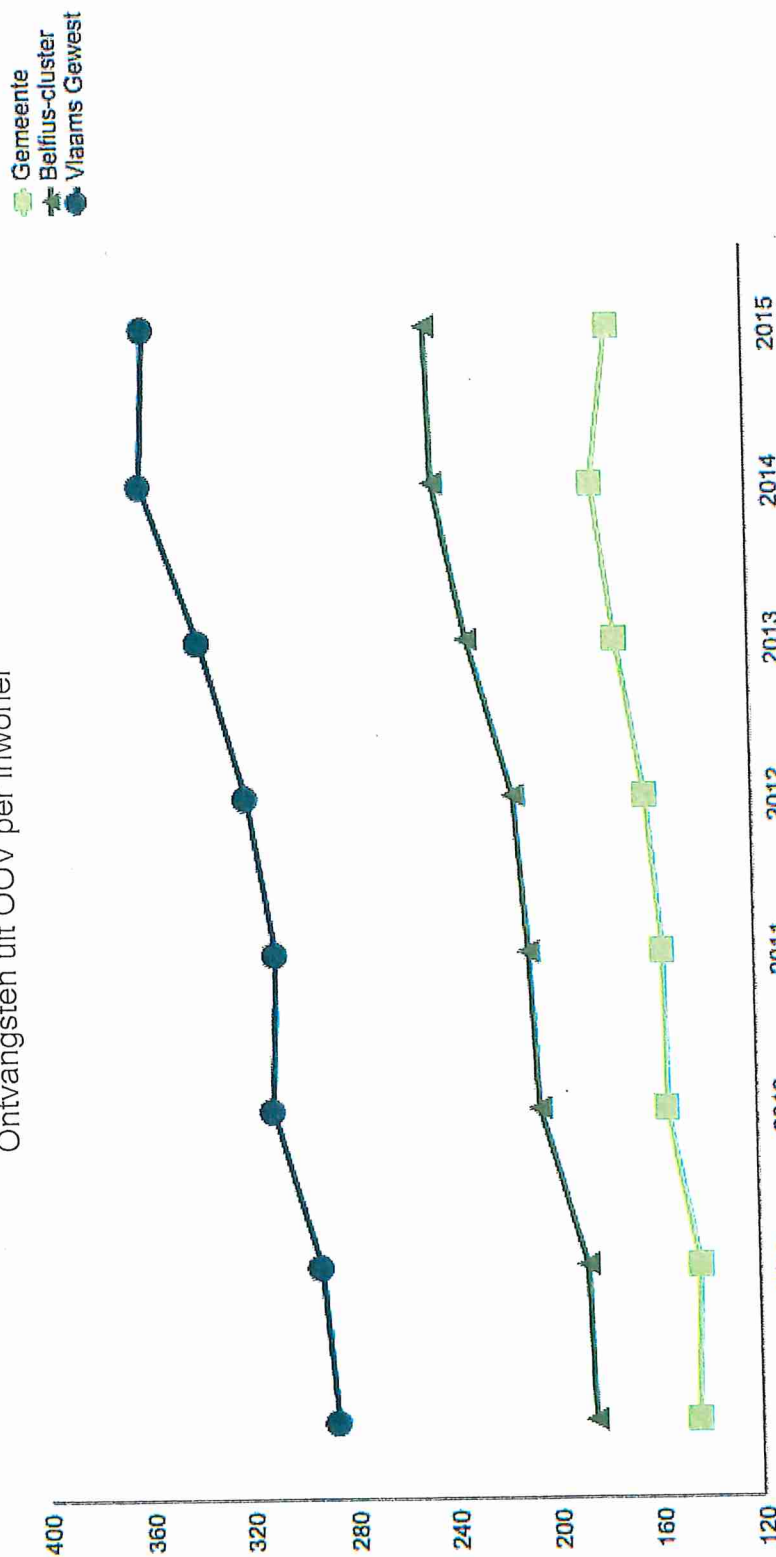




Bestuurskracht OOV

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Horebeke	145	144	155	156	162	172	181	173
BELFIUS.Kleine agrarische gemeenten (Cluster V9)	186	188	205	208	213	231	243	245
Vlaams Gewest	286	292	309	307	318	336	358	356

Ontvangsten uit OOV per inwoner

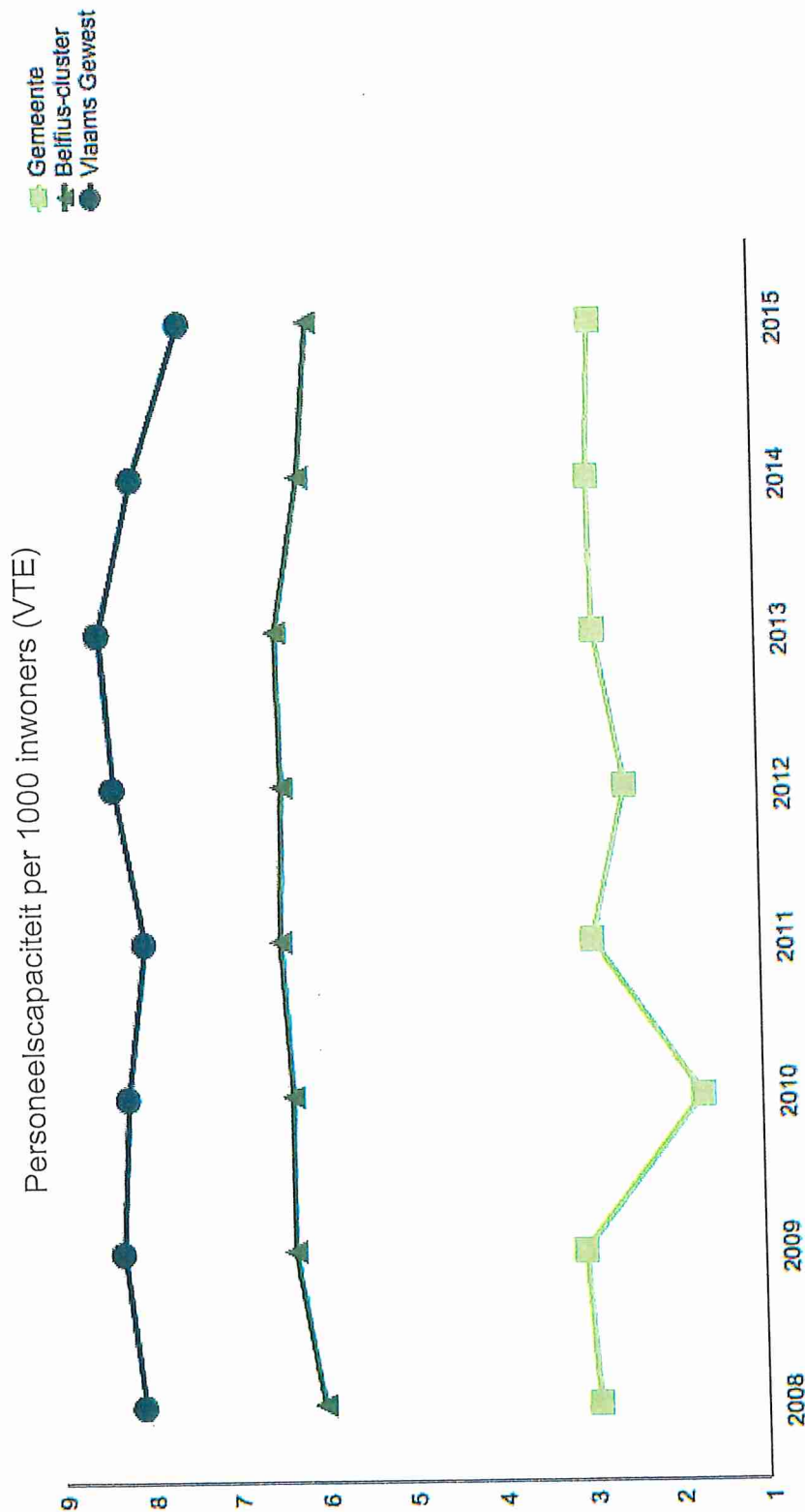




Bestuurskracht

Personeel gemeente

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Horebeke	2,9	3,0	1,7	2,9	2,5	2,8	2,9	2,8
BELFIUS.Kleine agrarische gemeenten (Cluster V9)	6,0	6,3	6,3	6,4	6,4	6,4	6,1	6,0
Vlaams Gewest	8,1	8,3	8,2	8,0	8,3	8,5	8,0	7,5

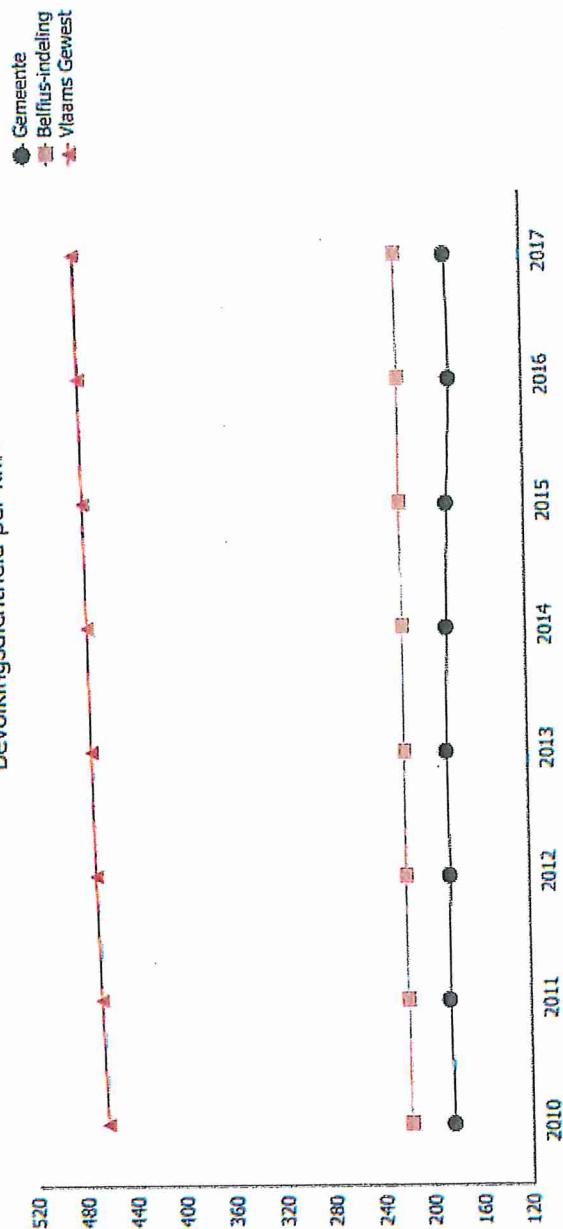


	Horebeke									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
Totale bevolking	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056	2.040	2.000	2.028		
Totale oppervlakte in ha	1.120	1.120	1.120	1.120	1.120	1.120	1.120	1.120		
Bevolkingsdichtheid	183	185	184	185	184	182	179	181		

	BELFUS: Landelijke werongemeenten met hogere inkomens (V6)									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
Totale bevolking	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904	204.828		
Totale oppervlakte in ha	92.482	92.482	92.482	92.482	92.482	92.482	92.482	92.482		
Bevolkingsdichtheid	217	218	219	219	219	220	220	221		

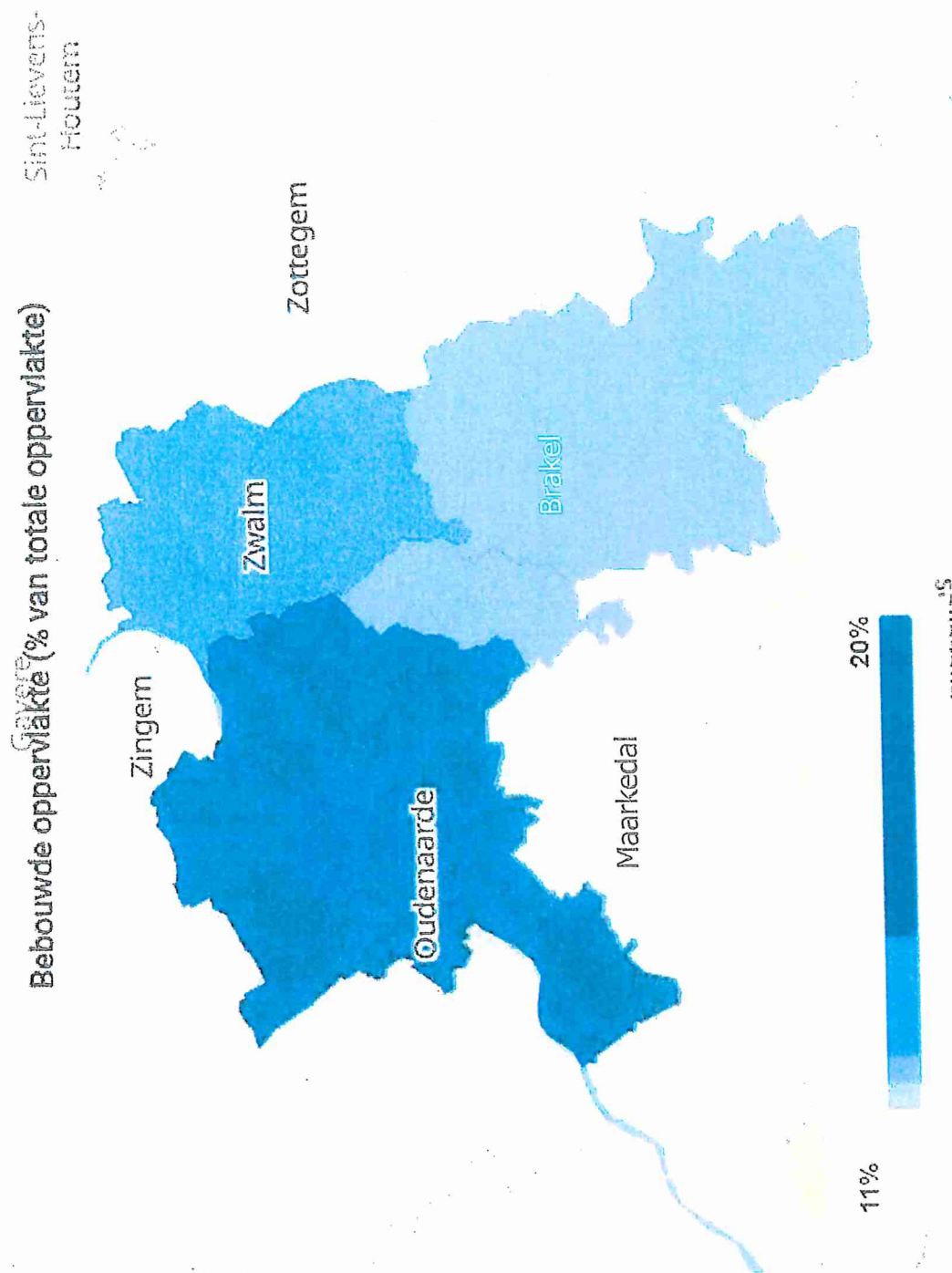
	Vlaams Gewest									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017		
Totale bevolking	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011		
Totale oppervlakte in ha	1.352.225	1.352.225	1.352.225	1.352.225	1.352.225	1.352.225	1.352.225	1.352.225		
Bevolkingsdichtheid	462	466	470	472	474	477	479	482		

Bevolkingsdichtheid per km²





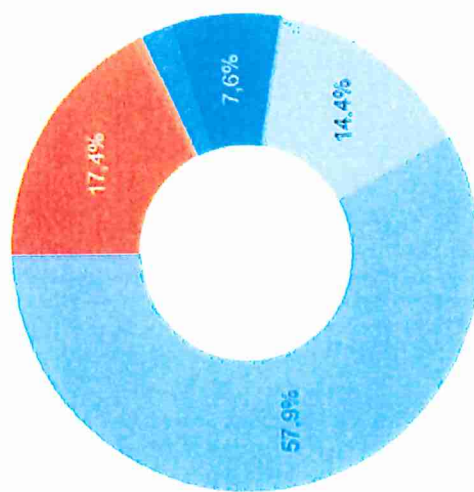
Grondgebied Dichtheid





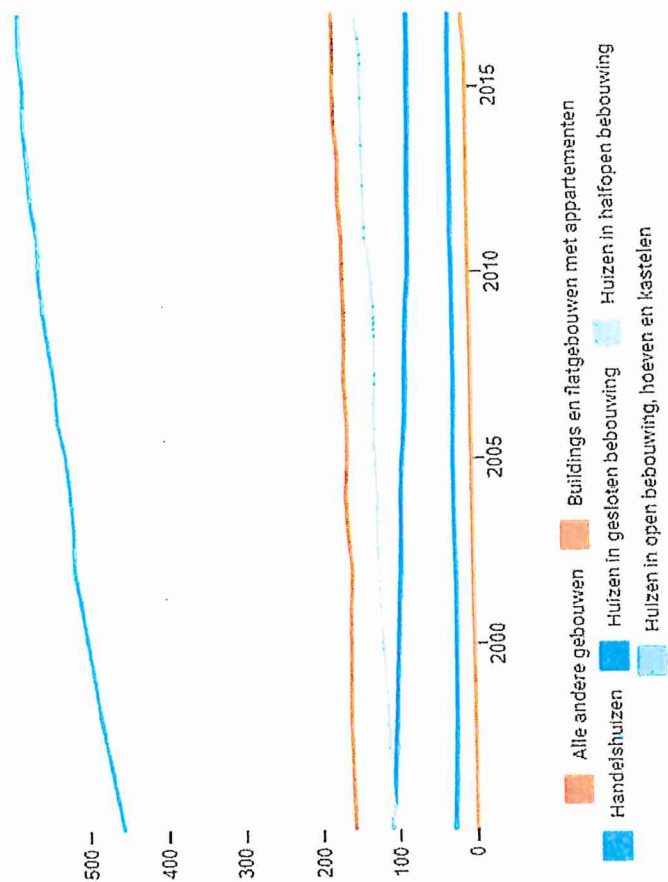
Grondgebied Bebouwing

Gebouwen per type in 2017



- Alle andere gebouwen
- Buildings en flatgebouwen met appartementen
- Handelshuizen
- Huizen in gesloten bebouwing
- Huizen in halfopen bebouwing
- Huizen in open bebouwing, hoeven en kastelen

Evolutie van het aantal gebouwen per type



- Alle andere gebouwen
- Buildings en flatgebouwen met appartementen
- Handelshuizen
- Huizen in gesloten bebouwing
- Huizen in halfopen bebouwing
- Huizen in open bebouwing, hoeven en kastelen



Grondgebied Riolerings- en zuiveringsgraad

Riolerings- en zuiveringsgraad (januari 2018)

Huidige riolerings/zuiveringsgraad 13,40%

Toekomstige riolerings/zuiveringsgraad 96,58%

De rioleringsgraad geeft de verhouding weer tussen het aantal inwoners aangesloten op de riolering en het totaal aantal inwoners in de gemeente.

De zuiveringsgraad is het theoretische percentage van de inwoners waarvan het afvalwater, na transport via het riolerings- en collectienetwerk, effectief gezuiverd wordt in een openbare rioolwaterzuiveringsinstallatie (RWZI).

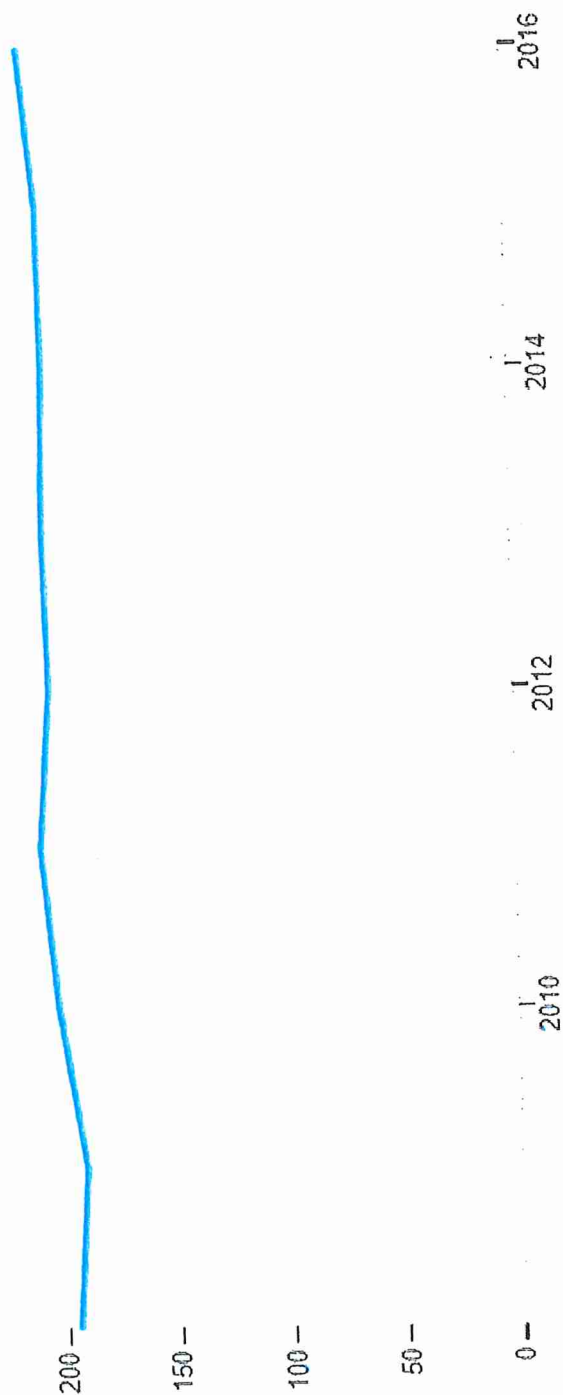
Zelfstandigen (% werkende bevolking)



213

Aantal btw-plichtige ondernemingen

Evolutie btw-plichtige ondernemingen





Economie

Ondernemingen

Periode										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Totaal aantal ondernemingen	17	9	15	15	8	12	17	12	18	
Totaal aantal opgerichtes	13	14	9	8	15	6	15	13	7	
Totaal aantal opgehevenes	4	-5	6	7	-7	4	2	-1	11	
Netto-groei	195	191	202	209	204	206	205	206	213	
Totaal aantal ondernemingen	2,05	-2,62	2,97	3,35	-3,43	1,94	0,98	-0,49	5,16	
Verder										

Periode 1998-2016 (2016-2017)										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Totaal aantal ondernemingen	1.265	1.275	1.365	1.422	1.331	1.234	1.760	1.486	1.798	
Totaal aantal opgerichtes	1.005	1.010	1.021	1.057	1.063	1.075	1.310	1.036	1.085	
Totaal aantal opgehevenes	260	265	344	365	268	159	450	450	713	
Netto-groei	17.751	18.106	18.533	18.952	19.259	19.440	19.927	20.442	21.184	
Totaal aantal ondernemingen	1.46	1.46	1.86	1.93	1.39	0.82	2.26	2.20	3.37	
Aantal										

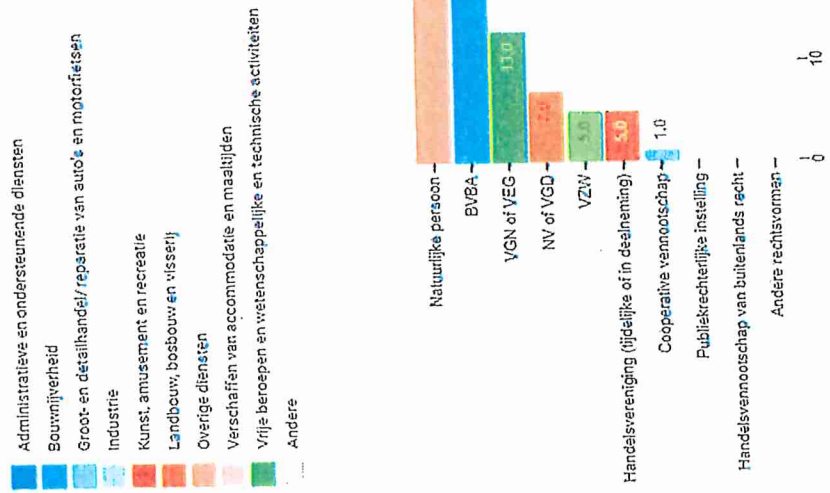
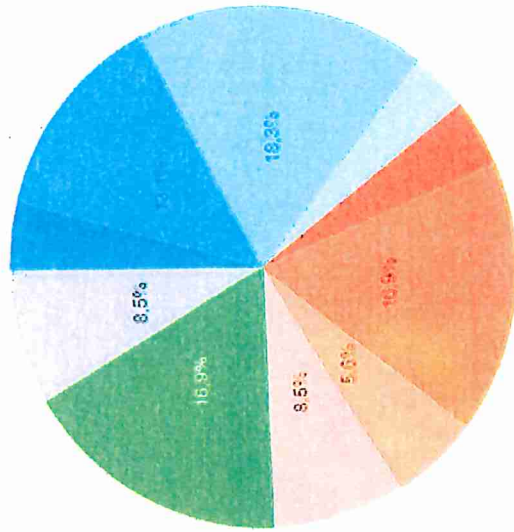
Verrekeningsperiode										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Totaal aantal ondernemingen	38.720	36.466	39.733	41.011	40.154	37.355	51.013	45.762	53.722	
Totaal aantal opgerichtes	28.189	30.359	29.730	29.890	30.973	33.120	37.249	32.643	30.980	
Totaal aantal opgehevenes	10.531	6.107	10.003	11.121	9.181	4.235	13.764	13.119	22.742	
Netto-groei	456.669	462.694	472.853	483.962	493.260	497.550	511.288	524.615	547.504	
Totaal aantal ondernemingen	2,31	1,32	2,12	2,30	1,86	0,85	2,69	2,50	4,15	
Aantal										

Nettogroei = (opgerichte ondernemingen – verdwenen ondernemingen) / actieve ondernemingen * 100



Economie Ondernemingen

Btw-plichtige ondernemingen per sector



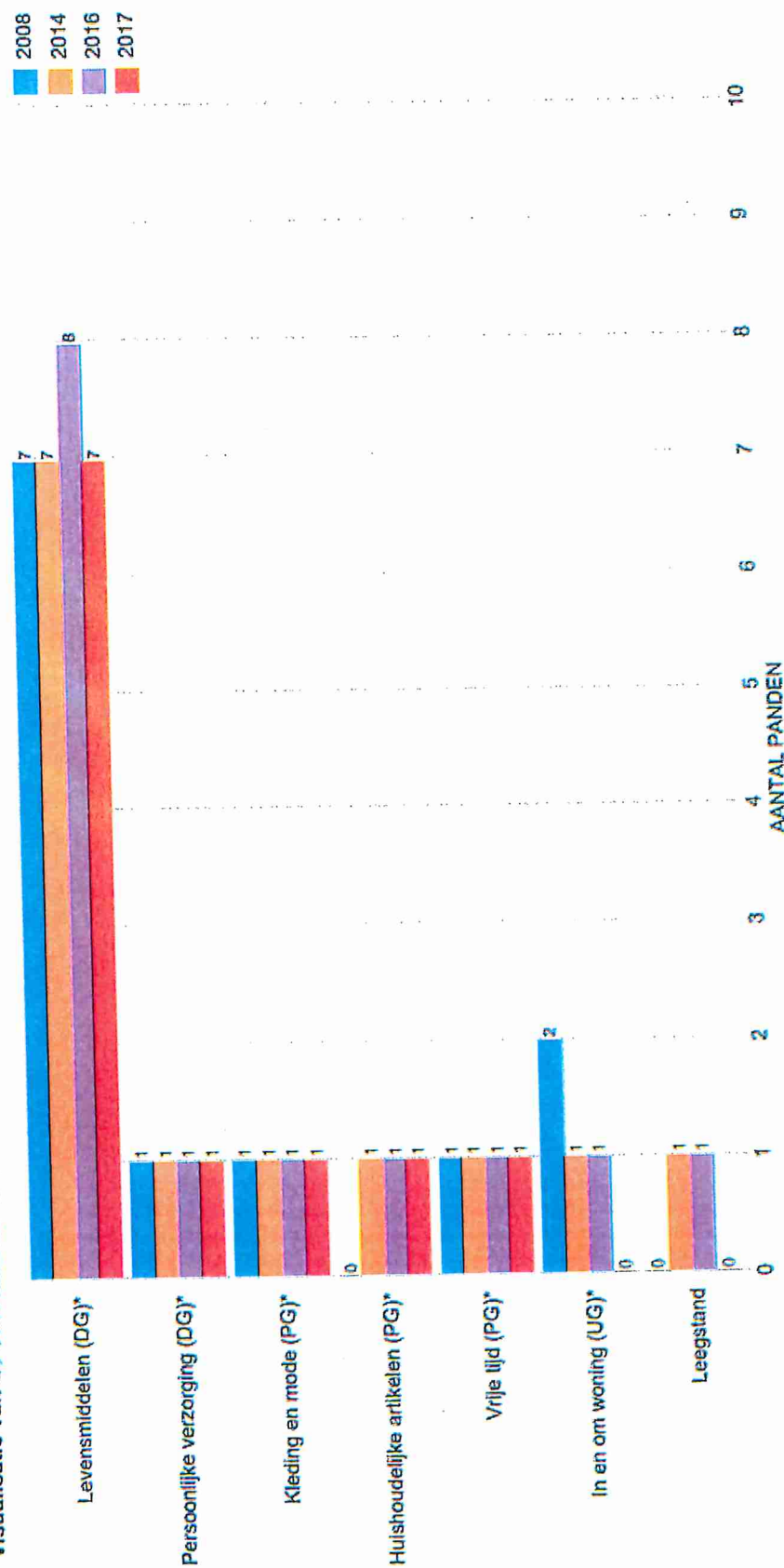
Overzicht winkelaanbod voor HOREBEKE

	HOREBEKE				Gemiddelde VRIND 2017	Evolutie VRIND 2008-2017	Evolutie VRIND 2016-2017
	2008	2016	2017	Evolutie 2008-2017			
GLOBALE AANBODGEGEVENS							
Aantal commerciële panden (niet-leegstand + leegstand)	29	30	28	-3,4 %	-6,7 %	170	5,8 %
Aantal comm. panden (niet-igst. + igst.) per 1 000 inw.	14,0	14,7	14,0	0,1 %	-4,8 %	16,9	8,7 %
WVO (niet-leegstand + leegstand)	-	726	-	-	-	16 052	-8,0 %
WVO (niet-leegstand + leegstand) per 1 000 inw.	-	355,9	-	-	-	1 597,5	-5,5 %
NIET-LEEGSTAND							
Aantal gevulde commerciële panden (niet-leegstand)	29	29	28	-3,4 %	-3,4 %	158	8,9 %
WVO (niet-leegstand)	650	526	446	-31,4 %	-15,2 %	14 473	-5,1 %
Aantal gevulde comm. panden (niet-igst.) per 1 000 inw.	14,0	14,2	14,0	0,1 %	-1,5 %	15,7	11,9 %
WVO (niet-leegstand) per 1 000 inw.	313,6	257,8	223,0	-28,9 %	-13,5 %	1 440,4	-2,5 %
LEEGSTAND							
Aantal leegstaande commerciële panden (leegstand)	0	1	0	-	-100,0 %	12	-36,4 %
%Leegstaande panden	0,0 %	3,3 %	0,0 %	0,0 %-punt	-3,3 %-punt	6,8 %	-2,7 %-punt
WVO (leegstand)	-	200	-	-	-	1 579	-34,5 %
%Winkelvloeroppervlakte	-	27,5 %	-	-	-	9,8 %	-2,8 %-punt
LEEFSTAD LEEGSTAND *							
%Aanvang/fictie leegstand (<1 jaar) (in %panden)	-	-	-	-	-	40,2 %	-
%Langdurige leegstand (1-3 jaar) (in %panden)	-	100,0 %	-	-	-	35,6 %	-
%Structurele leegstand (>3 jaar) (in %panden)	-	-	-	-	-	24,3 %	-



Economie Winkelaanbod

Visualisatie van de evolutie van de branchemix in aantal panden voor HOREBEKE (2008-2017)



(*) DG = Dagelijkse goederen, PG = Periodieke goederen, UG = Uitzonderlijke goederen



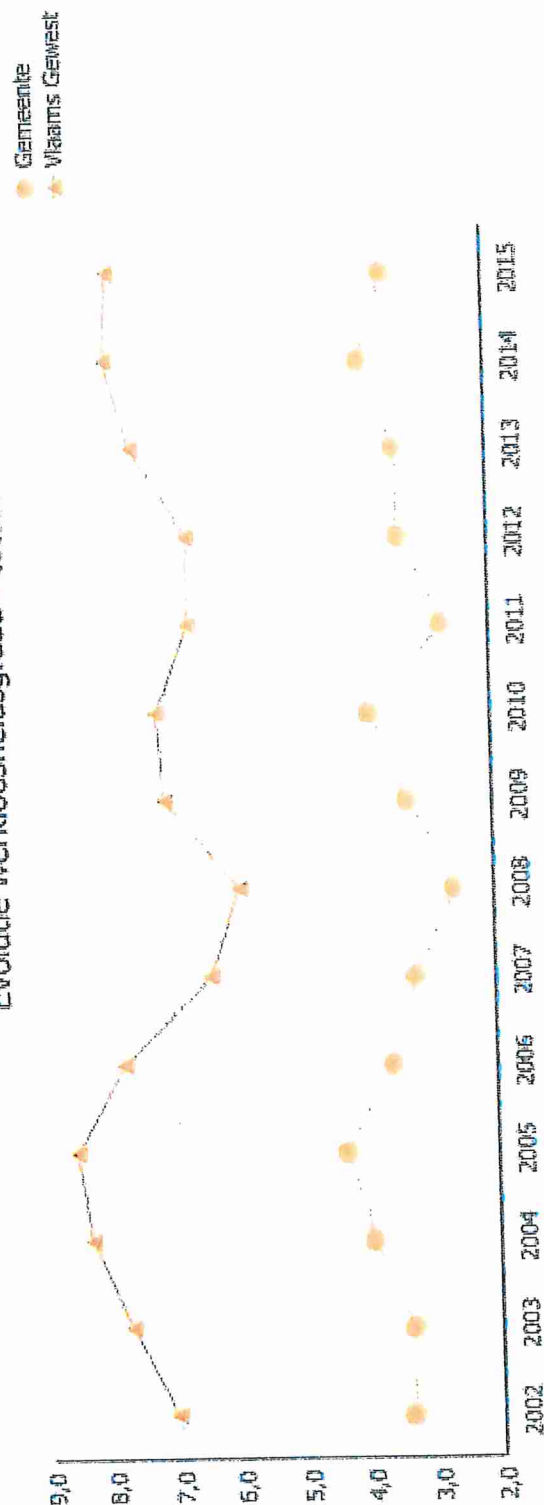
Economie

Werkloosheidsgraad

	Huidelaken													
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
< 25 jaar	7,3	7,4	10,3	10,1	5,9	10,5	4,5	7,6	16,6	12,7	11,3	11,7	13,1	15,1
25 tot 50 jaar	3,0	3,3	3,4	3,6	2,9	2,2	2,1	2,6	2,9	1,7	1,9	2,1	2,4	1,9
>= 50 jaar	2,8	1,8	3,0	4,6	4,5	3,6	3,2	3,9	3,4	3,0	4,9	4,7	5,3	4,9
Totaal	3,4	3,3	3,9	4,3	3,6	3,2	2,6	3,3	3,8	2,7	3,4	3,4	3,9	3,5

	Vlaams Gewest													
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
< 25 jaar	16,9	18,2	18,4	18,0	15,2	11,9	11,3	15,5	15,6	14,2	14,2	17,7	17,5	16,9
25 tot 50 jaar	6,4	7,0	7,4	7,3	6,4	5,1	4,6	5,7	5,8	5,3	5,3	6,3	6,7	6,6
>= 50 jaar	3,2	3,9	5,7	7,7	8,4	7,8	7,4	7,6	7,7	7,3	7,3	6,9	7,5	7,8
Totaal	7,0	7,7	8,3	8,5	7,8	6,4	5,9	7,1	7,2	6,6	6,6	7,5	7,9	7,8

Evolutie werkloosheidsgraad - totaal





Economie

Werkloosheidsgraad

		Leeftijd basis				
		< 25 jaar	25 t/m 39 jaar	40 t/m 54 jaar	>= 55 jaar	
Werkloosheidsgraden Gemeente Horebeke Jaargem. 2017 Bron : VDAB Studiedienst					Totaal	
Geslacht	Mannen	24,86%	4,36%	1,31%	7,07%	4,88%
	Vrouwen	7,41%	0,81%	0,98%	7,28%	1,95%
	Totaal	15,83%	2,53%	1,15%	7,17%	3,49%
		Leeftijd basis				
Werkloosheidsgraden Vlaanderen Jaargem. 2017 Bron : VDAB Studiedienst					Totaal	
Geslacht	Mannen	< 25 jaar	25 tot 50 jaar	>= 50 jaar		
	Vrouwen	=	=	=		
	Totaal	16,82%	5,92%	6,51%	7,03%	
Geslacht	Mannen	=	=	=		
	Vrouwen	=	=	=		
	Totaal	15,56%	5,95%	6,79%	7,01%	



Economie

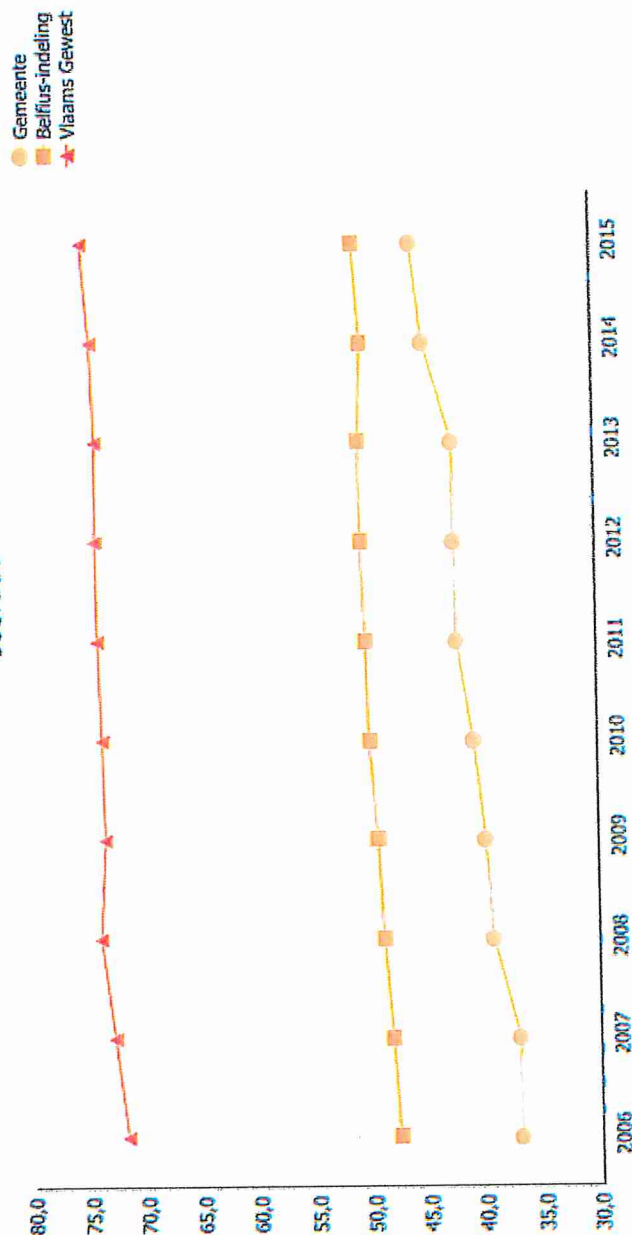
Werkgelegenheid

	Horebeke										
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Aantal jobs	424	421	435	440	458	470	462	458	479	487	
Bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar)	1.146	1.136	1.107	1.104	1.125	1.116	1.094	1.082	1.070	1.064	
Jobratio	37,0	37,1	39,3	39,8	40,7	42,1	42,3	42,3	44,8	45,7	

BELGIË: Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)										
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Aantal jobs	56.200	57.188	58.306	59.039	60.059	60.559	60.932	60.941	60.434	61.145
Bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar)	117.991	118.767	119.439	119.883	120.407	120.776	120.690	120.532	120.328	120.206
Jobratio	47,6	48,2	48,8	49,2	49,9	50,1	50,5	50,6	50,2	50,9

	Vlaams Gewest										
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Aantal jobs	2.626.984	2.684.216	2.744.313	2.740.392	2.765.018	2.791.336	2.804.971	2.806.607	2.823.075	2.854.610	
Bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar)	3.660.988	3.687.470	3.712.095	3.731.782	3.754.899	3.776.244	3.787.979	3.795.490	3.801.161	3.808.159	
Jobratio	71,8	72,8	73,9	73,4	73,6	73,9	74,0	73,9	74,3	75,0	

Jobratio

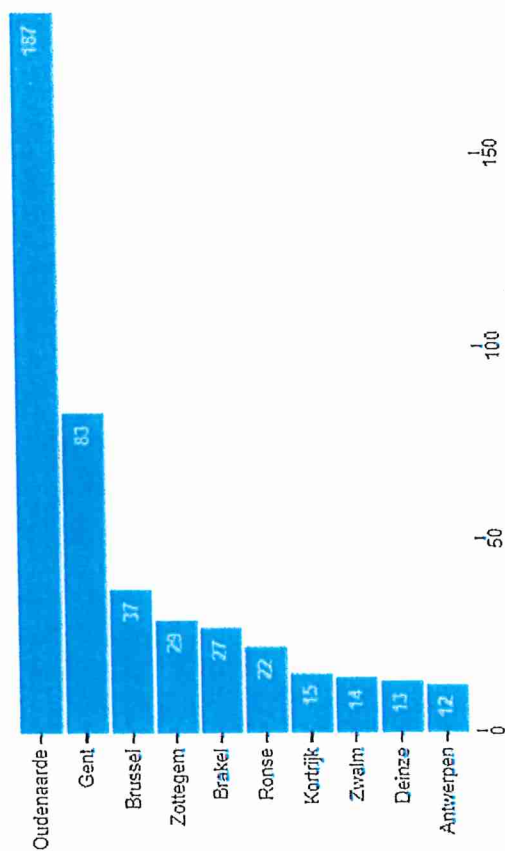


De jobratio geeft de totale tewerkstelling weer in een gemeente (werknemers en zelfstandigen), in verhouding tot het aantal inwoners op beroepsactieve leeftijd (15-64 jaar).

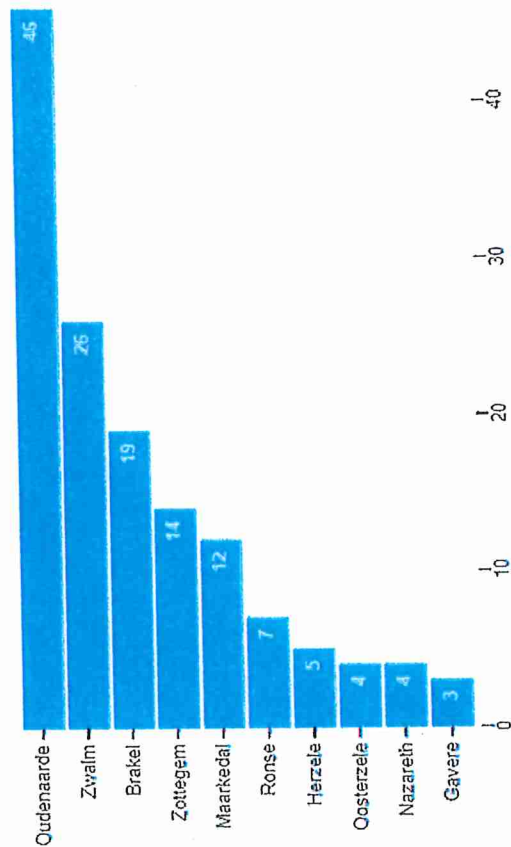


Economie Pendel

Naar waar pendelen de inwoners van deze gemeente?



Waar wonen de mensen die hier komen werken?





Levensomstandigheden Onderwijs

	Horebake									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal ln. kleuters	49,0	54,0	63,0	62,0	57,0	64,0	50,0	51,0	47,0	42,0
Aantal kleuters tussen 2,5 en 5 jaar	82,0	82,0	82,0	89,0	82,0	75,0	65,0	60,0	57,0	59,0
Aandeel ln. kleuters t.o.v. kleuterpopulatie	59,8	65,9	76,8	69,7	69,5	85,3	76,9	85,0	82,5	71,2

	BELFIUS, landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal ln. kleuters	7.430,0	7.523,0	7.701,0	7.835,0	8.027,0	8.014,0	7.953,0	7.920,0	7.912,0	7.815,0
Aantal kleuters tussen 2,5 en 5 jaar	7.308,0	7.313,0	7.427,0	7.519,0	7.527,0	7.488,0	7.412,0	7.372,0	7.346,0	7.202,0
Aandeel ln. kleuters t.o.v. kleuterpopulatie	101,7	102,9	103,7	104,2	106,6	107,0	107,3	107,4	107,7	108,5

	Vlaams Gewest									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal ln. kleuters	228.180,0	233.931,0	240.701,0	247.671,0	252.661,0	255.752,0	258.723,0	257.774,0	256.898,0	255.210,0
Aantal kleuters tussen 2,5 en 5 jaar	222.943,0	228.787,0	235.504,0	242.072,0	247.196,0	250.217,0	252.816,0	252.474,0	250.964,0	249.098,0
Aandeel ln. kleuters t.o.v. kleuterpopulatie	102,3	102,2	102,2	102,3	102,2	102,2	102,3	102,1	102,3	102,5



Onderwijs

BSEI 5105 (aantal bijkeuringen naar leeftijd) (aantal)													
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal bijkeuringen naar leeftijd	13.359	13.299	13.285	13.256	13.248	13.081	13.107	13.062	13.234	13.496	13.685	13.743	13.945
Aantal kinderen tussen 6 en 11 jaar	13.990	13.755	13.750	13.612	13.421	13.322	13.298	13.255	13.184	13.279	13.427	13.469	13.576
Aantal bijkeuringen 6-11 jaar	95,5	96,7	96,6	97,4	98,7	98,2	98,6	98,5	100,4	101,6	101,9	102,0	102,7

91



Levensomstandigheden

Onderwijs

Waar wonen de leerlingen die naar een school in Horebeke gaan?

Gewoon kleuter		Gewoon lager	
Gemeente woonplaats	% / Aantal	Gemeente woonplaats	% / Aantal
Horebeke	76,00% 38	Horebeke	73,40% 69
Oudenaarde	16,00% 8	Oudenaarde	17,02% 16
Brakel	4,00% 2	Brakel	4,26% 4
Zwalm	4,00% 2	Zwalm	2,13% 2
Totaal	100,00% 50	Frasnes-lez-Arvaing	1,06% 1
		Lierde	1,06% 1
		Zingem	1,06% 1
		Totaal	100,00% 94



Levensomstandigheden

Onderwijs

Waar gaan de leerlingen die wonen in Horebeke naar school?

Gewoon kleuter		Gewoon lager	
Gemeente vestigingsplaats	% / Aantal	Gemeente vestigingsplaats	% / Aantal
Horebeke	60,32% 38	Horebeke	52,27% 69
Zwalm	9,52% 6	Zwalm	14,39% 19
Brakel	6,35% 4	Oudenaarde	10,61% 14
Maarkedal	6,35% 4	Maarkedal	9,09% 12
Melle	4,76% 3	Zingem	3,79% 5
Andere	12,70% 8	Andere	9,85% 13
Totaal	100,00% 63	Totaal	100,00% 132

Voltijds gewoon secundair	
Gemeente vestigingsplaats	% / Aantal
Oudenaarde	51,08% 71
Brakel	19,42% 27
Zottegem	19,42% 27
Gent	5,04% 7
Kortrijk	1,44% 2
Andere	3,60% 5
Totaal	100,00% 139



Levensomstandigheden

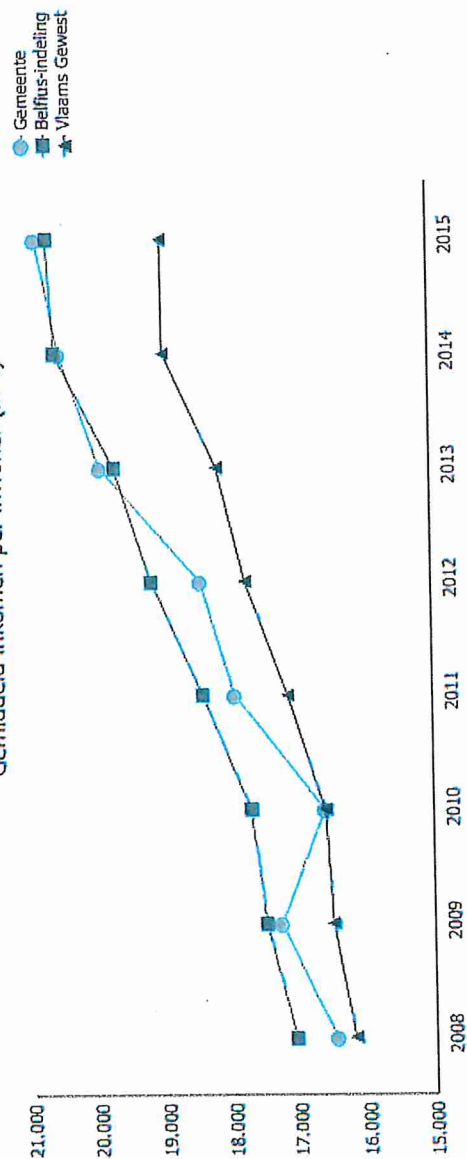
Inkomen

	Horebeke						
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Netto belastbaar inkomen (x 1 miljoen)	33,560	35,422	34,477	36,926	38,204	40,940	41,842
Totale bevolking in jaar x+1	2.037	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056	2.040
Gemiddeld inkomen per inwoner (in €)	16.475	17.287	16.608	17.942	18.429	19.912	20.511
							20.848

	BEUFLUS: landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)						
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Netto belastbaar inkomen (x 1 miljoen)	3.411,057	3.509,566	3.575,399	3.722,829	3.883,326	3.993,892	4.184,892
Totale bevolking in jaar x+1	199.809	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376
Gemiddeld inkomen per inwoner (in €)	17.072	17.506	17.718	18.408	19.162	19.705	20.577
							20.684

	Vlaams Gewest						
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Netto belastbaar inkomen (x 1 miljoen)	100.576,997	103.191,442	104.680,991	108.888,022	113.374,497	116.437,984	122.107,486
Totale bevolking in jaar x+1	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127
Gemiddeld inkomen per inwoner (in €)	16.199	16.505	16.599	17.146	17.765	18.163	18.949
							18.970

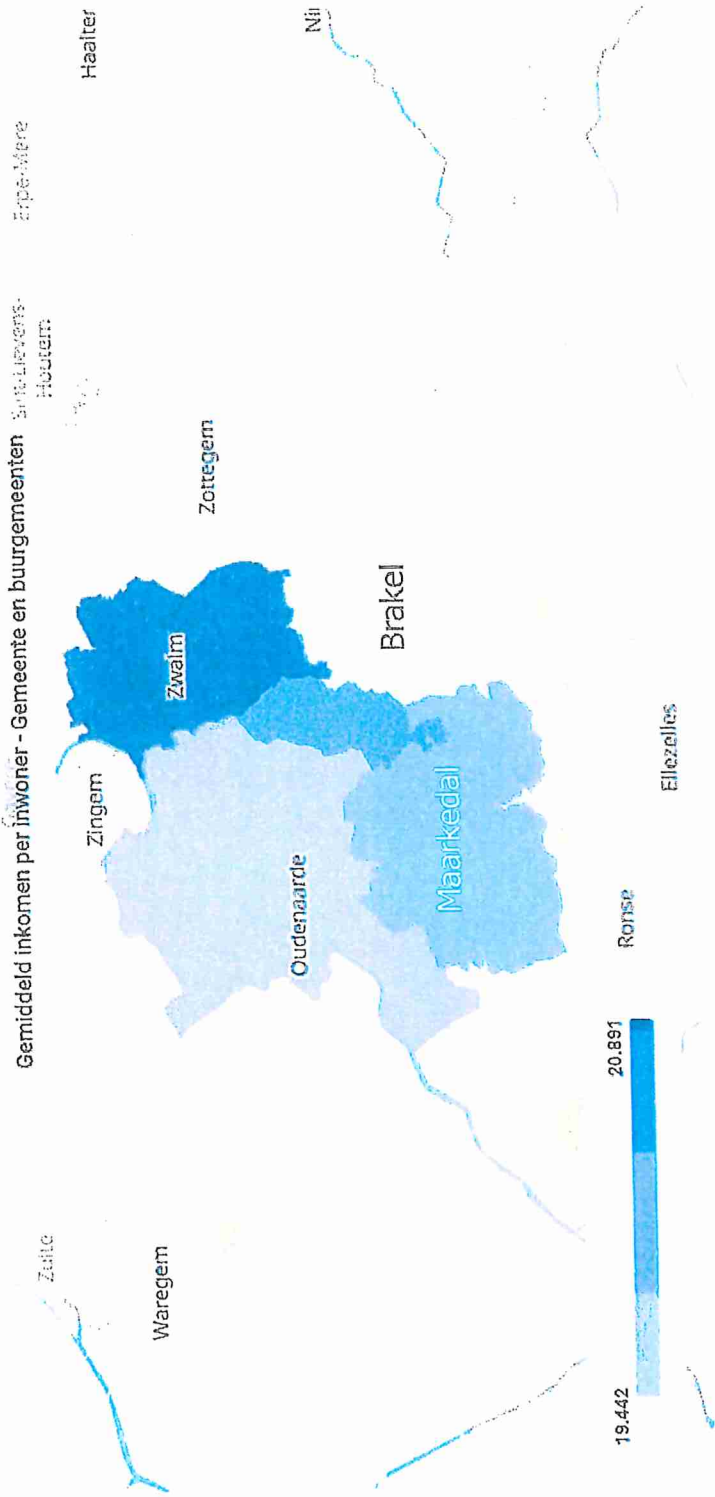
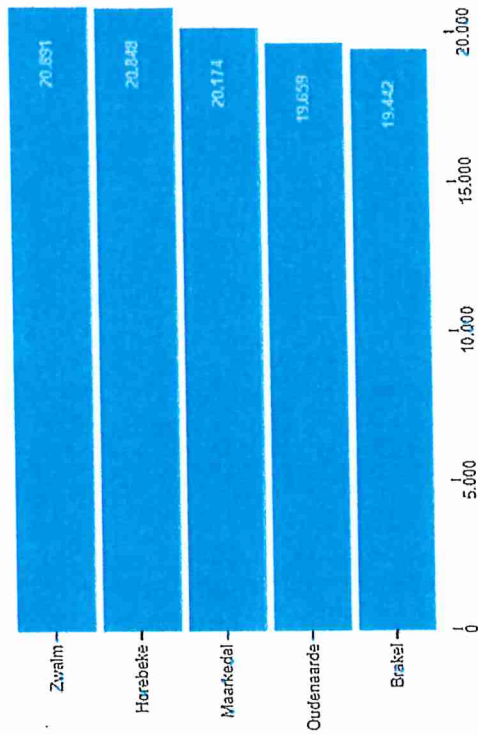
Gemiddeld inkomen per inwoner (in €)





Levensomstandigheden Inkomen

Gemiddeld inkomen per inwoner - Gemeente en buurgemeenten



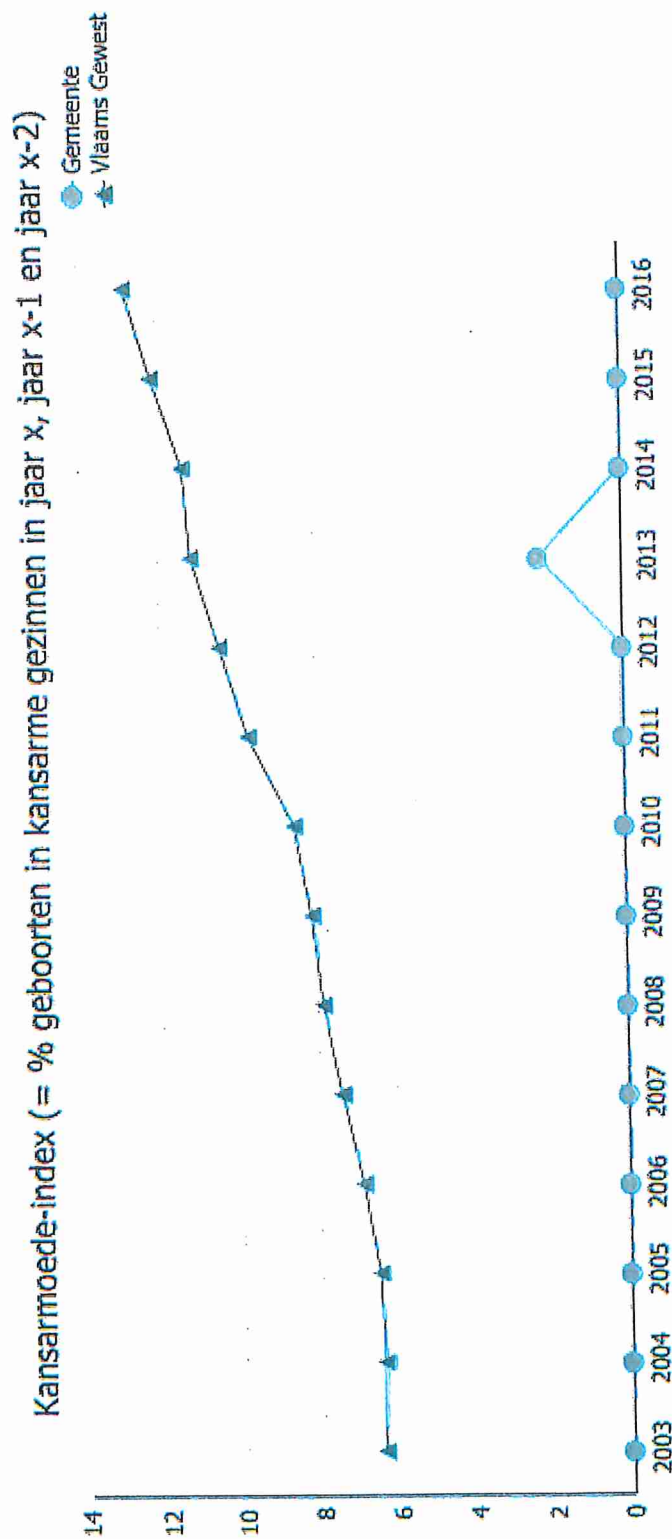


Levensomstandigheden

Kansarmoede

Morabeke												
2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,1	0,0	0,0
0,0												

Vlaams Gewest												
2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
6,4	6,4	6,5	6,9	7,4	7,9	8,2	8,6	9,7	10,5	11,2	11,4	12,1
12,8												





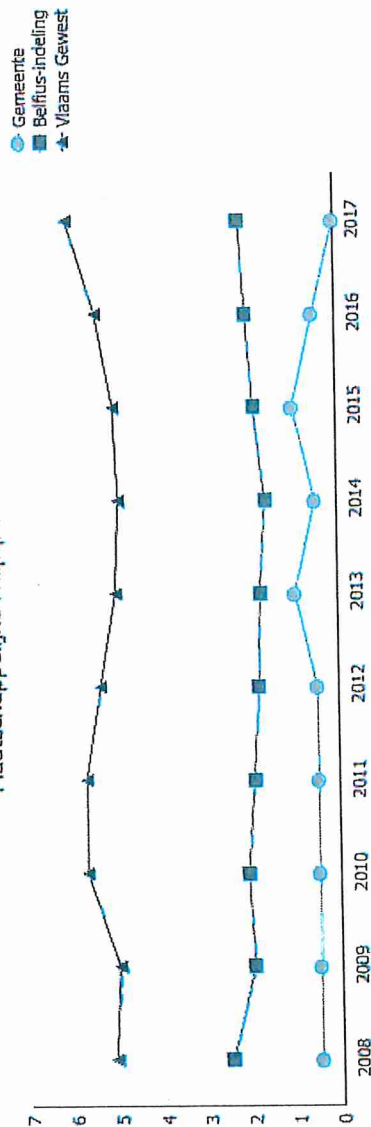
Levensomstandigheden Leefloontrekkers

	Horebake										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
Aantal (equivalent) leefloontrekkers	1	1	1	1	1	2	1	2	1	0	
Aantal inwoners	2.073	2.037	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056	2.040	2.000	2.028	
Aantal (equivalent) leefloontrekkers per 1.000 inwoners	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	1,0	0,5	1,0	0,5	0,0	

	BELFUS Landelijke woongemeenten met hogere inkomers (V6)										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
Aantal (equivalent) leefloontrekkers	493	392	416	387	363	354	327	377	410	437	
Aantal inwoners	198.413	199.809	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904	204.828	
Aantal (equivalent) leefloontrekkers per 1.000 inwoners	2,5	2,0	2,1	1,9	1,8	1,7	1,6	1,9	2,0	2,1	

	Vlaams Gewest										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
Aantal (equivalent) leefloontrekkers	31.435	31.026	35.573	35.869	33.975	31.878	31.488	32.295	34.910	39.173	
Aantal inwoners	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.899	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011	
Aantal (equivalent) leefloontrekkers per 1.000 inwoners	5,1	5,0	5,7	5,7	5,3	5,0	4,9	5,0	5,4	6,0	

Aantal personen met een (equivalent) leefloon in het kader van het Recht op Maatschappelijke Integratie of Maatschappelijke Hulp per 1.000 inwoners





Levensomstandigheden Ouderenzorg

	Harcrofte					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Aantal erkende plannen - groepen van assistentiewoningen	20	50	50	50	50	50
Aantal erkende plannen - woonschikkingen	93	93	123	123	123	123
Aantal 65-plussers	458	462	493	524	522	537
Aantal plannen per 1.000 65-plussers	246,725	309,524	350,913	330,153	331,418	322,160
						333,333

	Eetrijus/Landelijke woningbouwverenigingen (Vb)					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Aantal erkende plannen - groepen van assistentiewoningen	398	429	489	489	491	491
Aantal erkende plannen - woonschikkingen	2.406	2.411	2.457	2.455	2.457	2.545
Aantal 65-plussers	34.866	35.501	36.494	37.356	38.135	39.089
Aantal plannen per 1.000 65-plussers	80,4	80,0	80,7	78,8	77,3	77,7
						83,6

	Vlaamse Gemeent					
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Aantal erkende plannen - groepen van assistentiewoningen	14.401	14.958	15.645	16.564	17.997	19.179
Aantal erkende plannen - woonschikkingen	66.437	67.282	68.667	69.902	71.611	73.611
Aantal 65-plussers	1.135.045	1.153.348	1.179.812	1.200.965	1.222.353	1.245.466
Aantal plannen per 1.000 65-plussers	71,2	71,3	71,5	72,1	73,3	74,5
						76,0



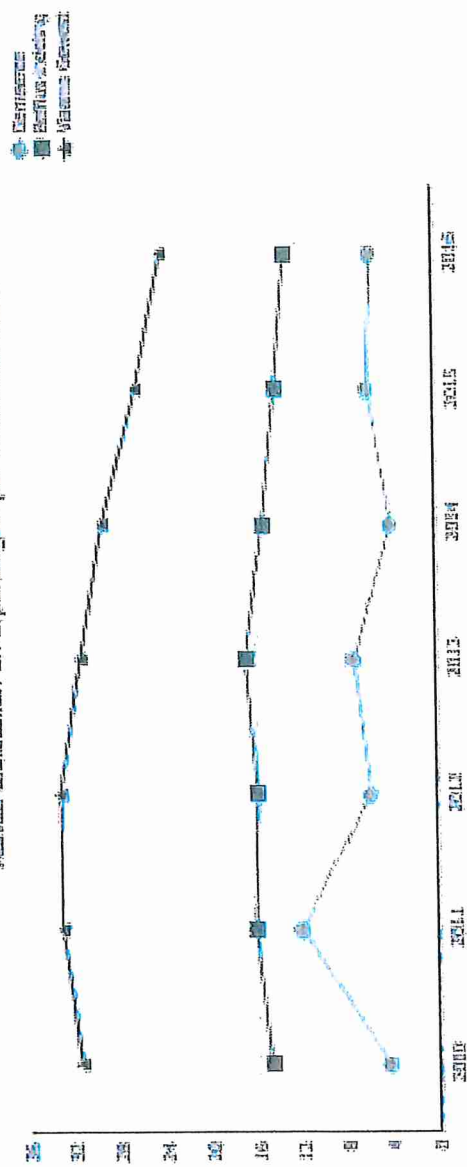
Levensomstandigheden Veiligheid

	Horebake						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde diefstallen en afpersingen	9	25	12	15	8	12	11
Totale bevolking	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056	2.040	2.000
Aantal geregistreerde diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners	4,4	12,0	5,8	7,2	3,9	5,9	5,5

	BELFUS-standaard: woongemeenten met hogere inkomens (V6)						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde diefstallen en afpersingen	2.967	3.252	3.206	3.416	3.093	2.867	2.673
Totale bevolking	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904
Aantal geregistreerde diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners	14,8	16,1	15,9	16,9	15,3	14,1	13,1

	Vlaams Gewest						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde diefstallen en afpersingen	196.876	208.246	210.546	200.013	188.362	169.736	155.634
Totale bevolking	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804
Aantal geregistreerde diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners	31,5	33,0	33,2	31,3	29,4	26,3	24,0

Aantal diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners





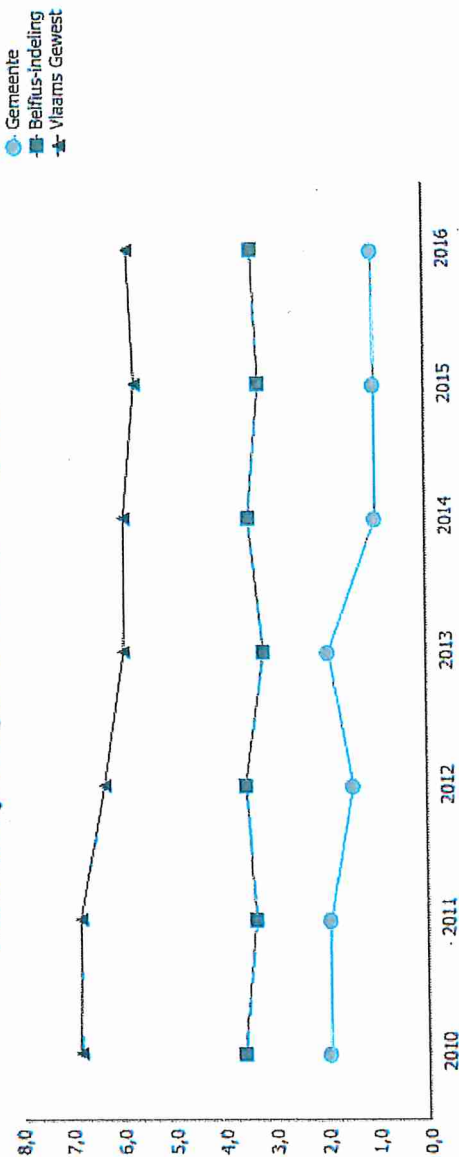
Levensomstandigheden Veiligheid

	Horizontale						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde misdrijven tegen de lichamelijke integriteit	4	4	3	4	2	2	2
Totale bevolking	2.049	2.076	2.058	2.073	2.056	2.040	2.000
Misdrijven per 1.000 inwoners	2,0	1,9	1,5	1,9	1,0	1,0	1,0

	BEELFLUS-afhankelijke woongemeenschappen met hogere inkomens (V6)						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde misdrijven tegen de lichamelijke integriteit	725	580	717	646	703	661	688
Totale bevolking	200.482	201.792	202.236	202.555	202.686	203.376	203.904
Misdrijven per 1.000 inwoners	3,6	3,4	3,5	3,2	3,5	3,3	3,4

	Vlaams Gewest						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde misdrijven tegen de lichamelijke integriteit	42.906	43.192	40.374	37.989	38.068	36.753	37.818
Totale bevolking	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804
Misdrijven per 1.000 inwoners	6,9	6,8	6,4	6,0	5,9	5,7	5,8

Aantal misdrijven tegen de lichamelijke integriteit per 1.000 inwoners





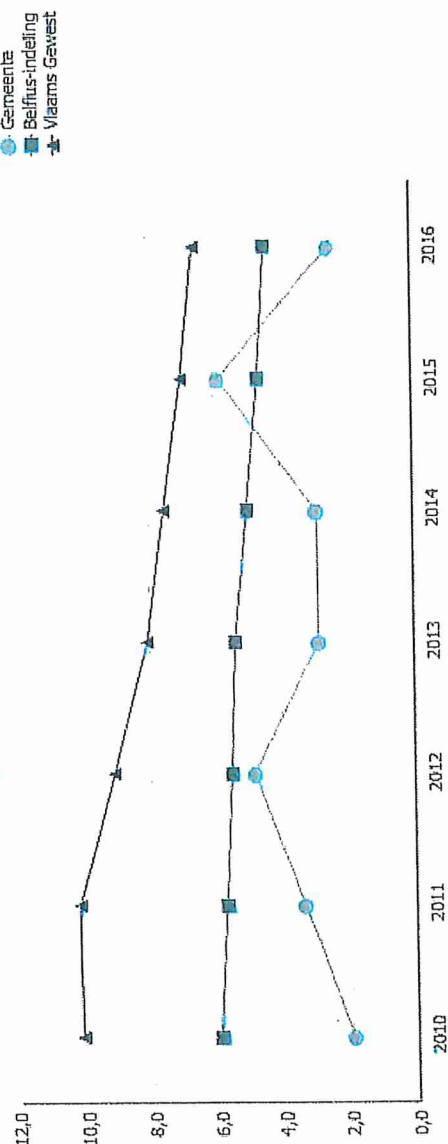
Levensomstandigheden Veiligheid

	Huisvesting									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Middelen tegen eigenendom	4	7		10	6	6	12			5
Totaal beschikbare middelen tegen eigenendom per 1.000 inwoners	2.049	2.076	2.058	2.058	2.073	2.056	2.040			2.000
	2,0	3,4	4,9	4,9	2,9	2,9	5,9			2,5

	Belfius-indeling (aanpak van de Vlaamse Gemeenschap)									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Middelen tegen eigenendom	1.200	1.162	1.126	1.099	1.021		950			903
Totaal beschikbare middelen tegen eigenendom per 1.000 inwoners	200.482	201.792	202.236	202.655	202.686	203.376	203.904			4,4
	6,0	5,8	5,6	5,4	5,0	4,7				

	Vlaamse Gemeenschap									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Middelen tegen eigenendom	63.341	64.249	57.807	51.533	48.392	45.090	42.752			
Totaal beschikbare middelen tegen eigenendom per 1.000 inwoners	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804			
	10,1	10,2	9,1	8,1	7,5	7,0	6,6			

Aantal misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners





Levensomstandigheden

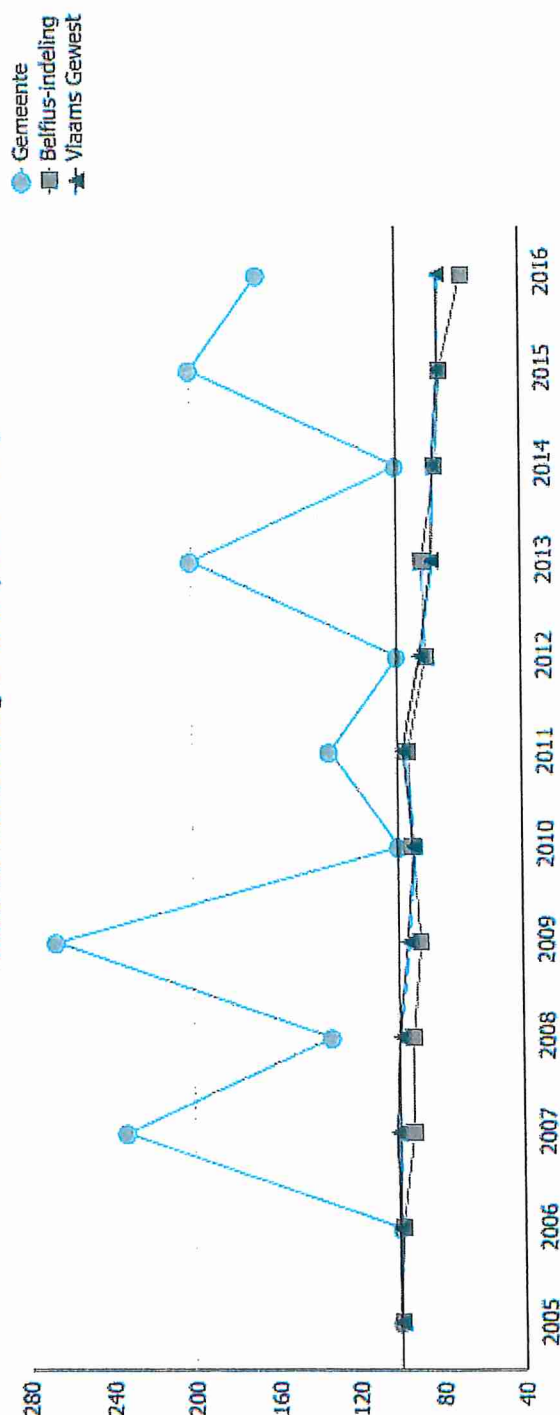
Verkeer

	Horebeke											
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal ongevallen	3	3	7	4	8	3	4	3	6	3	6	5
Groot (2005=100)	100,0	100,0	233,3	133,3	266,7	100,0	133,3	100,0	200,0	100,0	200,0	166,7

	BELFIUS/Landelijke woongemeenten met hogere inkomens (V6)											
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal ongevallen	1.016	1.004	948	947	910	946	965	877	893	826	800	693
Groot (2005=100)	100,0	98,8	93,3	93,2	89,6	93,1	95,0	86,3	87,9	81,3	78,7	68,2

	Vlaams Gewest											
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal ongevallen	31.456	31.585	31.929	31.330	30.014	29.120	30.574	28.081	26.164	26.037	25.080	24.978
Groot (2005=100)	100,0	100,4	101,5	99,6	95,4	92,6	97,2	89,3	83,2	82,8	79,7	79,4

Evolutie verkeersongevallen (2005=100)



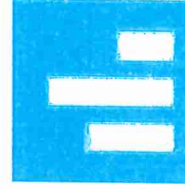
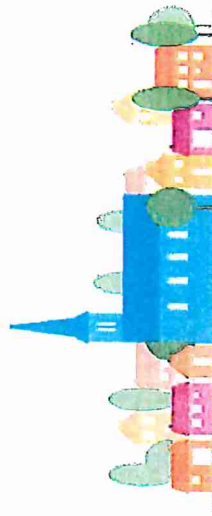
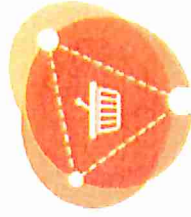
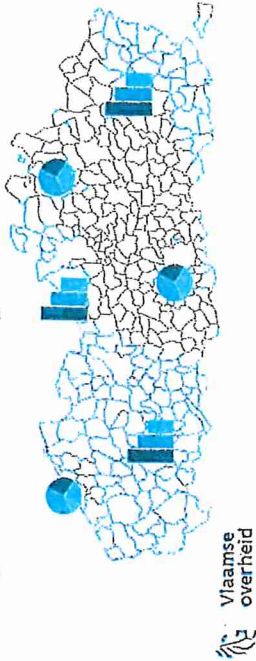


Omgevingsanalyse : profiel

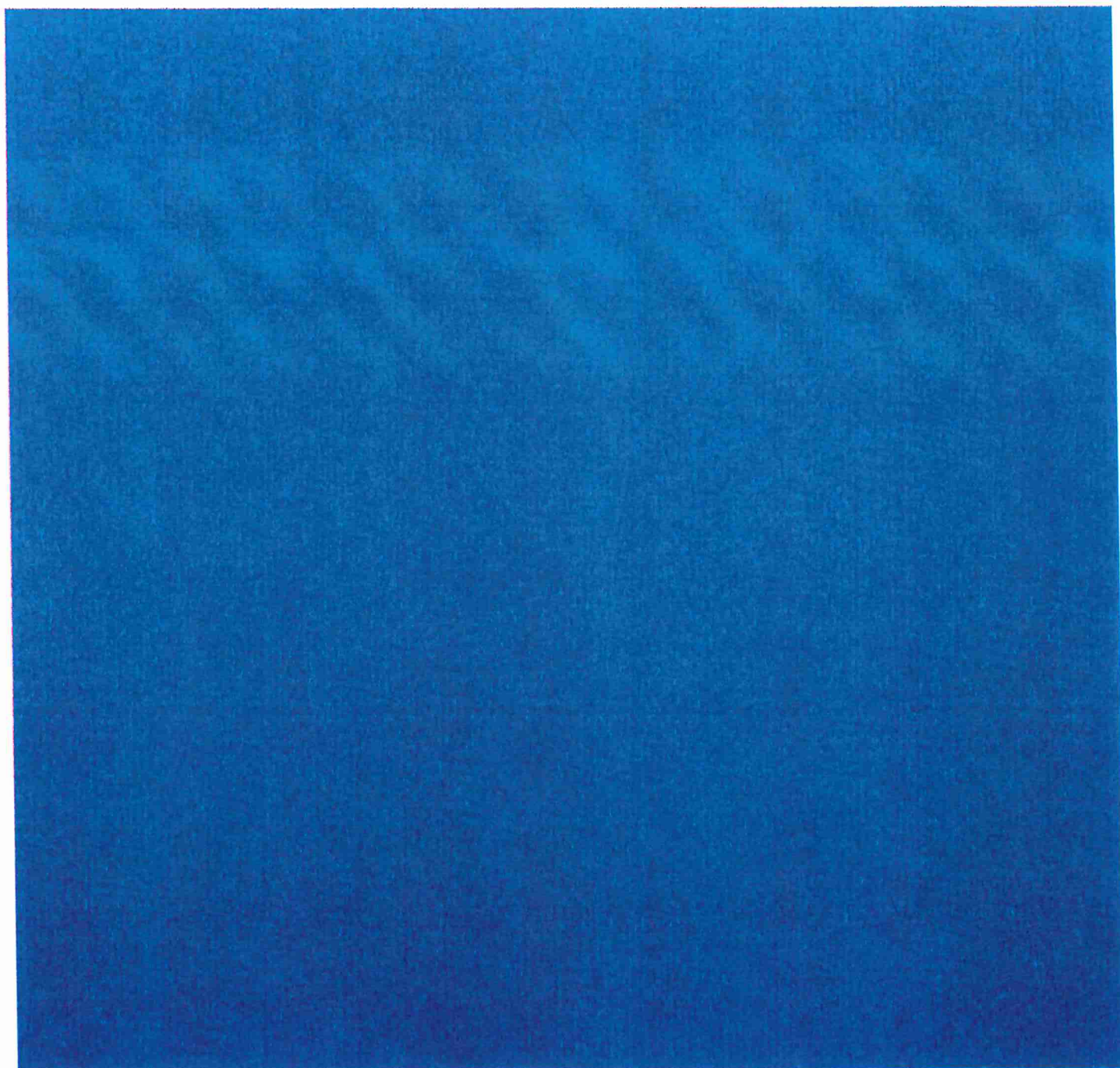
Nuttige studies/bronnen ... zijn :

- Gemeentemonitor 2018
- Gemeentelijke feitenfiche voor detailhandel
- Bestuurskrachtmonitor
- Lokale inburgerings- en integratiemonitor
- Ontdek uw gemeente
- Provincies in cijfers
- Kind en Gezin
- POD Maatschappelijke Integratie (POD MI)
- VDAB
- ...

Je gemeente in cijfers



provincies.incijfers.be
je stad of gemeente in kaart

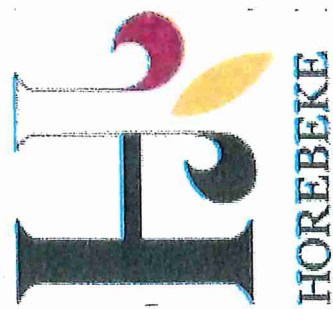


Omgevings- analyse 2020

Inspiratienota

Horebeke

26/11/2018



✓ Vooraf

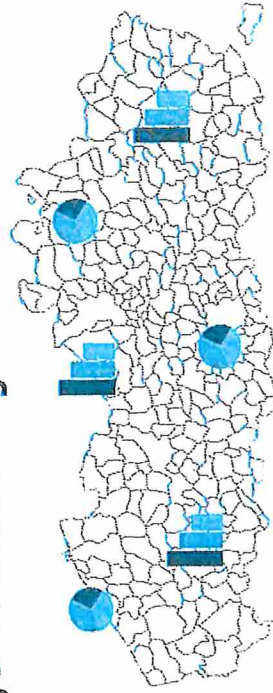
De omgevingsanalyse is een verplichte toelichting bij het meerjarenplan en is aldus een basis voor oriëntatie van het beleid en voor het bepalen van de beleidsprioriteiten. Het beleid zal erop gericht zijn te veranderen, verbeteren, versterken, in te spelen op maatschappelijke evoluties ...

De analyse werd uitgevoerd aan de hand van de **SWOT-methodologie** en de **DESTEP-analyse**. SWOT-analyse of 'sterkte-zwakteanalyse' is een techniek voor de analyse van een organisatie op basis van Strengths (sterkten), Weaknesses (zwakten), Opportunities (kansen), en Threats (bedreigingen).

DESTEP staat voor Demografische, Economische, Sociaal/culturele, Technologische, Ecologische en Politiek/juridische factoren. Door het analyseren van deze factoren krijgt men een duidelijk beeld van de externe omgeving van de organisatie.

Die externe omgeving wordt in beeld gebracht met de kencijfers opgenomen in de '**profielschets van de gemeente**'.

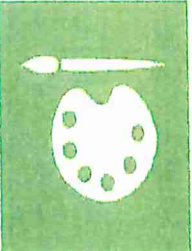
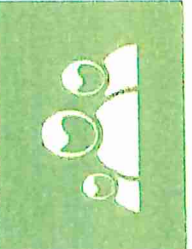
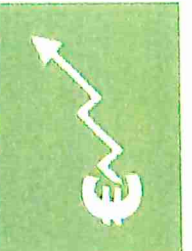
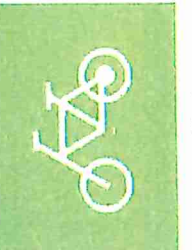
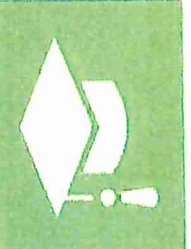
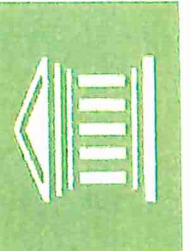
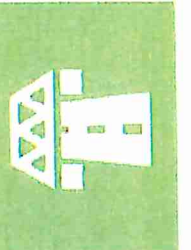
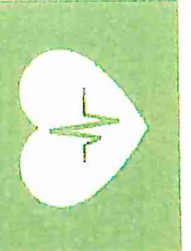
Je gemeente in cijfers



Vlaamse
overheid

Vooraf

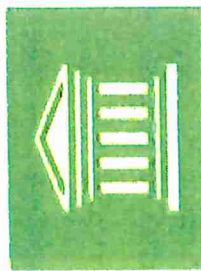
De analyse is het resultaat van een denkoefening met het managementteam (MAT), waar nagedacht werd over de toekomst en het beleid van de gemeente. Met deze **inspiratienota** **OA2020** probeert de administratie de bestuursploeg te inspireren met het oog op het meerjarenplan. Deze inspiratie werd geordend volgens de klassieke beleidsthema's:

				
armoede	cultuur en vrije tijd	demografie	financiën	mobiliteit
				
natuur, milieu en energie	ondernemen en werken	onderwijs en vorming	overheid	ruimte en infrastructuur
				
samenleven	wonen en woonomgeving	zorg en gezondheid		

De inspiratie werd getoetst aan het bredere kader van de **Sustainable Development Goals (SDG)**. Dit zijn de doelstellingen die de wereld zich stelt richting 2030 om aan duurzame ontwikkeling te werken. De 17 hoofddoelstellingen werden ontwikkeld in de schoot van de Verenigde Naties en vormen het belangrijkste internationaal duurzaamheidskader voor de komende 15 jaar.



DOD = Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen
SDG = Sustainable development goals



overheid



Strategie en planning

In het kader van de integratie van gemeente en OCMW moet er een **gemeenschappelijke missie en visie** worden opgesteld. Deze gemeenschappelijk missie en visie vormen de basis van het nieuwe meerjarenpplan.

Het beleid moet worden uitgewerkt in een beperkt aantal beleidsdoelstellingen, en acties. Het nieuwe meerjarenpplan moet **realistisch en beheersbaar** zijn, maar moet een duidelijke weergave zijn van de beleidsaccenten en ambitie voor de komende beleidsperiode. Het beleidsplan moet uiteraard dynamisch en aanpasbaar zijn, zodat kan worden ingespeeld op opportuniteiten en gebeurtenissen.

Kwaliteit en organisatiebeheersing

Het **klachtenbehandelingssysteem** en het **organisatiebeheerssysteem** moeten worden geformaliseerd en verder worden uitgewerkt binnen gemeente en OCMW. Er moeten beheersmaatregelen en een opvolgingssysteem van de risico's worden uitgewerkt en toegepast.

Inzake **infrastructuur**, blijft het gemeentehuis in de huidige staat niet optimaal voor dienstverlening. De geplande verbouwingen zullen tegemoetkomen aan een betere toegankelijkheid en duurzaamheid.



overheid



Innovatie en dienstverlening

De dienstverlening is vooral gericht op het vervullen van de kerntaken van een lokaal bestuur. Innovatie is mogelijk door de toepassing van nieuwe technologieën op en digitalisering van de dienstverlening. Door in te zetten op digitalisering en nieuwe technologieën kan er een efficiëntere en effectievere dienstverlening worden bewerkstelligd. Een verdere optimalisatie van de ICT-infrastructuur is noodzakelijk om mee te kunnen met actuele ontwikkelingen. Daarnaast moet er verder worden ingezet op een e-loket en e-dienstverlening.

Betalen met bancontact en apps aan het loket betekenen een extra dienstverlening aan de klant.

Gezien de schaal van de gemeente kan de invulling van het beleid eventueel gedeeltelijk worden overgedragen aan externe partners of aan verenigingen die actief zijn binnen de gemeente. Deze inzet kan gestimuleerd worden met een subsidiebeleid.



overtuikt



Communicatie en reputatie

Door de beperkte omvang van de administratieve diensten, verloopt de interne communicatie en informatiedoorstroming optimaal. Ook de communicatie tussen administratie en het politiek bestuur verloopt goed.

De externe communicatiekanalen lijken voldoende om de burger op een efficiënte en effectieve manier te informeren. Dit is echter geen garantie dat de burger ook daadwerkelijk de informatie leest en verwerkt.

In het communicatiebeleid moet er blijvend aandacht zijn voor doelgroepcommunicatie. Er moet rekening worden gehouden met het feit dat de verschillende doelgroepen op een andere manier communiceren. Het gebruik van digitale kanalen (sociale media/facebook, website, 'Horebeke in 1 app') wordt steeds belangrijker om de burgers te informeren. Het blijft echter noodzakelijk om in te zetten op de traditionele communicatiekanalen (infoblad, activiteitenkalender senioren). Niet elke burger kan of wil gebruik maken van sociale media (digitale kloof).

De huisstijl en logo dient door iedereen van de organisatie (gemeente en OCMW) te worden toegepast. Ook de stijl in mailverkeer dient te worden geïnformeerd (digitaal visitekaartje).

Het bewustzijn binnen de organisatie inzake informatieveiligheid, discretie en deontologie blijft hoog. Nochtans moet er verder worden ingezet op het sensibiliseren van medewerkers.



overheid



Personeel

De rechtspositieregeling werd uitgewerkt en geactualiseerd. Functiebeschrijvingen werden geactualiseerd. De deontologische code moet worden vernieuwd.

Het huidige systeem van functionering- en evaluatie is verouderd en dient te worden vernieuwd. Er moet meer belang worden gehecht aan voortdurend 'waarderend' leiderschap en permanente coaching.

Het aantal back-ups binnen de organisatie is beperkt. In een ideale situatie is er voor elke taak een back-up voorzien. De schaal van de gemeente maakt dit echter onmogelijk. Om dit op te vangen dient er prioritair werk gemaakt te worden van het inventariseren en documenteren van sleutelprocessen. Daarnaast moet er voldoende aandacht zijn voor kennisoverdracht.

Samenwerking en netwerken

Het belang van externe samenwerkingsverbanden mag zeker niet worden onderschat. Om het gemeentelijk beleid te realiseren en de lokale slagkracht te vergroten zijn gemeenten van onze schaal vaak aangewezen op intergemeentelijke samenwerkingsverbanden. De huidige samenwerkingsverbanden kunnen nog verder worden ontwikkeld door op een meer structurele manier deel te nemen aan lerende netwerken. Medewerkers moeten worden gestimuleerd om hieraan deel te nemen.



#horebeke



Financieel beheer

Binnen de organisatie blijkt voldoende financiële transparantie en betrokkenheid rond budgetten.

Algemeen gezien wordt er binnen de organisatie voldoende ingezet op subsidiewerving. Tegelijk moet voldoende worden stilgestaan bij de consequenties van het instappen op subsidieprojecten (bv. dossiers, voorwaarden, personeelsbelasting, ...).

De sterke vergrijzing en de taks-shift hebben mogelijk een negatieve impact op de ontvangsten uit aanvullende belasting op de personenbelasting.



overheid



Decreet Lokaal Bestuur

Op 1 januari 2019 treedt het nieuwe decreet lokaal bestuur in werking. Dit decreet bevat bepalingen omtrent de maximale integratie van de gemeente en het OCMW, deze blijven wel twee aparte rechtspersonen. Gezien de integratie van gemeente en OCMW al sinds jaren een feit is, zal dit weinig impact hebben op de organisatie. Een nieuw **organogram** werd opgemaakt en de **softwarepakketten** moeten verder worden afgestemd. De actieve **publicatieplicht** zal echter een extra administratieve belasting betekenen.

General Data Protection Regulation (GDPR)

GDPR is een Europese verordening die op 25 mei 2018 in werking is getreden. GDPR regelt de omgang met privacy gevoelige gegevens en heeft als doel de bescherming van persoonlijke data van de Europese burgers. Er zal moeten worden aangetoond welke persoonsgegevens worden verzameld, hoe deze data worden gebruikt en hoe deze data worden beveiligd. Hiervoor moet een **informatieveiligheidsplan** worden opgemaakt en moeten er **bewustzijns campagnes** worden uitgewerkt (onder andere omtrent dataclassificatie en het aangeven van incidenten).



overheid



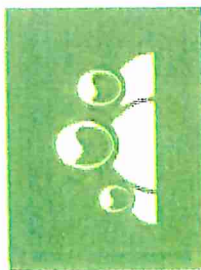
BBC2020

De Vlaamse Regering keurde op 26 januari 2018 het ontwerp van besluit over de beleids- en beheerscyclus principieel goed. Het ontwerp geeft uitvoering aan de aangepaste regels over de beleids- en beheerscyclus die zijn opgenomen in het decreet over het lokaal bestuur en vertaalt een aantal verbetervoorstellen uit de evaluatie van BBC. Om de medewerkers vertrouwd te maken met de aangepaste regels, moeten er **gerichte opleidingen en informatiesessies** worden voorzien.

Wet op overheidsopdrachten

Op 30 juni 2017 trad de nieuwe regelgeving overheidsopdrachten in werking. De vernieuwde regelgeving introduceert heel wat nieuwe termen, termijnen en procedures.

Bovendien moeten vanaf 18 oktober 2018 alle offertes, met een geraamde waarde hoger of gelijk aan de Europese drempelwaarde, digitaal worden ingediend (**e-tendering**). Vanaf 1 januari 2020 moeten alle overheidsopdrachten digitaal verlopen. Om de medewerkers en bestuurders vertrouwd te maken met de vernieuwde regelgeving, moeten er **opleidingen** worden voorzien.



democratie

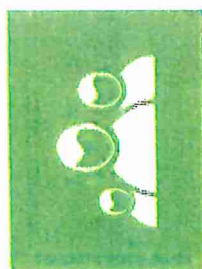


Vergrijzing

Horebeke heeft te kampen met een toenemende vergrijzing. In 2017 was 26,4% van de inwoners ouder dan 65 jaar. Ook de interne vergrijzing (het aantal inwoners 80+'ers) neemt toe. In 2017 was 10,5% van de totale bevolking ouder dan 80 jaar. Deze evolutie maakt het noodzakelijk om blijvend in te zetten op een kwalitatieve ouderenzorg.

Bovendien is het absoluut noodzakelijk om aandachtig te zijn voor communicatie en mobiliteit van deze doelgroep. Vanuit deze optiek kan er meer aandacht zijn voor dienstverlening aan huis, en kan worden ingezet op de mobiliteit en aangepaste woonvormen (levenslang wonen, kangoeroewonen, zorgwonen ...). Tegelijk dient de toegankelijkheid van zowel openbaar domein als publieke gebouwen verder te worden verbeterd. Op vlak van infrastructuur moet aandacht gaan naar veilige en aangepaste fiets- en voetpaden, minstens in de buurt van en op verbindingzones van/voor senioren.

Een groot aandachtspunt voor deze doelgroep vormt het risico op veréénzaming. Om dit risico te minimaliseren kunnen initiatieven worden uitgewerkt. Er kan bvb. nog meer worden ingezet op gezamenlijke (sport)initiatieven voor senioren in samenwerking met buurgemeenten en externe partners (Okra).



Horebeke



Veranderende gezinssamenstelling

De laatste jaren kan er een groei worden waargenomen van het aantal alleenstaanden, éénoudergezinnen, nieuw samengestelde gezinnen, ... In 2017 waren er 178 **alleenwonende personen** in Horebeke. Dit is ongeveer 8,8% van de totale bevolking en 24,5% van de huishoudens. Deze personen zijn vaak financieel minder sterk en hebben andere behoeften op het vlak van wonen, zorg en dienstverlening. Het is dan ook noodzakelijk om blijvend in te zetten op de **begeleiding** van deze inwoners.



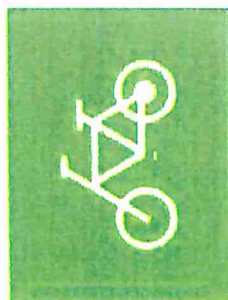
armoede

Lokaal Sociaal Beleid

De Vlaamse Regering keurde op 31 januari 2018 het ontwerp van decreet betreffende het lokaal sociaal beleid principieel goed. Met het nieuwe decreet Lokaal Sociaal Beleid wil Vlaanderen de sturende rol van het lokaal bestuur in netwerken versterken, om zo te komen tot een **meer integraal beleid**. Ook een lokaal sociaal beleid in samenwerking met andere besturen wordt erin mogelijk gemaakt. Met dit decreet wil Vlaanderen zorgen voor een **toegankelijker en meer betrokken hulp- en dienstverlening** in gemeenten en steden, hiervoor moet een **geïntegreerd breed onthaal** worden uitgebouwd in samenwerking met minstens het centrum voor algemeen welzijnswerk en de diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen. Om de uitbouw van een geïntegreerd breed onthaal te verwezenlijken, moeten de **samenwerkingen** met andere gemeenten en de noodzakelijke partners versterkt worden.

Het gemiddeld inkomen van de gemeente ligt hoger dan in de gemiddelde Vlaamse gemeente. Ook het aantal aantal cliënten van de sociale dienst in de gemeente is zeer beperkt. Nochtans vergroot de kloof tussen rijk en arm. Er moet blijvende aandacht zijn voor **vroegdetectie** van armoede (en kinderarmoede) via school, thuisdiensten ... Inwoners moeten ook goed worden geïnformeerd over het aanbod van het OCMW en van externe partners (naburige OCMW's, CAW, regionale dienst schuldbemiddeling...).

De systemen van stookoliepremie, steenkooltoelage en mantelzorgpremie moeten verder kenbaar gemaakt worden aan de inwoners. Er dient tegelijk een goed toezicht te worden uitgeoefend op de correcte toekenning van deze **premies**.



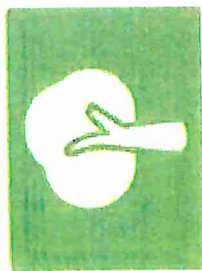
mobilititeit

Mobilititeit

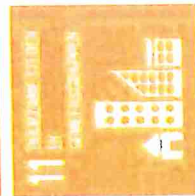
De gemeente is vrij goed bereikbaar met het openbaar vervoer.

Er moet maximaal ingezet worden op een veilige infrastructuur voor zwakke weggebruikers. Met het Lokaal functioneel fietsnetwerk (LFF) wordt er verder gewerkt aan de **uitbouw van een fietsnetwerk**.

Er is een mobiliteitsplan. Het trage wegenplan moet verder worden uitgewerkt. De 2 dorpskernen zijn nu al verbonden door een trage weg.



Natuur, milieu en energie



Duurzaamheid

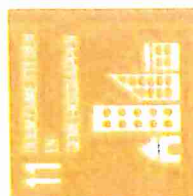
Zowel hogere overheden als de burger verwachten dat de organisatie rekening houdt met ecologie en duurzaamheid. Er moet blijvende aandacht zijn voor het sensibiliseren van medewerkers en burgers inzake duurzaamheid. Alsook kunnen medewerkers en burgers meer gestimuleerd worden om de fiets of het openbaar vervoer te gebruiken. Hiervoor is het noodzakelijk om voldoende kwalitatieve en veilige fietsinfrastructuur te voorzien (fietspaden, fietsenstallingen...).

De eigen infrastructuur moet beter worden aangepast aan de nieuwe energienormen en nieuwe energietechnologie (LED-lampen, zonnepanelen ...). De 'verledding' van de openbare verlichting is inmiddels aan de gang (Eandis). BEN (bijna energieneutraal) wordt vanaf 2021 de standaard voor nieuwbouwwoningen in Vlaanderen. Er moet rekening worden gehouden met de BEN-principes bij het bouwen en 'ombouwen' van de bestaande infrastructuur naar energie- en onderhoudsvriendelijke infrastructuur. Het 'energiezorgplan' (Eandis) is opgesteld maar moet verder worden uitgevoerd.

Er dient rekening te worden gehouden met duurzaamheidscriteria in het aankoopbeleid. Ook voor evenementen moet een duurzaamheidsbeleid worden uitgewerkt (bv. herbruikbare bekken, ...).



Natuur, online en energie



Sluikstorten en zwerfvuil, afval

De tendens van meer sluikstorten en zwerfvuil heeft een grote werk- en financiële last tot gevolg voor de organisatie. Om dit probleem preventief te minimaliseren moet er blijvend worden ingezet op **afrading** en **sensibiliseringscampagnes** (bv. 'mooimakers', sensibiliseren via scholen en bij jeugd). Er kan onderzoek gebeuren naar het inzetten van mobiel **camera's**.

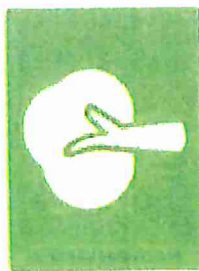
Asbestplan

De Vlaamse regering wil een versneld **asbestafbouwbeleid** voeren. Ten laatste tegen 2040 moet Vlaanderen asbestvrij zijn. Asbesthoudende materialen zijn immers schadelijk voor het milieu en de volksgezondheid. Er kan ingezet worden op het **sensibiliseren** van burgers omtrent asbest en de gevaren ervan (in samenwerking met IVLA).

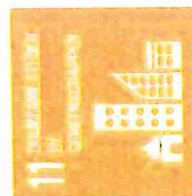
Ecologische voetafdruk/landbouw

Er moet voldoende aandacht zijn om de ecologische voetafdruk te beperken, bijvoorbeeld door het gebruik **recycleerbare alternatieven**. Tegelijk kunnen ook inwoners hiervoor gesensibiliseerd worden.

In het bijzonder is overleg met de **landbouwsector** essentieel in milieu- en natuurbeleid. Dit wat betreft de preventie van erosie en modderstroom (samenwerking provincie), CO2-uitstoot...



Natuur, milieu en energie

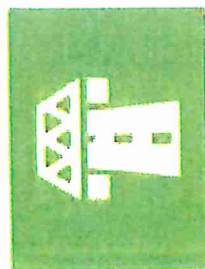


Korte keten

Inzake voedsel kan er meer aangekocht worden bij lokale producenten om een korte keten te realiseren.

Sustainable development goals (SDGs)

De sustainable development goals (duurzame ontwikkelingsdoelstellingen) zijn een reeks doelstellingen voor toekomstige internationale ontwikkeling. Deze doelstellingen werden opgesteld door de Verenigde Naties en worden gepromoot als de wereldwijde doelstellingen voor duurzame ontwikkeling. Hieromtrent kan een lokale engagementsverklaring worden uitgewerkt voor de eigen organisatie en voor verenigingen/organisaties die ondersteund worden door het bestuur.



STADSGEMEENSCHAP HOREBEKE

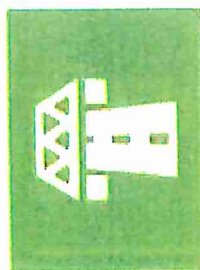


Omgevingsvergunning

De stedenbouwkundige vergunning, de milieuvergunning en de socio-economische vergunning verdwijnen als afzonderlijke instrumenten en worden vervangen door één omgevingsvergunning. Dit heeft tot gevolg dat initiatiefnemers niet langer een aparte stedenbouwkundige vergunning, milieuvergunning, socio-economische vergunning en natuurvergunning moeten aanvragen. Dit leidt tot een **complexer beslissingsproces** en extra administratieve belasting.

Administratie

De centralisatie van het gemeentehuis, Bpost en het wijkbureau van de politie in de kern is een verbetering voor de inwoner. Tegelijk dienen de parkeerfaciliteiten op deze site te worden verbeterd.



FLAMENDE OVERHEID



Verdichting

In 2016 werd het Witboek Beleidsplan Ruimte Vlaanderen goedgekeurd door de Vlaamse regering. Dat bepaalt dat vanaf 2040 geen nieuwe open ruimte mag worden ingenomen. De bedoeling hiervan is om meer open ruimte te krijgen en het landschap minder te versnipperen. Dit betekent dat het kerngebied verder verdicht moet worden. Deze evolutie zal zeker een impact hebben op de economische waarde van bouwgronden.

Waterhuishouding

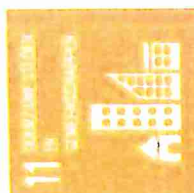
Er moet verder worden gewerkt en gepland rond de aanleg en vernieuwing van de (verouderde) rioleringen op het grondgebied (in samenwerking met Aquafin).



WONEN EN WOONOMGEVING

Wonen

In functie van de vergrijzende bevolking moet aandacht gaan naar **aangepaste woonvormen** (levenslang wonen, kangoeroewonen, zorgwonen, woonzorgzones, ...). Ook betaalbaar wonen blijft een belangrijk aandachtspunt. Het aanbod aan sociale woningen in de gemeente wordt nagestreefd door samenwerking met Solva en SHM Vlaamse Ardennen. Het **bindend sociaal objectief** zal zo worden ingevuld.



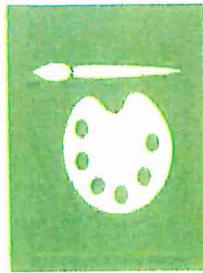
11 VERKEER, PLANNING EN INFRASTRUCTUUR

Strategisch patrimoniumbeleid

Er moet worden nagedacht over het behoud, gebruik en de invulling van gemeentelijk patrimonium en over de **neven/herbestemming van kerken**. Kerken kunnen bijvoorbeeld omwille van hun centrale locatie ingezet worden om andere behoeften in te vullen (bv. centrale ontmoetingsplaats).



9 INDUSTRIE, ENERGIE EN INFRASTRUCTUUR



Afslanking provincies

De Vlaamse Regering streeft naar een vereenvoudigde overheidsstructuur en wil een eind maken aan de situatie waarbij verschillende bestuursniveaus dezelfde taken opnemen. Vanaf 1 januari 2018 oefenen de provincies niet langer persoonsgebonden bevoegdheden uit. Dit houdt in dat de provinciale ondersteuning op het vlak van jeugd, cultuur en sport verdwijnt. Nieuwe en bestaande **samenwerkingsverbanden** moeten worden versterkt om het bestaan op lange termijn te verzekeren. Hier kan nog meer worden samengewerkt met naburige gemeenten.

Jeugd

Het jeugdhuis is beperkt in capaciteit en wordt soms overbevraagd voor diverse activiteiten. Er kan worden overwogen om de **infrastructuur voor jeugd** (Arcadia) uit te breiden. Eenmalige cultuuractiviteiten kunnen eventueel in de Sint-Cornelius-kerk worden georganiseerd.

Sport

De gemeente kan zich meer als **groene fietsgemeente** profileren (de 'fietshellingen' in Flandrien Challenge van Sport Vlaanderen). De ligging in de Vlaamse Ardennen en de aansluiting met regio Oudenaarde is hierbij een troef.

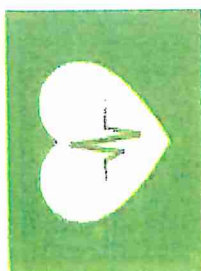


gemeente



Individualisering van de maatschappij

Er kan een toenemende mate van individualisering in de maatschappij worden waargenomen. Deze trend komt tot uiting in een verhoogd aantal alleenstaanden, vereenzaming van ouderen, lagere buurtbetrokkenheid, ... Mensen staan veel meer als individu, en minder als groep in de samenleving. Om de sociale cohesie opnieuw te versterken en vereenzaming tegen te gaan is het noodzakelijk om verder in te zetten op **buurtwerking**. Het organiseren van buurtfeesten kan worden ondersteund.



zorg om gezondheid



Conceptnota ouderenzorg

De Vlaamse regering keurde op 1 december 2017 de conceptnota goed waarin Vlaanderen de krijtlijnen uittekent voor de toekomst van de residentiële ouderenzorg. Deze conceptnota legt onder andere de brug naar **buurtgerichte zorg** en de **persoonsvolgende financiering** in de residentiële ouderenzorg. De verschuiving van de verantwoordelijkheid rond de besteding van de middelen naar de zorgbehoevende vereist begeleiding op maat. Er is nood aan **samenwerking** tussen alle lokale of regionale actoren die een aanbod hebben op het grondgebied van Horebeke om ook de zorgbehoevende inwoner te blijven ondersteunen. Als lokaal bestuur moeten we in deze een regisseursrol opnemen, ook via het Decreet Lokaal Sociaal Beleid

Gezonde gemeente

Het is van groot belang om **initiatieven** (intern en extern) in het kader van een 'gezonde gemeente' en fysieke en mentale gezondheid en welzijn (bewegen, sporten, antitabak/alcohol/drug, gezonde voeding, minder suikers...) in te bedden in een structureel gezondheidsbeleid. Door middel van een **campagneplan** (in samenwerking met partners, en via Huis van het Kind) kan er nog beter ingezet worden op sensibilisering inzake gezondheid, bewegen en opvoeding (gezondheidskalender).

5.2 Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met bijhorende cijfers (meerjarenoverzicht)

Beleidsdoelstelling	Prioriteit	Actieplan	Omschrijving Actieplan	Actie	Omschrijving Actie	E/I/U	U/O	Som van 2025	Som van 2026	Som van 2027
Horebeke, administratief toegankelijk	Nee	AP2025/01	Uitbouw administratieve infrastructuur	AP2025/01/01	Renovatie/herbouw Kerkplein 1	I	U	794.374,71 €	0,00 €	0,00 €
				AP2025/01/02	Renovatie gemeentehuis	I	O	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		AP2025/02	Ontwikkeling administratieve organisatie	AP2025/02/01	Administratieve organisatiebeheersing	E	U	25.318,05 €	900.000,00 €	0,00 €
				AP2025/02/02	Gerichte aanwerving personeel	E	U	6.050,00 €	6.285,00 €	6.550,00 €
Horebeke, duurzaam en leefbaar dorp	Ja	AP2025/04	Waken over de kwaliteit en betaalbaarheid van woningen	AP2025/04/01	Strijd tegen leegstand en verwaarlozing opvoeren	E	U	1.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €
				AP2025/04/02	Informeren over en stimuleren van het duurzaam renoveren van oude woningen	E	U	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		AP2025/05	Mobiliteitsplan met aandacht voor de zachte weggebruiker	AP2025/05/01	Verkeersveiligheid en traale dorpen	I	U	9.000,00 €	6.500,00 €	6.500,00 €
				AP2025/05/03	Verkeersveiligheid en traale dorpen	I	U	7.018,00 €	0,00 €	0,00 €
		AP2025/03	Zorg voor het klimaat en milieu	AP2025/03/01	Uitvoeren van het 'energiezorgplan'	E	O	10.500,47 €	0,00 €	0,00 €
				AP2025/03/02	Strijd tegen zwerfvuil en sluisstorten	E	O	21.500,00 €	21.800,00 €	21.800,00 €
		AP2025/06	Rioleringswerken en bijhorende wegenis	AP2025/06/01	Rollegem - Korsele	I	U	0,00 €	0,00 €	0,00 €
				AP2025/06/02	Kromstraat - Fonteinstraat - Vrijbeke	I	U	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		PLF	Investeren in vaste activa met subsidie Plattelandsfonds	AP2025/06/03	Bijdrage Aquario-fonds i.f.v. aanleg en onderhoud riolerings	I	O	95.888,17 €	95.888,17 €	95.888,17 €
				PLF	Investeren in vaste activa met subsidie Plattelandsfonds	I	O	208.470,51 €	5.000,00 €	5.000,00 €
		AP2025/09	Samenwerkingsgevoel stimuleren	AP2025/09/01	Organisatie jaarlijkse gemeentelijke nieuwjaarsreceptie	E	U	12.942,84 €	13.500,00 €	13.500,00 €
				AP2025/09/02	Goedebag nieuwe inwoners	E	U	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		AP2025/10	Heertijk Horebeke als merk	AP2025/10/01	Promoten lokaal toerisme	E	U	1.000,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
				AP2025/10/02	E-Horebeke	E	U	500,00 €	500,00 €	500,00 €
		AP2025/08	Ondersteunen lokale handelaar	AP2025/08/01	Eindejaarsactie	E	U	3.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €
				AP2025/08/03	Aanbieden Horebekebon	E	U	451.497,75 €	0,00 €	0,00 €
		AP2025/11	Uitbouw aangepaste infrastructuur voor vrije tijd	AP2025/11/01	Renovatie Arcadia	I	U	0,00 €	0,00 €	0,00 €
				AP2025/11/02	Studie over de nieuwbouw voor verenigingen	I	U	0,00 €	0,00 €	0,00 €
				AP2025/11/03	Omvorming kerk St-Kornels tot cultuurcentrum	I	O	50.000,00 €	0,00 €	0,00 €
		AP2025/12	Investeren op een gezonde gemeente	AP2025/12/01	Opzetten van acties (i.s.m. gezondheids- en sportorganisaties)	E	U	27.000,00 €	27.000,00 €	27.000,00 €
		AP2025/13	Kindvriendelijke gemeente	AP2025/13/03	Ondersteuning lokaal onderwijs	E	U	71.033,29 €	0,00 €	0,00 €
				AP2025/13/04	Implementatie BOA-decreet	E	O	250,00 €	0,00 €	0,00 €
		AP2025/14	Integraal en participatief armoedebestrijdingsbeleid	AP2025/14/01	Preventie en vroegdetectie van armoede	E	U	0,00 €	0,00 €	0,00 €
					Participeren in het intergemeentelijk GBO	E	U	0,00 €	0,00 €	0,00 €
					Covid19 armoedebestrijding (middelen uit noodfonds CJSM)	E	U	0,00 €	0,00 €	0,00 €
					Energieleer OCMW	E	U	0,00 €	0,00 €	0,00 €
		AP2025/15	Investeren op zelfredzaamheid en levenslang thuiswonen	AP2025/15/01	Acties gericht op het tegengaan van vereenzaming	E	U	0,00 €	0,00 €	0,00 €
					Vrijwilligers aantrekken en waarderen	E	U	0,00 €	0,00 €	0,00 €

5.3 Overzicht van de toegestane werkings – en investeringssubsidies

Een overzicht van de te verstrekken werkings- en investeringssubsidies

Overzicht van de werkingssubsidies

Bltem	AR	Omschrijving	Bedrag
016000	6493599	Andere tussenkomsten aan bovengemeentelijke organisaties	2.625,00 €
029000	6493009	Overeenkomst deelmobiliteit	1.600,00 €
030000	6493901	Tussenkomsten IVLA	7518,42 €
030900	6493105	Tussenkomst containerpark Brakel	177.830,00 €
039000	6492999	Werkingsubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement	500,00 €
039000	6493003	Regionaal landschap Vlaamse Ardennen	744,44 €
040000	6490020	Toegestane werkingssubsidies aan de politiezone	319.156,95 €
041000	6490030	Toegestane werkingssubsidies aan de brandweerzone	81.587,00 €
049000	6493103	MEDOV	65,00 €
052100	6493000	Toerisme Vlaamse Ardennen	816,00 €
052100	6493002	Toerisme Provincie Oost-Vlaanderen	55,47 €
060000	6493007	Intergecoro Brakel-Horebeke	2.500,00 €
070000	6492999	Werkingsubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement	600,00 €
070900	6492999	Werkingsubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement	2.750,00 €
071000	6492030	Toelagen aan feesten, plechtigh. en vaderlandslievende verenig.	300,00 €
071000	6492999	Werkingsubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement	1.600,00 €
072900	6493803	Variant	625,00 €
074000	6492999	Werkingsubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement	2.500,00 €
074000	6493005	Burensportdienst Vlaamse Ardennen	440,00 €
074000	6493108	Tussenkomst gebruik zwembad Brakel	1.400,00 €
075000	6492999	Werkingsubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement	2.795,00 €
075000	6494050	Gemeentelijke adviesraad - jeugd	250,00 €
079001	6490041	Toegestane werkingssubsidies aan de kerkfabrieken - St-Maria	28.800,00 €
079003	6490043	Toegestane werkingssubsidies aan de kerkfabrieken - VPKB	7.532,55 €
079004	6490040	Toegestane werkingssubsidies aan de kerkfabrieken - CKB	1.098,48 €
088900	6492080	Toelagen aan het vrij onderwijs	27.000,00 €
088900	6492999	Werkingsubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement	500,00 €
091100	6492060	Toelagen aan instellingen voor gehandicapten	300,00 €
091900	6492090	Toelagen aan instellingen voor gezinshulp	50,00 €
094500	6490050	Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	25.109,38 €
094900	6493106	CAW Oost-Vlaanderen	208,00 €
098400	6493006	Rato vzw	6.970,00 €
098900	6493104	Centrum Geestelijke Gezondheidszorg	1.595,67 €

Overzicht van de investeringssubsidies

Bltem	AR	Omschrijving	Bedrag
040000	6640020	Toegestane investeringssubsidies aan de politiezone	94.315,52 €
041000	6640030	Toegestane investeringssubsidies aan de brandweerzone	102.000,82 €
079003	6640043	Toegestane investeringssubsidies erediensten - VPKB	7.000,00 €

Lijst van de nominatief toegekende subsidies

<u>Naam van de vereniging</u>	<u>Contactpersoon</u>	<u>Gemeente</u>	<u>Bedrag van de toelage</u>
016000/6493599 : Toelagen initiatieven voor ontwikkelingshulp Werkgroep Noord-Zuid Noodhulp	Van de Velde Hilde	9630 Zwalm	125,00 EUR 2.500,00 EUR 2.625,00 EUR Totaal :
071000/6492030 : Toelagen voor feesten, plechtigheden en vaderlandslievende verenigingen Burenfeesten			300,00 EUR 300,00 EUR Totaal :
075000/6494050: Toelagen aan jeugdraden Jeugdraad Horebeke	Joos Viv	9667 Horebeke	250,00 EUR 250,00 EUR Totaal :
088900/6492080 : Toelagen aan het vrij onderwijs Vrije gesubsidieerde basisschool	D'Haeyer Ann	9667 Horebeke	27.000,00 EUR 27.000,00 EUR Totaal :
091100/6492060 : Toelagen aan instellingen voor gehandicapten Dienstverleningscentrum Heilig Hart vzw Oudercomité Centrum Broeder Ebergiste De Bolster	Tusschans Jan	9800 Deinze 9890 Gavere 9630 Zwalm	75,00 EUR 75,00 EUR 150,00 EUR 300,00 EUR Totaal :
091900/6492090 : Toelagen aan instellingen voor gezinshulp Netwerk Levensende	Raymakers Colette	9700 Oudenaarde	50,00 EUR 50,00 EUR Totaal :
040000/6490020 : werkingstoelage aan politiezone 041000/6490030 : werkingstoelage brandweerzone 079001/6490041 : werkingstoelage O.-L.-Vrouw-Hemelvaart 079003/6490043 : werkingstoelage VPKB 040000/6640020 : investeringssubsidie aan de politiezone 041000/6640030 : investeringssubsidie aan de brandweerzone 079003/6640043 : investeringssubsidie eredienssten - VPKB			319.156,95 EUR 81.587,00 EUR 28.800,00 EUR 7.532,55 EUR 94.315,52 EUR 102.000,82 EUR 7.000,00 EUR

5.4 Overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken

Beleidsdomein	Omschrijving beleidsdomein	Beleidsveld	Omschrijving beleidsveld
ALGBESTUUR	Algemeen bestuur	0100	Politieke organen
		0110	Secretariaat
		0111	Fiscale en financiële diensten
		0115	Welzijn op het werk
		0119	Overige algemene diensten
		0130	Administratieve dienstverlening
		0190	Overig algemeen bestuur
		0590	Overige economische zaken
ALGFIN	Algemene financiering	0010	Alg. overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
		0020	Fiscale aangelegenheden
		0030	Financiële aangelegenheden
		0040	Transacties in verband met de openbare schuld
		0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
		0090	Overige algemene financiering
BIJZOR	Bijstand en Zorg	0900	Sociale bijstand
		0901	Voorschotten
		0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
		0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
		0911	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
		0919	Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
		0930	Sociale huisvesting
		0945	Kinderopvang
		0949	Overige gezinshulp
		0989	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
		0200	Wegen
OMGEVING	Omgeving	0210	Openbaar vervoer
		0290	Overige mobiliteit en verkeer
		0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
		0309	Overig afval- en materialenbeheer
		0310	Beheer van regen- en afvalwater
		0319	Overig waterbeheer
		0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
		0341	Erosiebestrijding
		0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
		0350	Klimaat en energie
		0390	Overige milieubescherming
		0470	Dierenbescherming
		0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
		0500	Handel en middenstand
		0530	Land-, tuin- & bosbouw
		0600	Ruimtelijke planning
		0610	Gebiedsontwikkeling
		0630	Watervoorziening
		0640	Elektriciteitsvoorziening
		0650	Gasvoorziening
		0670	Straatverlichting
		0984	Ontsmetting en openbare reiniging
		0990	Begraafplaatsen

VEILIGHEID	Veiligheid	0992	Lijkbezorging
		0400	Politiediensten
		0410	Brandweer
VRIJWEL	Vrije tijd en Welzijn	0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
		0160	Hulp aan het buitenland
		0520	Toerisme - Onthaal en promotie
		0521	Toerisme - Sectorondersteuning
		0522	Toerisme - Infrastructuur
		0700	Musea
		0701	Cultuurcentrum
		0705	Gemeenschapscentrum
		0709	Overige culturele instellingen
		0710	Feesten en plechtigheden
		0720	Monumentenzorg
		0729	Overig beleid inzake het erfgoed
		0739	Overig kunst- en cultuurbeleid
		0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning
		0742	Sportinfrastructuur
		0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
		0790	Erediensten
		0889	Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

5.5 Overzicht verbonden entiteiten

Aanverwante besturen:

- Politiezone Brakel
- Hulpverleningszone Vlaamse Ardennen
- Kerkfabriek O.L.V-Hemelvaart
- Kerkfabriek VPKB

Verbonden entiteiten waarin de gemeente participeert:

- Gemeentelijke Holding (in vereffening)
- Cevi
- EthiasCo cvba
- TMVS dv
- TMVW ov
- Gaselwest
- I.VL.A
- De Lijn
- Woonmaatschappij Vlaamse Ardennen
- Solva
- Zefier cvba

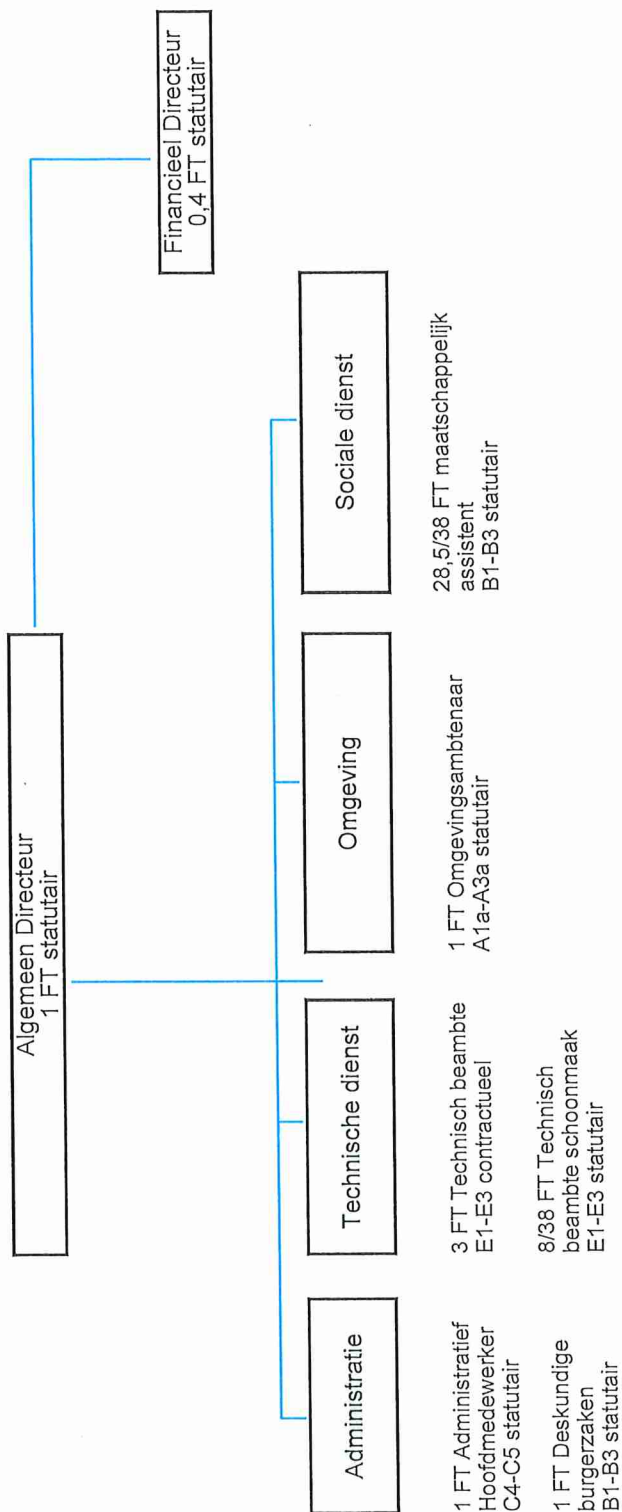
In de jaarrekening wordt een overzicht toegevoegd van de bovenstaande participaties met daarbij hun kenmerken (aantal en types aandelen, volstort en te volstorten kapitaal,...). Zie de recentste jaarrekening.

5.6 Overzicht van de personeelsinzet waar is van uitgegaan voor de ramingen van de personeelsuitgaven

ORGANOGRAM EN PERSONEELSINZET GEMEENTE EN OCMW HOREBEKE

Gemeente
Gemeenteraad
CBS
Burgemeester

OCMW
OCMW-raad
Vast Bureau
Voorzitter
Bijzonder Comité voor de Sociale Dienst



5.7 Overzicht van de jaarlijkse opbrengst per soort belasting die het bestuur heft

Fiscaliteit

Overzicht van de jaarlijkse opbrengst van de eigen gemeentelijke belastingen.

	Rekening 2020	Rekening 2021	Rekening 2022	Rekening 2023	Rekening 2024	2025
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	378.940,43 €	414.506,14 €	418.193,43 €	468.769,77 €	529.427,27 €	472.582,00 €
Aanvullende belasting op de personenbelasting	801.995,53 €	768.664,75 €	792.454,49 €	1.234.777,39€	866.168,79 €	952.050,88 €
Motorrijtuigen	32.511,33 €	34.510,80 €	34.631,22 €	38.472,71 €	37.119,90 €	38.973,00 €
Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/ trouwboekjes/ uittreksels	468,00 €	488,00 €	967,60 €	1.140,00 €	1.605.50 €	1.400,00 €
Ontgraving	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	250,00 €
Diffar/ophaalronde	52.249,72 €	54.524,19 €	55.494,20 €	50.720,08 €	62.518,87 €	60.345,00 €
Exploitatie hinderlijke inrichtingen	198,41 €	50,00 €	0 €	50,00 €	200,00 €	100,00 €
Tweede verblijven	16.000,00 €	17.000,00 €	16.500,00 €	17.000,00 €	17.000,00 €	16.000,00 €

De ramingen voor de jaren na 2025 worden opgenomen in het meerjarenplan 2026-2031

Overzicht van de evolutie van de aanslagvoeten van de aanvullende belastingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Aanvullende belasting personenbelasting	7 %	7 %	7 %	7 %	7 %	7 %
Opcentiemen onroerende voorheffing	755	755	755	755	755	755

5.8 Detail van het exploitatiebudget

Entiteit	Bitem	Omschr. Bitem	Rekening	Omschr. AR	U/O	Som van 2025
GE : GEMEENTE HOREBEKE	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	7400000	Gemeentefonds - basisdotatie	O	489,670.92 €
			7400100	Gemeentefonds - aanvullende dotaties	O	38,126.50 €
			7401020	Extra middelen personeel en energie	O	27,800.00 €
			7402015	Vlaams compensatiefonds	O	7,378.00 €
			7402020	Compensatie OV energiezuinige woningen	O	10,991.31 €
			7402030	Subsidie open ruimte	O	69,169.00 €
			7402040	Bijdrage gesubsidieerde contractuelen	O	45,388.78 €
			7402050	Dotatie responsabiliseringsbijdrage	O	0.00 €
			6139000	Administratieve kosten inning personenbelasting	U	9,427.41 €
			7300000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	O	472,582.00 €
	002000	Fiscale aangelegenheden	7301000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	O	952,050.88 €
			7302000	Motorrijtuigen	O	38,973.00 €
			7315000	Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittrek	O	1,400.00 €
			7331400	Ontgraving	O	250.00 €
			7332200	Diftar/ophaaltronde	O	60,345.00 €
			7340100	Exploitatie hinderlijke inrichtingen	O	100.00 €
			7374000	Leegstaande woningen en gebouwen	O	0.00 €
			7377000	Tweede verblijven	O	16,000.00 €
			6400020	Roerende voorheffing	U	6,600.00 €
	003000	Financiële aangelegenheden	6420000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	U	100.00 €
			6570020	Verwijntresten	U	50.00 €
			6570030	Administratieve kosten voor het financieel beheer	U	25.00 €
			7450020	Betalingsverschillen	O	5.00 €
			7510020	Opbrengsten termijn -en spaarrekeningen	O	17,000.00 €
	004000	Transacties in verband met de openbare schuld	6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	U	442.00 €
			6500001	Kosten van leningen	U	0.00 €
	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	6400010	Onroerende voorheffing	U	3.22 €
	010000	Politieke organen	6120020	Burgerlijke aansprakelijkheid - lichamelijke ongevallen	U	609.72 €
			6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	U	125.00 €
			6140060	Communicatie- en internetkosten	U	4,000.00 €
			6150080	Opleidingskosten politiek personeel	U	1,055.00 €
			6151010	Representatie-, onthaal- en receptiekosten	U	15,492.84 €
			6200000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - politiek	U	112,450.00 €
			6200100	Vakantiegeld - politiek personeel	U	7,812.18 €
			6200200	Eindejaarsvoelag - politiek personeel	U	7,941.38 €
			6200400	Presentiegelden - politiek personeel	U	10,500.00 €

Entiteit	Bitem	Omschr. Bitem	Rekening	Omschr. AR	U/O	Som van 2025
GE : GEMEENTE HOREBEKE	010000	Politieke organen	6230020	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	U	1,000.00 €
			6232000	Arbeidsongevallenverzekering	U	700.00 €
			6240000	Pensioenen politiek personeel	U	96,928.00 €
			7440000	Inhouding pensioen	O	8,000.00 €
	011000	Secretariaat	6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	U	60.00 €
			6150060	Lidmaatschappen	U	500.00 €
			6150090	Opleidingskosten personeel	U	450.00 €
			6201000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - vastbenoe	U	168,071.00 €
			6201100	Vakantiegeld - vastbenoemd personeel	U	12,911.01 €
			6201200	Eindejaars toeeloge - vastbenoemd personeel	U	8,814.96 €
			6211000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vastbenoemd	U	84,525.00 €
			6221100	Hospitalisatieverzekering vastbenoemd personeel	U	1,314.36 €
			6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	U	350.00 €
			6230020	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	U	200.00 €
			6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	U	260.00 €
			6231010	Bijdragen aan de gemeentelijke sociale dienst	U	690.20 €
			6231020	Vakbondspremies	U	93.10 €
			6231030	Maaltijdcheques	U	3,648.00 €
			6231035	Ecocheques	U	500.00 €
			6232000	Arbeidsongevallenverzekering	U	1,390.00 €
			6232100	Hospitalisatieverzekering - vastbenoemd personeel	U	0.00 €
			7000000	Administratieve ontvangsten	O	500.00 €
			7450100	Recuperatie voordeel in natura	O	216.00 €
			7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	O	497.04 €
	011100	Fiscale en financiële diensten	6140050	Procedure- en vervolgingskosten	U	500.00 €
			6150060	Lidmaatschappen	U	530.00 €
			6201000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - vastbenoe	U	18,835.62 €
			6201100	Vakantiegeld - vastbenoemd personeel	U	1,448.80 €
			6201200	Eindejaars toeeloge - vastbenoemd personeel	U	955.55 €
			6211000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vastbenoemd	U	9,500.00 €
			6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	U	130.00 €
			6231020	Vakbondspremies	U	46.55 €
			6231030	Maaltijdcheques	U	368.00 €
			6231035	Ecocheques	U	50.00 €
			6232000	Arbeidsongevallenverzekering	U	158.00 €
			6570030	Administratieve kosten voor het financieel beheer	U	25.00 €

Entiteit	Bitem	Omschr. Bitem	Rekening	Omschr. AR	U/O	Som van 2025
GE : GEMEENTE HOREBEKE	011100 011900	Fiscale en financiële diensten Overige algemene diensten	7470000	Werknemersinhouding maattijdcheques	O	50.14 €
			6100001	Huur loods	U	9,600.00 €
			6103000	Onderhoud en herstellingen van gebouwen	U	1,500.00 €
			6103010	Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van ge	U	5,000.00 €
			6110000	Elektriciteit	U	2,150.00 €
			6111000	Gas	U	7,140.00 €
			6113000	Water	U	450.00 €
			6120010	Brandverzekering	U	1,134.74 €
			6120020	Burgerlijke aansprakelijkheid - lichamelijke ongevallen	U	4,175.39 €
			6120030	Verzekering van voertuigen	U	2,562.47 €
			6130010	Erelonen en vergoedingen - juridische dienstverleners	U	500.00 €
			6130030	Erelonen en vergoedingen - architecten-, ontwerp- en studieb	U	500.00 €
			6130040	Erelonen en vergoedingen - adviesbureau's	U	2,500.00 €
			6130110	Erelonen en vergoedingen - sociaal secretariaat	U	5,600.00 €
			6130140	Erelonen en vergoedingen - Auteursrechten ed.	U	80.00 €
			6138003	Vergoeding provinciaal informatieveiligheidsconsulent	U	6,050.00 €
			6138006	Vergoeding GID PBW	U	2,000.00 €
			6138999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	U	5,000.00 €
			6140010	Papier, administratief drukwerk en kopieerkosten	U	750.00 €
			6140020	Kantoorbenodigdheden	U	1,250.00 €
			6140030	Documentatie en abonnementen	U	1,600.00 €
			6140040	Frankeringskosten	U	2,900.00 €
			6140060	Communicatie- en internetkosten	U	12,000.00 €
			6140100	Onderhoudscontracten kantoormaterieel	U	1,200.00 €
			6144010	Aankoop klein ICT- en softwaremateriaal	U	11,000.00 €
			6141060	Onderhoudscontracten software	U	36,000.00 €
			6141999	Overige kleine ICT-kosten	U	11,500.00 €
			6150060	Lidmaatschappen	U	2,931.72 €
			6150090	Opleidingskosten personeel	U	1,000.00 €
			6150100	Kosten werkkleding	U	3,200.00 €
			6152010	Aankoop klein technisch materieel	U	11,000.00 €
			6152020	Huur technische materieel	U	11,000.00 €
			6152030	Onderhoud en herstelling technisch materieel	U	3,000.00 €
			6159999	Overige exploitatiekosten	U	15,000.00 €
			6160010	Aankoop benodigdheden voor rollend materieel	U	250.00 €
			6160030	Olle en brandstof voor rollend materieel	U	3,300.00 €
			6160050	Onderhoud en herstelling van rollend materieel	U	2,000.00 €
			6169999	Overige kosten rollend materieel	U	250.00 €

Entiteit	Bitem	Omschr. Bitem	Rekening	Omschr. AR	U/O	Som van 2025
GE : GEMEENTE HOREBEKE	011900	Overige algemene diensten	6201000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - vastbenoe	U	20,795.64 €
			6201100	Vakantiegeld - vastbenoemd personeel	U	3,697.02 €
			6201200	Eindejaars toeeloge - vastbenoemd personeel	U	1,515.00 €
			6202000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	U	96,953.10 €
			6202100	Vakantiegeld - contractuelen	U	7,461.81 €
			6202200	Eindejaars toeeloge - contractuelen	U	7,632.40 €
			6211000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vastbenoemd	U	11,100.00 €
			6212000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuelen	U	30,201.65 €
			6221100	Hospitalisatieverzekering vastbenoemd personeel	U	2,264.40 €
			6222000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	U	3,401.59 €
			6222100	Hospitalisatieverzekering contractuelen	U	1,557.84 €
			6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	U	750.00 €
			6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	U	714.21 €
			6231020	Vakbondspremies	U	232.75 €
			6231030	Maaltijdcheques	U	5,528.00 €
			6231035	Ecocheques	U	802.50 €
			6232000	Arbeidsongevalverzekering	U	3,395.00 €
			6232100	Hospitalisatieverzekering - vastbenoemd personeel	U	0.00 €
			6232110	Hospitalisatieverzekering - contractuelen	U	0.00 €
			7450100	Recuperatie voordeel in natura	O	108.00 €
			7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	O	753.19 €
			7479999	Overige diverse operationele opbrengsten	O	50.00 €
			7501070	Dividenden - EthiasCo	O	311.38 €
			6040010	Aankopen identiteitskaarten	U	11,200.00 €
	013000	Administratieve dienstverlening	6040020	Aankopen paspoorten (productiekosten + consulaire rechten)	U	8,000.00 €
			6040030	Aankopen rijbewijzen	U	4,250.00 €
			6140030	Documentatie en abonnementen	U	4,700.00 €
			6150060	Lidmaatschappen	U	75.00 €
			6201000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - vastbenoe	U	46,777.91 €
			6201100	Vakantiegeld - vastbenoemd personeel	U	3,538.94 €
			6201200	Eindejaars toeeloge - vastbenoemd personeel	U	3,037.96 €
			6211000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vastbenoemd	U	23,846.46 €
			6221100	Hospitalisatieverzekering vastbenoemd personeel	U	182.16 €
			6230020	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	U	50.00 €

Entiteit	Bitem	Omschr. Bitem	Rekening	Omschr. AR	U/O	Som van 2025
GE : GEMEENTE HOREBEKE	013000	Administratieve dienstverlening				
			6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	U	130.00 €
			6231020	Vakbondspremies	U	46.55 €
			6231030	Maaltijdcheques	U	1,824.00 €
			6231035	Ecocheques	U	250.00 €
			6232000	Arbeidsongevallenverzekering	U	368.00 €
			6232100	Hospitalisatieverzekering - vastbenoemd personeel	U	0.00 €
			7000999	Andere opbrengsten uit geleverde diensten	O	298.47 €
			7040010	Afgifte van identiteitskaarten (productiekosten)	O	11,200.00 €
			7040020	Afgifte van paspoorten (productiekosten + consulaire rechten)	O	7,000.00 €
			7040030	Afgifte van rijbewijzen (productiekosten)	O	4,250.00 €
			7450100	Recuperatie voordeel in natura	O	108.00 €
			7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	O	248.42 €
			6493599	Andere tussenkomsten aan bovengemeentelijke organisaties	U	2,625.00 €
	016000	Hulp aan het buitenland	6110000	Elektriciteit	U	3,575.00 €
	019000	Overig algemeen bestuur	6113000	Water	U	250.00 €
			6120010	Brandverzekering	U	621.22 €
			6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	U	250.00 €
			6140060	Communicatie- en internetkosten	U	600.00 €
			6150010	Aankoop klein materieel	U	1,000.00 €
			6219000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - responsabilis	U	0.00 €
			7000060	Injectieopbrengsten	O	45.00 €
			6103200	Onderhoud en herstellingen van wegen	U	6,000.00 €
			6103210	Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling van wege	U	10,000.00 €
			6103230	Prestaties van derden voor onderhoud van aanhorigheden van w	U	20,000.00 €
			6103255	Sneeuwopruiming en ijzelbestrijding	U	15,000.00 €
			6130030	Erelonen en vergoedingen - architecten-, ontwerp- en studieb	U	2,000.00 €
			6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	U	1,000.00 €
			6152010	Aankoop klein technisch materieel	U	8,000.00 €
			6493003	Regionaal landschap Vlaamse Ardennen	U	0.00 €
			7000040	Inname openbaar domein - nutsmaatschappijen	O	6,347.14 €
			7450010	Schadevergoedingen	O	1,177.33 €
			7469999	Andere diverse operationele opbrengsten	O	25.00 €
			6103010	Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van ge	U	1,800.00 €
			6493009	Regio Deelssystemen (Solva)	U	1,600.00 €
	021000	Openbaar vervoer				
	029000	Overige mobiliteit en verkeer				

Entiteit	Bitem	Omschr. Bitem	Rekening	Omschr. AR	U/O	Som van 2025
GE : GEMEENTE HOREBEKE						
030000	030000	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	6041080	Aankopen luierafvalzakken	U	0.00 €
			6041081	Aankopen PMD-zakken	U	0.00 €
			6130130	Erelonen en vergoedingen - afvalverwerking	U	67,000.00 €
			6493901	Tussenkomen IVLA	U	7,518.42 €
			7041040	Verkoop van luierafvalzakken	O	200.00 €
			7041050	Verkoop van PMD-zakken	O	1,500.00 €
			6130130	Erelonen en vergoedingen - afvalverwerking	U	650.00 €
			6159999	Overige exploitatiekosten	U	200.00 €
			6493105	Tussenkomen containerpark Brakel	U	177,830.00 €
031000	031000	Beheer van regen- en afvalwater	6103310	Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van ri	U	500.00 €
			6103500	Onderhoud i.f.v. waterbeheersing	U	500.00 €
			6103510	Prestaties van derden i.f.v. waterbeheersing	U	500.00 €
			6130500	Vergoeding samenwerkingsverband	U	5,000.00 €
			6493001	Landschapspark Vlaamse Ardennen vzw	U	0.00 €
			6138001	Vergoeding prov. erosiecoördinator	U	4,882.24 €
			6130030	Erelonen en vergoedingen - architecten-, ontwerp- en studieb	U	4,000.00 €
			6138005	Vergoeding klimaatmedewerker	U	17,000.00 €
			6150015	Aankoop bomen en plantgoed	U	500.00 €
034000	034000	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	7405025	Lokaal Energie en Klimaatpact	O	10,500.47 €
			6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	U	410.00 €
			6159999	Overige exploitatiekosten	U	50.00 €
			6492999	Werkingsubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement	U	500.00 €
			6493003	Regionaal landschap Vlaamse Ardennen	U	744.44 €
			6138009	Veilige huizen (casusondersteuner)	U	2,575.00 €
			6490020	Toegestane werkingsubsidies aan de politiezone	U	319,156.95 €
			6490021	Ristorno werkingstoelage politiezone	U	132,543.00 €
041000	041000	Brandweer	6490030	Toegestane werkingsubsidies aan de brandweerzone	U	81,587.00 €
			6150060	Lidmaatschappen	U	863.52 €
			6138004	Vergoeding provinciale gasambtenaar	U	2,676.23 €
			6138007	Handhavingsmedewerker	U	8,000.00 €
			7390000	Boetes	O	2,000.00 €
			6138002	Vergoeding provinciale noodplanningsambtenaar	U	562.50 €
			6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	U	120.00 €
			6150060	Lidmaatschappen	U	1,000.00 €
			6152010	Aankoop klein technisch materieel	U	300.00 €
047000	047000	Bestuurtijde preventie (incl. GAS)	6493103	MEDOV	U	65.00 €
			6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	U	5,500.00 €
			050000	Handel en middenstand		

Entiteit	BItem	Omschr. BItem	Rekening	Omschr. AR	U/O	Som van 2025
GE : GEMEENTE HOREBEKE	050000	Handelen middenstand	7000050	Verkoop geschenkenbon	O	900.00 €
	052000	Toerisme - Onthaal en promotie	6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	U	0.00 €
	052100	Toerisme - Sectorondersteuning	6040000	Aankopen folders en brochures	U	285.12 €
			6493000	Toerisme Vlaamse Ardennen	U	816.00 €
			6493002	Toerisme Provincie Oost-Vlaanderen	U	55.47 €
	053000	Land-, tuin- en bosbouw	6150060	Lidmaatschappen	U	250.00 €
	059000	Overige economische zaken	7409999	Overige specifieke werkingssubsidies	O	733.79 €
			7501050	Dividenden - Cevi	O	0.00 €
			7501070	Dividenden - EthiasCo	O	0.00 €
	060000	Ruimtelijke planning	6140030	Documentatie en abonnementen	U	7,704.00 €
			6141060	Onderhoudscontracten software	U	0.00 €
			6150090	Opleidingskosten personeel	U	500.00 €
			6201000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - vastbenoe	U	55,462.00 €
			6201100	Vakantiegeld - vastbenoemd personeel	U	4,619.49 €
			6201200	Eindejaarsstoeilage - vastbenoemd personeel	U	3,668.28 €
			6211000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vastbenoemd	U	27,935.43 €
			6221100	Hospitalisatieverzekering vastbenoemd personeel	U	182.16 €
			6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	U	1,850.00 €
			6230020	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	U	150.00 €
			6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	U	130.00 €
			6231020	Vakbondspremies	U	46.55 €
			6231030	Maaltijdcheques	U	1,640.00 €
			6231035	Ecocheques	U	229.00 €
			6232000	Arbeidsongevalverzekering	U	485.00 €
			6232100	Hospitalisatieverzekering - vastbenoemd personeel	U	0.00 €
			6493007	Integecoro Brakel-Horebeke	U	2,500.00 €
			7000000	Administratieve ontvangsten	O	5,000.00 €
			7450100	Recuperatie voordeel in natura	O	108.00 €
			7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	O	223.45 €
	061000	Gebiedsontwikkeling	6130400	Omgevingscontract	U	1,500.00 €
			6150060	Lidmaatschappen	U	515.00 €
	063000	Watervoorziening	6113000	Water	U	275.00 €
			6152030	Onderhoud en herstelling technisch materieel	U	1,612.10 €
			7450015	Structurele kostenvergoedingen drinkwaterdistributie	O	35,518.36 €
	064000	Elektriciteitsvoorziening	7069999	Andere opbrengsten uit concessie en verleende rechten	O	5.73 €
			7501040	Dividenden - Gaselwest/Zefier	O	26,603.75 €
	065000	Gasvoorziening	7501040	Dividenden - Gaselwest/Zefier	O	964.53 €

Entiteit	Item	Omschr. Bitem	Rekening	Omschr. AR	U/O	Som van 2025
GE : GEMEENTE HOREBEKE	067000	Staatverlichting	6103410 6110000	Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van op Elektriciteit	U U	2,013.00 € 22,600.00 €
	070000 070100	Musea Cultuurcentrum	6492999 6103000	Werkingsubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement Onderhoud en herstellingen van gebouwen	U U	600.00 € 500.00 €
			6103010 6110000	Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van ge Elektriciteit	U U	10,000.00 € 1,280.00 €
			6112000 6113000	Aardolieproducten Water	U U	5,000.00 € 150.00 €
			6120010	Brandverzekering	U	1,885.13 €
	070900 071000	Overige culturele instellingen Feesten en plechtigheden	6492999 6110000 6113000	Werkingsubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement Elektriciteit Water	U U U	2,750.00 € 2,400.00 € 50.00 €
			6139999 6151020	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden Relatiegeschenken en prijzen	U U	4,500.00 € 6,000.00 €
			6152020 6159999	Huur technische materieel Overige exploitatiekosten	U U	500.00 € 250.00 €
			6492030	Toelagen aan feesten, plechtigheden en vaderlandslievende ve	U	300.00 €
			6492999	Werkingsubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement	U	1,600.00 €
	072000	Monumentenzorg	6139999 6150060	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden Lidmaatschappen	U U	470.57 € 80.00 €
	072900 073900	Overig beleid inzake het erfgoed Overig kunst- en cultuurbeleid	6493803 6150060	Variant Lidmaatschappen	U U	625.00 € 50.00 €
	074000	Sportsector- en verenigingondersteuning	6103010 6120010 6152010	Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van ge Brandverzekering Aankoop klein technisch materieel	U U U	1,750.00 € 447.54 € 500.00 €
			6492999 6493005	Werkingsubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement Burensportdienst Vlaamse Ardennen	U U	2,500.00 € 440.00 €
			6493108 6103000	Tussenkomst gebruik zwembad Brakel Onderhoud en herstellingen van gebouwen	U U	1,400.00 € 6,100.00 €
	075000	Jeugdsector- en verenigingondersteuning	6103010 6110000 6111000	Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van ge Elektriciteit Gas	U U U	1,800.00 € 3,266.00 € 2,500.00 €

Entiteit	Bitem	Omschr. Bitem	Rekening	Omschr. AR	U/O	Som van 2025
GE : GEMEENTE HOREBEKE						
	075000	Jeugdsector- en verenigingondersteuning	6112000	Aardolieproducten	U	0.00 €
			6113000	Water	U	950.00 €
			6120010	Brandverzekering	U	546.18 €
			6138008	Vergoeding toezichter Arcadia	U	500.00 €
			6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	U	800.00 €
			6150090	Opleidingskosten personeel	U	200.00 €
			6152010	Aankoop klein technisch materieel	U	1,250.00 €
			6492999	Werkingsubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement	U	2,795.00 €
			6494050	Gemeentelijke adviesraad - jeugd	U	250.00 €
			7000060	Injectieopbrengsten	O	146.25 €
079001		Erediensten - O.-L.-Vrouw-Hemelvaart	6490041	Toegestane werkingsubsidies aan de kerfabrieken - St-Maria	U	28,800.00 €
079003		Erediensten - VPKB	6490043	Toegestane werkingsubsidies aan de kerfabrieken - VPKB	U	7,532.55 €
079004		Overig beleid inzake erediensten	6490040	Toegestane werkingsubsidies aan de kerfabrieken - CKB	U	1,098.48 €
088900		Ondersteunende diensten voor het alg. onderwijsbeleid	6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	U	500.00 €
			6492080	Toelagen aan het vrij onderwijs	U	27,000.00 €
091100		Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap	6492999	Werkingsubsidies toegestaan o.b.v. subsidiereglement	U	500.00 €
091900		Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit	6492060	Toelagen aan instellingen voor gehandicapten	U	300.00 €
			6492090	Toelagen aan instellingen voor gezinshulp	U	50.00 €
093000		Sociale huisvesting	7501030	Dividenden - Sociale Huisvestingsmaatschappij Vlaamse Ardenn	O	6.78 €
094500		Kinderopvang	6103000	Onderhoud en herstellingen van gebouwen	U	5,000.00 €
			6103010	Prestaties van derden voor onderhoud en herstellingen van ge	U	1,000.00 €
			6110000	Elektriciteit	U	980.00 €
			6112000	Aardolieproducten	U	4,000.00 €
			6113000	Water	U	380.00 €
			6120010	Brandverzekering	U	350.75 €
			6140060	Communicatie- en internetkosten	U	1,575.00 €
			6141060	Onderhoudscontracten software	U	250.00 €
			6150010	Aankoop klein materieel	U	500.00 €
			6150060	Lidmaatschappen	U	1,370.70 €
			6152010	Aankoop klein technisch materieel	U	450.00 €
			6159999	Overige exploitatiekosten	U	250.00 €
			6409999	Overige werkingsbelastingen	U	213.38 €
			6490050	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen	U	25,109.38 €

Entiteit	Bitem	Omschr. Bitem	Rekening	Omschr. AR	U/O	Som van 2025
GE : GEMEENTE HOREBEKE	094500	Kinderopvang	7402060	Lokaal loket kinderopvang	O	150.00 €
			7402070	Bootsubsidie	O	71,033.29 €
	094900	Overige gezins hulp	6493106	CAW Oost-Vlaanderen	U	208.00 €
	098400	Ontsmetting en openbare reiniging	6130020	Erelonen en vergoedingen - medische dienstverleners	U	280.00 €
			6493006	Rato vzw	U	6,970.00 €
	098900	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid	6152010	Aankoop klein technisch materieel	U	5,150.00 €
			6152030	Onderhoud en herstelling technisch materieel	U	850.00 €
			6232000	Arbeidsongevallenverzekering	U	80.00 €
			6439999	Andere diverse operationele kosten	U	150.00 €
			6493104	Centrum Geestelijke Gezondheidszorg	U	1,595.67 €
	099000	Begraafplaatsen	6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	U	1,000.00 €
			6159999	Overige exploitatiekosten	U	250.00 €
			7060010	Opbrengsten uit concessies	O	3,100.00 €
			7409999	Overige specifieke werkingssubsidies	O	41.70 €
	099200	Lijkbezorging	6130020	Erelonen en vergoedingen - medische dienstverleners	U	750.00 €
	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	7400000	Gemeentefonds - basisdotatie	O	42,580.08 €
			7402050	Dotatie responsabiliseringsbijdrage	O	4,000.00 €
	003000	Financiële aangelegenheden	6400020	Roerende voorheffing	U	600.00 €
			6420000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	U	25.00 €
			6430010	Betalingsverschillen	U	5.00 €
			6570010	Debetintresten bankrekeningen	U	7.41 €
			6570020	Verwijjntresten	U	13.05 €
			6570030	Administratieve kosten voor het financieel beheer	U	5.00 €
			7450020	Betalingsverschillen	O	5.00 €
			7510020	Opbrengsten termijn- en spaarrekeningen	O	2,000.00 €
	005000	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	6400010	Onroerende voorheffing	U	670.00 €
			7050020	Opbrengsten uit verpachting	O	3,800.00 €
	009000	Overige algemene financiering	7570000	Lijfrente en eeuwigdurende renten	O	1.31 €
	010000	Politieke organen	6120020	Burgerlijke aansprakelijkheid - lichamelijke ongevallen	U	216.00 €
			6200000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - politiek	U	28,802.24 €
			6200100	Vakantiegeld - politiek personeel	U	2,174.21 €
			6200200	Eindejaars toeeloge - politiek personeel	U	2,416.05 €
			6200400	Presentiegelden - politiek personeel	U	6,900.00 €
			7440000	Inhouding pensioen	O	2,192.00 €
	011000	Secretariaat	6139999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	U	447.70 €
			6140999	Overige administratie- en kantoorkosten	U	50.00 €
	011900	Overige algemene diensten	6130040	Erelonen en vergoedingen - adviesbureau's	U	1,100.00 €
			6130110	Erelonen en vergoedingen - sociaal secretariaat	U	1,100.00 €
OC : OCMW HOREBEKE						

Entiteit	Rekening	Omschr. AR	U/O	Som van 2025
OC : OCMW HOREBEKE	6140030	Documentatie en abonnementen	U	225.00 €
	6141060	Onderhoudscontracten software	U	2.150.00 €
	7501070	Dividenden - EthiasCo	O	311.38 €
019000	6219000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - responsabilis	U	8.000.00 €
	059000	Dividenden - EthiasCo	O	0.00 €
	090000			
Overige algemene diensten	6120020	Burgerlijke aansprakelijkheid - lichamelijke ongevallen	U	70.00 €
	6120030	Verzekering van voertuigen	U	300.00 €
	6130500	Vergoeding samenwerkingsverband	U	9.580.60 €
Overige economische zaken	6150060	Lidmaatschappen	U	1.720.00 €
	6150090	Opleidingskosten personeel	U	200.00 €
Overige algemene diensten	6201000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - vastbenoe	U	43.557.85 €
	6201100	Vakantiegeld - vastbenoemd personeel	U	3.252.16 €
	6201200	Eindejaarstoelage - vastbenoemd personeel	U	2.605.10 €
Overige economische zaken	6211000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vastbenoemd	U	23.090.00 €
	6221100	Hospitalisatieverzekering vastbenoemd personeel	U	579.64 €
Overige algemene diensten	6230020	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	U	100.00 €
	6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	U	130.00 €
	6231020	Vakbondspremies	U	46.55 €
Overige economische zaken	6231030	Maaltijdcheques	U	1.376.00 €
	6231035	Ecocheques	U	208.19 €
	6232000	Arbeidsongevalverzekering	U	273.32 €
Overige algemene diensten	6232100	Hospitalisatieverzekering - vastbenoemd personeel	U	0.00 €
	6480110	Leefloon (50% -65%)	U	13.025.00 €
	6481010	Steun in speciën	U	150.00 €
Overige economische zaken	6481030	Steun in medische kosten	U	250.00 €
Overige algemene diensten	6481040	Steun in verblijfskosten opvangthuizen, WZO en kindertehuis	U	750.00 €
	6481041	Mantelzorgtoelage	U	7.250.00 €
	6481050	Steun voor begrafeniskosten	U	1.000.00 €
Overige economische zaken	6481060	Steun in huur	U	2.400.00 €
	6481070	Steenkooltoelage	U	500.00 €
	6481080	Toelage voor thuisbezorgde maaltijden	U	4.000.00 €
Overige algemene diensten	6481090	Brandstoftoelage	U	6.500.00 €
	6481100	Cultuursubsidies aan cliënten KB 08-04-03	U	250.00 €
	7405999	Sociaal Eneriefonds	O	26.000.00 €
Overige economische zaken	7408110	Subsidies Leefloon (50% -65%)	O	7.489.38 €
	7408150	Subsidies Personeelskosten (100%)	O	450.00 €
	7408310	Subsidies brandstoftoelage	O	6.500.00 €

Entiteit	Bitem	Omschr. Bitem	Rekening	Omschr. AR	U/O	Som van 2025
OC : OCMW HOREBEKE	090000	Sociale bijstand	7408320	Cultuursubsidies aan cliënten KB 08-04-03	O	250.00 €
			7409999	Overige specifieke werkingssubsidies	O	1,000.00 €
			7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	O	187.48 €
			7481009	Recuperatie Voorschotten op andere uitkeringen	O	500.00 €
			7481030	Recuperatie Steun in medische kosten	O	250.00 €
			7481040	Recuperatie Steun in verblijfskosten opvangtehuizen, WZC en	O	500.00 €

5.9 Detail van het investeringsbudget

Entiteit	Bitem	Omschr. Bitem	Rekening	Omschr. AR	Omschr. subproject	U/O	Som van 2025
GF : GEMEENTE HOREBEKE					Vlaams Fonds voor plattelandsinvesteringen	O	95,888.17 €
	001000	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder			
	011900	Overige algemene diensten	2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	Materiaal technische dienst (leeg)	U	0.00 €
			2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	Aankoop bureaus	U	0.00 €
	013000	Overig algemeen bestuur	2410000	ICT-materieel - gemeenschapsgoederen	Server/PC	U	6,217.83 €
			1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	Restauratie gemeentehuis (leeg)	O	0.00 €
			2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in aanbouw	Renovatie Kerkplein 1 Horebeke	O	44,142.47 €
			2220007	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - in aanbouw	Ontwikkeling parkeerterruimte gemeentehuis (leeg)	U	620,000.00 €
			2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen		U	174,374.71 €
			2700007	Onroerend erfgoed - in aanbouw	Lift gemeentehuis	U	9,953.53 €
				Plannen en studies	Restauratie gemeentehuis	U	2,295.80 €
	020000	Wegen	2140000	Wegen - in aanbouw	Studie N8 - N454	U	23,022.25 €
			2240007		Fonteinstraat, Kromstraat, Vrijbeke Kromstraat	U	7,018.00 €
				Waterlopen en waterbekkens - in aanbouw	Rokegem, Auwerikstr., Tonmestr., Korsele, A.Hansst	U	25,505.27 €
	031000	Beheer van regen- en afvalwater	2260007	Waterlopen en waterbekkens - in aanbouw	Verbreiden en verharde Kulaarsweg	U	489,625.77 €
	034100	Erosiebestrijding	6640050	Toegepaste investeringssubsidies aan TWW-Aquario	(leeg)	U	0.00 €
			1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	Tekorten investeringsfonds Aquario	U	14,980.55 €
				Wegen - in aanbouw	Erosiebestrijding Kromstraat	O	0.00 €
	040000	Politiediensten	2240007		Erosiebestrijding Rokegem	O	0.00 €
	040000	Brandweer	6640020	Toegepaste investeringssubsidies aan de politiezone	Investeringssubsidie politiekazeme, rec.investeri	U	94,315.52 €
	067000	Straatverlichting	6640030	Toegepaste investeringssubsidies aan de brandweertzone	Investeringssubsidie brandweer	U	102,000.82 €
			2289000	Overige onroerende infrastructuur	Buitengewoon onderhoud/uitbreiding OV	U	192,299.15 €
			2500000	Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een soortge	Inbreng openbare verlichting	U	3,347.00 €
			2810000	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soo	Inbreng openbare verlichting	O	7,794.00 €
	070100	Cultuurcentrum	1500000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	Onvorming kerk tot cultuurcentrum	O	0.00 €
			2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in aanbouw	Onvorming kerk tot cultuurcentrum	U	50,000.00 €
	070500	Gemeenschapscentrum	2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in aanbouw	Studie nieuwbouw verenigingen	U	0.00 €
	075000	Jeugdsector- en verenigingondersteuning	2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in aanbouw	Vloer, dak en koepels, verwarming zonnepanelen	U	451,497.75 €
	079001	Erediensten - O.L.-Vrouw-Hemelvaart	6640041	Toegepaste investeringssubsidies aan het kerkfabrieken - Sin	OLV Hemelvaart	U	0.00 €
	079003	Erediensten - VPKB	6640043	Toegepaste investeringssubsidies aan het kerkfabrieken - VPK	VPKB	U	7,000.00 €